INFORMATION AND ANALYTICAL WEEKLY

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА

№ 50 (64) 2 ДЕКАБРЯ 1996 ГОДА

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС 63226

ПОСЛЕДНИЕ ЧАСЫ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА



СТР. 5

ZEISS - БЕЛОМО: ПРОЦЕСС ПОШЕЛ



СТР. 22

РИМ. ВЕЧНЫЙ ГОРОД НА СЕМИ ХОЛМАХ



СТР. 30

НАРОД НА РЕФЕРЕНДУМЕ СДЕЛАЛ СВОЙ ВЫБОР.

ЗНАЧИТ ЛИ ЭТО, ЧТО БЕЛОРУССКИЙ НАРОД - ЭТО ТОЛЬКО ТЕ, КТО ПРОГОЛОСОВАЛ ЗА КОНСТИТУЦИЮ ПРЕЗИДЕНТА ЛУКАШЕНКО?







НА КОНЧИКЕ ПЕРА

КАК ОБЕСПЕЧИТЬ УСПЕХ НАЦИОНАЛЬНОГО СОБРАНИЯ

Признаюсь сразу: я позаимствовал заголовок для сегодняшних заметок у В.И.Ульянова-Ленина. В сентябре 1917г. Владимир Ильич в газете «Рабочий Путь» опубликовал очередную руководящую статейку под названием «Как обеспечить успех Учредительного Собрания».

Семен БУКЧИН

Да, было времечко, когда вождь большевиков неистово ратовал за пресловутую и немного позже им же охаянную и разогнанную «учредилку». Еще в апреле того же года, отвечая на вопрос, надо ли созывать Учредительное собрание, Ильич писал: «*Надо и поскорее. Но гарантия его успеха и созыва одна - укрепление силы Советов рабочих, солдатских, крестьянских и пр. депутатов и вооружение рабочих масс*».

О своих противниках, меньшевиках и эсерах, он говорил как о «*слабых, нерешительных, бездеятельных*» представителях партий, кричащих «*направо, налево громкие, напыщенные фразы о «революционной демократии»*» и вместе с тем оставляющих «*все остальное по-старому*».

Если под укреплением силы «прочих депутатов» иметь в виду «укрепление» тех, что своевременно перешли под президентскую «крышу» и образовали палату представителей, под «вооруженными рабочими массами» - силы полковника Тесовца, штурмом взявшие Центризбирком, под фразами о «революционной демократии» - призывы «действовать в правовом поле», с которыми постоянно выступали нынешние «эсеры и меньшевики», составлявшие антипрезидентскую оппозицию в Верховном Совете, то приходится еще раз признать очевидное - История, действительно, повторяется. И не всегда как чистый фарс. В нашем случае я определил бы жанр происшедшего сложнее - как смешение фарса и драмы.

Не возьмусь утверждать что-либо о Лукашенко как адепте ленинских теорий, но то, что А.Г. - мощный стихийный последователь практики В.И., для меня несомненно. В этом убеждают все его действия в течение тех десяти дней (от 18 ноября, когда подал в отставку Чигирь, до 28-го, когда он поклялся на тексте им же измененной и дополненной Конституции), которые не потрясли мир.

Аналитики еще не раз будут возвращаться к этому удивительному периоду белорусской истории. Будут идти споры о том, что было бы, если бы Шарецкий не подписал ту самую ночную *згоду* с Черномырдиным и Лукашенко... Да если бы уперся и стоял на своем до конца Тихиня... Да если бы на площадь Независимости пришли не двести человек с флагами, а хотя бы двадцать тысяч...

Ах, скажут одни, что толку спорить? Все равно Он провел бы референдум и сделал бы все, как задумал. Не скажите - возразят им другие, все видели, как Он жутко нервничал, в какой дикий страх его приводило слово «импичмент», как дрожали голоса его ближайших соратников...

Я думаю, в итоге наиболее трезвые из аналитиков сойдутся в главном: в историческую десятидневку Лукашенко блестяще разыграл «российскую карту». А помогли ему в этом - еще задолго до его президентства - некоторые вожди и активисты БНФ. Да-да, я говорю о той высокомерно-уничижительной антирусской, антироссийской кампании, которую они развернули в прессе в конце 80-х - начале 90-х годов. И явившийся на политическую сцену Лукашенко среди многих своих популистских козырей выложил главный. Он поддержал стихийную тягу большинства населения к России как к гаранту жизни и безопасности, к русскому народу как кровно и культурно близкому.

«Не вы ли, уважаемый, в последнее время так много пишете об угрозе фашизации России? - слышу я голос некоего оппонента.- Так какого ж рожна нам с ней сближаться?»

Да, я пишу об этой угрозе. Как пишут о ней и в самой России неравнодушные к судьбе своей страны люди. Но я пишу о России и о фашизме. А не о сплошной фашистской России. Есть другая Россия. Россия Сахарова и Лихачева. Ее в упор не видели наши национал-радикалы. Не на эту Россию делает ставку и Лукашенко. Его ближайшие ориентиры - Зюганов и деятели из газеты «Завтра» и журнала «Наш современник».

Но что нашему народу до этих тонкостей и различий? Лукашенко за теснейший союз с Россией, и это главное. Не люди из БНФ, не политические невидимки из либерально-коммунистическо-аграрной оппозиции в Верховном Совете, а Лукашенко стал гарантом столь жизненно важного в глазах большинства белорусско-российского единства.





Г-н Гончар, этот несостоявшийся белорусский Дантон, покидая здание Верховного Совета, саркастически бросил в московскую телекамеру: «Россия сдала белорусский парламент. Теперь пусть живет с режимом Лукашенко».

Да, Россия сдала белорусский парламент и будет жить с режимом Лукашенко. Потому что, как сказал Евгений Киселев в «Итогах» 24 ноября, «*ежели в Белоруссии никого другого нет - будем работать с Лукашенко. По крайней мере, его мы знаем*».

В последние дни, буквально накануне поражения, оппозиция решила сделать некий упреждающий ход - в Верховном Совете пошел по рукам проект конфедеративного объединения России и Беларуси, подписанный среди прочих и горячими оппонентами Лукашенко. Вот, мол, пусть все видят, что не только Он - мы тоже за теснейший союз с Россией. Пусть Он не присваивает себе монопольное право лучшего друга России. Мы тоже хотим изо всех сил дружить и объединяться...

Но было поздно. Место лучшего друга России давно и прочно занято. БНФ пытался унизить Россию и отвратить от нее народ. Либералы ее попросту прозевали.

Отныне лучшими друзьями России надолго будут еще раз «всенародно избранный и утвержденный» А.Г.Лукашенко и вполне закономерно оживший «политический труп» - А.А.Малофеев, бывший первый секретарь ЦК КПБ, член Политбюро ЦК КПСС.

А кто дружит с Россией, тому и дают организовать Национальное собрание.

Таков закон нашей жизни.

ПОДРОБНОСТИ

ПЕРВАЯ ПАЛАТА

После прекращения деятельности Верховного Совета 13-го созыва парламенты мы будем считать по новому - палатами. На минувшей неделе состоялось первой заседание первой Палаты представителей.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

В ее состав вошли 110 депутатов из 122, подавших заявления. Остальным мест в Палате пока не нашлось, но отчаиваться им не стоит - работы в стране и за ее пределами предостаточно. Списки Палаты разрабатывались самими депутатами, а затем утверждались президентом. Единственная проблема, которая пока возникла перед нижней палатой, - нежелание большинства депутатов работать на профессиональной основе, хотя президентской конституцией заложена минимальная норма в 74 «профи». Пока разрешение этой проблемы отложили на неопределенное время - до разработки регламента работы, но совершенно очевидно, что через пару месяцев многие депутаты вновь встанут перед сложным выбором.

(Окончание на стр. 5)

БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

САНКЦИИ ВПОЛНЕ ВОЗМОЖНЫ

1 декабря в Минск прибывает группа экспертов обеих палат американского конгресса.

Борис ВЕСТНИК

В течение нескольких дней главный помощник сенатора Джесси Хелмса г-н Бегин и его коллеги проведут консультации с дипломатами и политиками. Будет изучаться на месте нынешняя ситуация в Беларуси, потенциально чреватая санкциями со стороны конгресса США. Существует большая вероятность принятия американской палатой представителей и сенатом законодательной поправки, аналогичной поправке Джексона-Вэника, которая увязывала экономическую помощь со свободой эммиграции. В случае с Беларусью, в отличие от б.СССР, речь может идти о других свободах - слова, собраний, предпринимательства и т.д. Если такая поправка будет принята, она коснется не только межгосударственных отношений, но и контактов по линии частного бизнеса.

POSTFACTUM

МИНИСТР СТАЛ ЭКОНОМИСТОМ

Министр внешнеэкономических связей М.Маринич, имея за плечами диплом БПИ и ВПШ, решил «повысить квалификацию» и подготовил кандидатскую диссертацию по экономике. 29 ноября в стенах Белорусского государственного экономического университета состоялась защита диссертанта.

Вячеслав БАЛАНДИН

Тему министр выбрал «родную» - «Регулирование внешнеэкономических связей Республики Беларусь (состояние, проблемы и пути совершенствования)». Представляя основные положения диссертации, г-н М.Маринич подтвердил, что *«отрицательное сальдо торгового баланса продолжает увеличиваться, а поток инвестиций сокращаться»*. Для улучшения ситуации, по его словам, необходимо либерализировать внешнеэкономическую деятельность, снизить налоги на экспорт, увеличить применяемость тарифов и дифференцировать допуск импортных товаров. В заключение он заявил, что в основу положений «Программы-2000», связанных с внешнеэкономической деятельностью, положена его концепция.

Г-н М.Маринич без труда справился с вопросами оппонентов. Диссертация получила только положительные отзывы с непременным указанием на новизну и актуальность.

На вопрос о причинах уменьшения потока инвестиций министр отметил следующее:

- объявленная перерегистрация СП практически остановила на 8 месяцев деятельность уже работавших субъектов хозяйствования, а у потенциальных инвесторов отбила желание инвестировать;

- МВФ заморозил кредиты из-за невыполнения его рекомендаций;

- предложенные мировыми финансовыми организациями неправительственные кредиты ($500 млн.) мы не можем взять из-за достаточно жестких условий.

Отвечая на вопрос о проблеме кадров в МВЭС, г-н М.Маринич привел сравнительные показатели расходов на аналогичные министерства на Западе - 1,8-2% от внешнеторгового оборота - и у нас - 0,001%. Вывод очевиден.

CRIMINAL

ПРОКУРАТУРА НЕ СОВЕТУЕТ ШУТИТЬ С ОРУЖИЕМ

Недавно состоялось расширенное заседание коллегии Прокуратуры РБ под председательством Генерального прокурора Василия Капитана, на котором были рассмотрены результаты проверки обобщенной следственной практики по незаконному обороту, перевозке и хищению оружия и боеприпасов в 1996 году.

Виктор БОРИСОВ

На это заседание были приглашены представители силовых ведомств: первый заместитель председателя КГБ генерал-майор Л.Ерин, председатель Таможенного комитета П.Кречко, заместитель командующего Пограничными войсками генерал-майор А.Воинский, первый заместитель начальника следственного комитета МВД полковник В.Бутрич, замминистра обороны по вооружению полковник П.Рогожевский, начальник службы РАВ полковник А.Зубцов, секретарь комиссии ВС по национальной безопасности, обороне и борьбе с преступностью В.Щукин и другие.

Василий Капитан подчеркнул особую значимость этой проблемы, которая в последнее время стала весьма актуальной и для Беларуси. С информацией по результатам проведенной проверки выступил старший прокурор отдела методики и анализа Прокуратуры Альберт Артюшин.

Только за восемь месяцев 1996г. было возбуждено 254 уголовных дела на 273 человека за нарушения, связанные с оружием. По данным информационно-аналитического центра МВД Беларуси, в минувшем году с применением оружия были совершены 605 тяжких преступлений, а за семь месяцев 1996-го - 349. Из года в год растет количество преступлений, связанных с незаконным оборотом огнестрельного оружия, боеприпасов и взрывчатых веществ: в 1992г. было совершено 880 преступлений по ст. 213 УК Беларуси, в 1995-м - 1488, за восемь месяцев 1996-го - 1075 преступлений. Почти в три раза увеличилось число привлеченных к административной ответственности за нарушение правил хранения или перевозки огнестрельного оружия: с 653 (1991г.) до 1769 (1995г.).

Только в этом году сотрудниками ОБОП МВД раскрыто 80 преступлений, связанных с незаконным приобретением, хранением и ношением оружия, изъяты 74 единицы огнестрельного оружия, в т.ч. 48 нарезного, 15 - автоматического, 80 кг взрывчатых веществ, большое количество боеприпасов.

По мнению Генерального прокурора, вооружаются криминальные группировки, которые потом совершают тяжкие преступления. По его словам, на сегодняшний день количество потерпевших в преступлениях приближается к тысяче, около 200 преступлений остались нераскрытыми в 1995г. и 160 - в нынешнем.

Незаконная торговля оружием постепенно становится все более доходным делом. Так, в одном из сельских районов РБ двое «предпринимателей» (из них одна женщина) поставили на поток торговлю добытым из земли оружием фронтовой поры. У них при аресте были изъяты два автомата ППШ, 35 гранат Ф-1 и 53 запала, два противотанковых ружья, 36 кг тола, мины и более 700 патронов. Суд прервал их «бизнес» на 3,5 года. Еще одна из групп была недавно задержана сотрудниками КГБ при попытке продажи четырех самодельных взрывных устройств. Пятерка столичных жителей занялась производством пистолетов-пулеметов с помощью высококвалифицированного токаря в подпольной мастерской. Благодаря усилиям КГБ в 1995г. была выявлена и пресечена деятельность пяти групп подобных «кулибиных».

В ходе прокурорской проверки было установлено, что за последнее время несколько улучшилась картина с сохранностью оружия и боеприпасов в армии. В 1995г. было совершено 11 подобных хищений, в 1996-м - четыре случая.

РЕКЛАМА-БИЗНЕС

НА СТУПЕНЬКУ ВВЕРХ ПО ЛЕСТНИЦЕ РЕКЛАМЫ

Второй год несколько белорусских рекламных агентств принимают участие в Московском международном фестивале рекламы. Предыдущий фестиваль принес победу только видеомодели из Минска Ларисе Гимбут, победившей в номинации «рекламная модель года». На сей раз удача улыбнулась и производителям рекламы.

Ирина МАТЯС

Фестиваль, организуемый под патронажем Российской ассоциации рекламных агентств, проводился в этом году в «Совинцентре», а президентский пост на нынешнем, шестом по счету фестивале занимал Игорь Янковский, председатель совета директоров рекламного агентства «Максима». Судя по тому, что в этом году в рамках фестиваля впервые были включены рабочие семинары рекламных фирм с мировым именем - *Dentsu* (Япония), *P.I.D.P.* и *Leo Burnet* (США), фестиваль действительно начинает приобретать международное значение. Более широко были представлены и региональные рекламисты.

Было и еще несколько новшеств: в конкурсе печатной рекламы в этом году жюри оценивало не только плакаты, но и «наружку», упаковку, буклеты, рекламные объявления в прессе, товарные знаки и фирменный стиль вплоть до визитных карточек. Впервые проводился конкурс радиорекламы и конкурс городского плаката, посвященный грядущему 850-летию Москвы. Конкурс «Рекламная модель года трансформировался в «Рекламный образ года», возможность участия в нем получили и модели-мужчины.

Критерии оценки работ в номинациях были различны, тем более, что сказывался и личностный фактор членов жюри. Председатель жюри конкурса «Телевизионная реклама» Сергей Лисовский (генеральный директор «ОРТ Реклама») на вопрос о критериях оценки ответил, что *«реклама должна быть неординарной, доходчивой и результативной»*. Впрочем, последний аспект крайне трудно определить на фестивале. Евгений Жариков (президент Гильдии киноактеров), возглавлявший жюри конкурса «Рекламный образ», основным критерием назвал умение создать художественный образ - собственный, неповторимый. А Юрий Боксер, председатель жюри конкурса «Печатной рекламы» - креативность, или попросту творчество - *«то, в чем есть творческий импульс»*.

(Окончание на стр. 29)

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА N50 (64) 02.12.96

Учредители: Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Газета зарегистрирована в Государственном комитете Республики Беларусь по печати 28 июня 1996 года, регистрационное свидетельство N 317.
Главный редактор: Александр ВОЛЬВАЧЕВ
Заместители главного редактора: Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК
Отдел информации: Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ
Отдел политики: Виктар ДЯТЛИКОВИЧ
Отдел права: Вадим РЕЧКАЛОВ
Отдел рекламы: Людмила СМОЛИЙ, Ирина МАТЯС
Компьютерный выпуск: Ирина РАБЕЦКАЯ
Адрес редакции: 220035, Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17а, к. 609, 614
Телефоны: (0172) 23-26-40
Тел./факс: (0172) 20-40-50, 23-33-73
E-mail:dima@gazetbel.belpak.minsk.by
Fido Net: 2:450/22.280
Отпечатано с диапозитивов в типографии Valstybine mone «Spauda» (Вильнюс, Литва)
Тираж: 15 000 экз.
Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 5000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная
Подписано в печать: 30.11.96
Выходит 1 раз в неделю

POSTFACTUM

У ПОСЛЕДНЕЙ ЧЕРТЫ

Пока официальный Минск демонстрирует подчеркнутое безразличие к негативной реакции международного сообщества на прошедшие события в Беларуси. А.Лукашенко, например, в одном из последних интервью БТ сказал, что он уважает мнение Совета Европы, «но не более». С вопросами о возможных последствиях для Беларуси этого «не более» редакция решила обратиться к Андрею Санникову, который, будучи замминистра иностранных дел, стремился развивать сотрудничество Беларуси с Западом, с международными организациями. Как известно, простившись с надеждами на полезность своего труда на этом посту, 11 ноября он ушел в отставку.



- Что может ожидать Беларусь со стороны ОБСЕ?

- Сложно говорить, что Беларусь ожидает со стороны сей организации, поскольку сейчас в ОБСЕ входят все республики бывшего СССР. Напомню, что Россия уже однозначно поддержала как сам референдум в Беларуси, так и его итоги. Безусловно, Россия, имеющая большое влияние на постсоветском пространстве, в СНГ, прямо или косвенно будет распространять это влияние на другие государства СНГ. Так что у ОБСЕ будет довольно сложная задача как-то оценить итоги референдума. Я не думаю, что это будет консенсусная оценка всех государств ОБСЕ. В рамках лиссабонского саммита будет высказана оценка групп стран, которые входят в другие структуры: Европейский Союз, Совет Европы.

- И какова, думаете, будет эта оценка?

- Она не может быть сделана без учета тех ситуаций, которые уже были в других республиках бывшего Союза. Как мы знаем, в России парламент был расстрелян, и международное сообщество не осудило этот факт. Роспуск парламента в Казахстане... Конечно, международные организации проводили детальный анализ общего курса в упомянутых государствах. Возможно, западные страны исходили при этом из генеральной линии государственного управления, когда они если не осуждали и признавали открыто нарушения, которые имели место в этих странах, то, по крайней мере, и не высказывались в отношении этих нарушений.

- Но Казахстан в Азии...

- Казахстан - член ОБСЕ. И причем весьма влиятельный.

- Вы считаете, такая позиция мирового сообщества возможна и в отношении Беларуси?

- Я считаю, что в отношении Беларуси это будет уже, наверное, последняя черта, которую международное сообщество может перейти.

- Ради чего?

- Чтобы покончить с демократией на территории бывшего Союза. Результаты референдума поставили в сложное положение те государства мирового сообщества, которые твердо стоят на позициях демократии. Сейчас мы уже не говорим только о Беларуси. Вопрос стоит так: на каких принципах будут идти дальнейшие процессы в Европе в целом? Беларусь - критическая точка для Европы. То, куда пойдет развитие в Беларуси, во многом определит процессы общеевропейские или разделенноевропейские. Важно, чтобы сейчас была сделана принципиальная оценка того, что произошло в Беларуси. Трудно ее ожидать со стороны СНГ, так как во всех его странах (и более того, даже в Прибалтике) нарушаются те стандарты, о которых мы заявляем: права человека, права и свободы личности.

- Чем тогда вызвано, что Запад фактически проявляет двойной стандарт к этим странам?

- Своим видением в государстве потенциала развития в сторону демократии, экономического реформирования общества. В Беларуси пока этого не видно. И если будет признан опыт использования общественного мнения для утверждения других принципов в обществе, то, я думаю, негативные последствия проявятся очень скоро.

- Вы говорите «скоро». А что сейчас?

- Уже сейчас я различаю признаки несколько иной интерпретации результатов референдума, чем были раньше. Перед референдумом практически все международные организации высказывались за то, что референдум не является легитимным. Сейчас, при той же негативной оценке самого референдума, к его итогам проявляется уже другое отношение. Как бы за скобками, они, мировое сообщество, оставили вопрос о самом проведении референдума. Начинаются разговоры о его результатах. Я считаю это показателем того, что в конечном итоге, когда страсти утихнут, а они уже утихают, произойдет мягкое признание. А затем и полное.

- И что тогда будет с тем меньшинством, которое против референдума?

- Оно будет еще меньше, если не будет опоры гарантиям права иметь свои взгляды и выражать их. В таких гарантиях европейские, международные организации играют большую роль.

- Члены делегации Европарламента, находившиеся в дни референдума в Минске, высказывались за выработку вариантов таких санкций в отношении Беларуси, которые бы минимально затронули население Беларуси. Это возможно?

- Это была бы самая здравая позиция. Хотя сейчас, может быть, их позиция могла бы быть и более жесткой. Отмечу, что приостановка выполнения временного торгового соглашения ЕС с РБ - серьезный европейский аргумент, так как оно затрагивает всю ткань торгово-экономических отношений. Вариант, о котором вы сказали, должен был существовать изначально, с 1992 года. Беларусь должна была быть в фокусе внимания, коль ее признают «критической точкой» для Европы. Мы же наблюдали игнорирование мнения Беларуси и по экономическим, и по стратегическим, экономическим, чернобыльским, военным вопросам.

- Разве такое чувство обиды может служить оправданием нынешней политики Беларуси?

- Нет. Но нынешней властью это чувство, безусловно, было использовано. Это является предтечей ксенофобии и самоизоляции.

- Как долго Европарламент, Парламентская ассамблея Совета Европы смогут игнорировать лукашенковское национальное собрание?

- Участие этого собрания в работе европейских органов ничего нового в их работе не добавит.

- Насколько повлияет голосование на референдуме против отмены смертной казни на принятие РБ в Совет Европы?

- Постановка на референдум этого вопроса - глупость.

- И что же нас ждет?

- Как и раньше, мы не будем знать реального положения вещей. Дезинформация, наподобие той, что, мол, Европарламент признал итоги референдума, усилится.

Беседовал Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

ПАРАЛЛЕЛИ

МАЯЧИТ ОДНОПАРТИЙНОЕ ПРАВЛЕНИЕ

Военные руководители Гамбии выполняют свое обещание о поэтапном возвращении к политике гражданского правления. Однако результаты вовсе не такие, на которые рассчитывал народ.

Розмари ЛОНГ

Gemini News Service

После референдума по конституции страны в августе и последовавших за ним общенациональных выборов многие гамбийцы полагали, что их двухлетнему ожиданию возвращения к многопартийной демократии подходит конец. Сейчас, однако, они, скорее всего, будут разочарованы.

Гамбия, вероятно, останется однопартийным государством несмотря на президентские выборы в сентябре и выборы в Национальную ассамблею, которые пройдут 11 декабря.

Есть признаки, что страна будет и дальше управляться указами, находясь под угрозой Национального разведывательного агентства (*NIA*), обладающего огромными возможностями арестовывать и держать людей под стражей, и находиться под руководством клики, отстранившей от власти Дауда Джавару в 1994г.

В сентябре Временный руководящий совет вооруженных сил под руководством полковника Яхья Джаммеха вдруг запретил всем бывшим оппозиционным партиям и всем экс-министрам участвовать в президентских выборах. Это, естественно, смело с его пути людей, имевших опыт государственного управления, и множество сторонников.

Тем не менее были сформированы новые партии, и появились надежды, что в какой-то степени открытые и честные выборы все-таки возможны. Однако несмотря на все разумные указания Временной независимой избирательной комиссии (ВНИК) новые партии потерпели поражения, даже не начав свою деятельность.

Равное эфирное время в государственном вещании было одним из требований ВНИК. В действительности 88% времени при проведении избирательной кампании было отдано Джаммеху и только 12% - трем остальным соперничающим партиям.

Полиция и армия должны оставаться нейтральными, заявил ВНИК. На практике солдаты и полиция действовали как часть антуража избирательной кампании Джаммеха, солдаты носили его цвета, безудержно приветствовали его выступления, и полиция, и армия занимались запугиванием сторонников оппозиции.

Ведущие члены основной оппозиционной группировки, представленной объединенной демократической партией, были схвачены *NIA*. Лидер партии адвокат Узайну Дарбо заявил, что под угрозой смерти в ночь перед выборами скрывался в сенегальском посольстве.

Несмотря на все это и на хвастливые предсказания Джаммеха, что он наберет 99% голосов, получил он лишь 56%.

Естественно, в официальной прессе его победа была названа «сокрушительной». Так оно, возможно, и есть на самом деле, потому что теперь почти никто из оппозиции не сможет получить места в Национальной ассамблее на декабрьских выборах.

Едва закончились празднования по случаю инаугурации президента, как было объявлено, что залог за каждого из кандидатов на 44 места в ассамблее увеличивается с 200 до 5000 даласи ($1= 9,9 даласи). Это равно 10 месячным зарплатам рабочего средней квалификации.

Альянс за патриотическую переориентацию и созидание (АПРС) Джаммеха обладает весьма солидными средствами. Он уже заявил множество кандидатов, ни один из которых, похоже, не испытывает проблем с залогом.

У Дарбо есть друзья и сторонники среди бизнесменов, юристов и владельцев собственности, и он, вполне вероятно, смог бы собрать необходимую сумму. Однако он фактически вывел из избирательной кампании свою ОДП тем, что заявил: они будут участвовать в выборах только в том случае, если власти Джаммеха выполнят 12 условий. Условия эти включают освобождение или проведение суда над сотнями политических заключенных, отзыв указа, дающего NIA широкие полномочия и другие требования, которые, скорее всего, будут проигнорированы новым президентом.

Хамат Бах, лидер небольшой, но популярной партии национального примирения, заявил, что вряд ли сможет позволить себе провести кампанию по всей стране. С множеством возражений выступила и Народная демократическая организация за независимость и социализм.

Похоже, что поле будет расчищено для игроков АПРС. В то же время возникает вопрос: кто, собственно, руководит страной? Военная хунта АПРС была расформирована накануне президентских выборов. Военные - члены совета - оставили свои армейские посты. (Джаммех произвел себя из капитана в полковники за день до отставки.) А бывшего вице-председателя совета, 27-летнего капитана Эдварда Сингахете, в нынешней избирательной кампании называют «вице-президентом».

Гражданский статус не смущает бывших членов хунты - они приветствуют друг друга на военный манер, а 95 указов, принятых АПРС за 27 месяцев своего правления, остаются действующими.

Новая конституция, которая была принята 71% от зарегистрированных избирателей, должна была вступить в силу после присяги президента. Но до сих пор неясно, является ли она действующей. В ней содержатся положения о правах человека, в соответствии с которыми должно было последовать освобождение заключенных. Она запрещает произвольные аресты и заключение под стражу и восстанавливает право *habeas corpus* (начальные слова закона о неприкосновенности личности, принятого английским парламентом в 1679г. - ред.) в судах.



Надежд на то, что в декабре пройдут более честные выборы, мало. Избирательную комиссию со всеми ее правильными словами и добрыми намерениями Джаммеху и его люди вполне откровенно просто проигнорируют.

Если не разразится настоящий кризис, Гамбия, возможно, использует свою драгоценную вновь обретенную «демократию» для того, чтобы проголосовать за однопартийную диктатуру.

Об авторе: Розмари Лонг - шотландская журналистка, живущая и работающая в Гамбии.

СОТРУДНИЧЕСТВО

TACIS ПРОДОЛЖАЕТ...

Программа TACIS, разработанная в 1991г., до сих пор служит одним из действенных инструментов оказания поддержки ННГ в реконструкции экономики и общества. Финансируется программа из бюджета Европейского Союза. Цель - содействие в преодолении трудностей, возникающих в процессе перехода к рыночной экономике и демократическому обществу. Главное условие предоставления помощи - государство, рассчитывающее на поддержку извне, должно продемонстрировать искреннее желание неуклонно двигаться в направлении реформ.

Ольга БИРЮКОВА

Структурно программа разбита на три блока: межгосударственная программа, призванная реализовывать проекты, предназначенные как минимум для двух государств бывшего Советского Союза; национальная программа, рассчитанная на оказание помощи в вопросах, жизненно важных для данной страны; крупный блок целевых вспомогательных программ, так называемых *facilities*, их спектр действия - от оказания медицинской помощи умственно отсталым детям до развития сотрудничества между европейскими университетами.

По сравнению с ближайшими соседями - Россией и Украиной - помощь, оказываемая Беларуси, не так уж и велика, но все-таки она есть. В 1995г. средства, выделенные *TACIS* на содействие Беларуси, составили 12 млн. экю. Приоритетными направлениями содействия были признаны реорганизация и развитие предприятий; производство, переработка и распределение продуктов; энергетика; транспорт. Предполагалось, что Беларусь будет быстро продвигаться по пути реформ. Этого не произошло, и начало осуществления большей части программ было отложено, а энергетический сектор и подпрограмма «Темпус» (развитие межуниверситетского сотрудничества) стали единственными областями, где не предполагалось существенных задержек. Тем не менее в 1995г. осуществление проектов, начатых в рамках предыдущих программ действий, было продолжено или успешно завершено. Говорить об итогах 1996г. пока рано, но уже можно задуматься о программе действий-97.

В наступающем году предпочтение будет отдано развитию человеческих ресурсов с ориентацией на обеспечение равноправия женщин в таких областях, как образование, обучение; структура государственного управления; социальная защита населения; службы занятости; укрепление гражданского общества; консультации в области политики, экономики; содействие в разработке законодательства; реструктуризация и развитие предприятий; поддержка среднего и малого бизнеса; конверсия; приватизация; финансовые услуги; улучшение инфраструктуры: транспорт, энергетика, телекоммуникации.

Кстати, уже сегодня *TACIS* объявляет прием заявок неправительственных организаций на реализацию проектов в рамках подпрограммы ЛИЕН (Сотрудничество между европейскими неправительственными организациями). Заявки принимаются до 31 января 1997г. Информационный семинар, на котором представители неправительственных организаций получат все необходимые консультации по вопросам участия в подпрограмме ЛИЕН и оформлению необходимых документов, состоится 4-5 декабря в Минском международном образовательном центре. Заинтересованные могут сообщить о своем участии по телефону 227-32-39.

МИД

АБСОЛЮТНО АБСТРАГИРОВАТЬСЯ НЕВОЗМОЖНО

Одной из основных тем прошедшей 28 ноября мидовской пресс-конференции, естественно, были итоги референдума в Беларуси. Как сказал заместитель министра иностранных дел Михаил Хвостов, от этих официальных результатов «абсолютно абстрагироваться невозможно».

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

Растущая изоляция Беларуси в международном сообществе очевидна. Об этом свидетельствуют позиции многих международных организаций: Парламентской ассамблеи Совета Европы, Европарламента, ОБСЕ и др. Так, например, ни одна из авторитетных структур международного сообщества не признает легитимность итогов президентского референдума. Подтверждением этому могут служить и их отказ прислать в Минск своих наблюдателей, и непризнание так называемого национального собрания. Отсутствуют, по данным МИДа, и личные поздравления президентов европейских государств. Несмотря на это нынешнее руководство Беларуси *«готовится к лиссабонской встрече серьезно»*.

В столице Португалии на этой неделе состоится саммит глав государств-стран ОБСЕ. Как пояснил М.Хвостов, на нем ожидается принятие общей политической декларации и обсуждение модели общеевропейской безопасности. Правда, заметил он, пока существует проблема - нет проектов документов. Вполне обоснованно можно предположить, что для А.Лукашенко и его советников эта проблема в Лиссабоне может оказаться не единственной. Если ему предоставят там слово, то такого «одобрямс», как на прошедших предреферендумских выступлениях в Могилеве, Бресте, не будет. Видимо, дабы предостеречь А.Лукашенко от возможных экспромтов, на прошедшей неделе и побывал в Минске Джанкарло Арагон - генеральный секретарь ОБСЕ.

В Лиссабоне определенную разъяснительную работу с А.Лукашенко проведут - совместно - президенты Польши, Литвы и Украины. Отметим, что польский президент Александр Квасьневский уже второй раз (первый - совместное заявление в поддержку ВС РБ) выступает инициатором «просвещения» своего коллеги и тезки из Минска. Подтвердился прогноз некоторых наблюдателей о том, что приход социал-демократа Квасьневского к власти и его доказывание своей европейскости значительно усилит польский фактор влияния в Беларуси. Тем более, что в Беларуси значительна польская диаспора.

Не секрет, что после референдума различные европейские структуры рассматривают возможные варианты влияния на режим А.Лукашенко. Среди них и экономические санкции. Замминистра М.Хвостов высказал свое неверие в проведение этих санкций и выразил робкую надежду на то, что *«международные организации, видимо, будут вести диалог»*. Он также счел необходимым подчеркнуть роль внешнеполитического ведомства: *«МИД как институт государства будет сохранен»*. Если верить заявлениям самого А.Лукашенко, не за горами следующий референдум - о конфедерации с братской Россией. Так что не совсем понятно, какое государство и МИД имел в виду г-н М.Хвостов.

Любопытный факт. В день проведения пресс-конференции из Минска «сбежал» финский посол Рауно Тапио Виемере. Аккредитованный в Вильнюсе, в этот день он должен был вручить А.Лукашенко верительную грамоту посла в РБ по совместительству. Не пробыв и часа в гостинице «Октябрьская», он без всяких объяснений уехал в Вильнюс. На этом неприятности с финнами не закончились. В одной из минских гостиниц был обнаружен труп корреспондента финской телекомпании *YLE* Робина Сирена. Ведется расследование.

О некоторых достижениях МИДа. Страсбург посетил замминистра иностранных дел И.Антонович. По словам членов делегации Совета Европы, посетившей недавно Минск, И.Антонович был там по собственной инициативе. Его коллега М.Хвостов назвал такой мотив поездки в Страсбург неверным и пояснил вашему корреспонденту, что замминистра И.Антонович участвовал там *«в работе комитета по культуре»*.

22 ноября Республика Беларусь подписала договор с Экономическим судом СНГ. Белорусский МИД предложил правительству ратифицировать этот договор. По словам М.Хвостова, договор определил статус международного чиновника, который требовал урегулирования. Так что с чиновниками будет все в порядке. А вот с аккредитованными МИДом журналистами возникли проблемы. Люди из госохраны, других служб перестали признавать мидовские удостоверения. По неофициальной информации, в скором времени подобной аккредитацией будет ведать уже не МИД, *«а кто-то в администрации»*. Когда журналисты сообщили об этом г-ну Хвостову, он не смог скрыть своего недоумения.

В декабре А.Лукашенко ждет еще один «веселый» саммит. Главы стран СНГ будут отмечать 5-летие беловежских соглашений, которые интегратор из Минска в свое время называл преступными. Интересно, что иного мнения придерживается М.Хвостов. Он считает, что развал СССР носил объективный характер. Не будучи рецензентом программы «500 дней», как некоторые, М.Хвостов участвовал в новоогаревском процессе и поэтому считает, что СССР был обречен. Отвечая на вопрос вашего корреспондента, как понимать такое явное разночтение с позицией А.Лукашенко, замминистра подчеркнул, что *«это личное мнение Хвостова Михаила Михайловича, а не замминистра»*. Это уже не первое «личное мнение», которое высказывается на традиционных пресс-конференциях в МИДе.

Действительно, невозможно абсолютно абстрагироваться от наступившей реальности.

БЕЛАРУСЬ-ЕВРОПА

САММИТ В ЛИССАБОНЕ БУДЕТ ОТМЕЧАТЬ ПОСЛЕДНИЕ ДОСТИЖЕНИЯ

По информации из вашингтонского бюро комиссии конгресса США по безопасности и сотрудничеству в Европе, ожидается, что на встрече на высшем уровне государств - членов ОБСЕ будут отмечены недавние успехи ОБСЕ в организации выборов в Боснии, содействии в заключении соглашений о прекращении огня в Чечне и наблюдении за выборами в Албании. Кроме того, предполагается, что на этой встрече, которая пройдет в Лиссабоне 2 и 3 декабря, будут определены направления деятельности ОБСЕ в XXI веке.

Этот саммит завершит проводимую дважды в год конференцию по рассмотрению действия ОБСЕ и станет четвертой встречей на высшем уровне глав государств с момента окончания холодной войны.

Хельсинкский заключительный акт Совещания по безопасности и сотрудничеству в Европе, также известный как Хельсинкские соглашения, был подписан 1 августа 1975г. лидерами 33 европейских стран, США и Канады. В декабре 1994г. СБСЕ было переименовано в Организацию по безопасности и сотрудничеству в Европе. В результате вступления в ОБСЕ Албании, государств Балтии, ННГ б.Советского Союза и некоторых бывших республик Югославии число участников этой организации с 1975г. по настоящее время выросло с 35 до 54.

Процесс СБСЕ, развивавшийся все эти годы, был разделен на три основных категории или «корзины»: 1) вопросы, касающиеся безопасности в Европе; 2) экономические, научно-технические и природоохранные вопросы; 3) гуманитарные, правозащитные и другие сферы. За последние два десятилетия последующие регулярные встречи СБСЕ проводились в Белграде (1977), Мадриде (1980), Вене (1986) и Хельсинки (1992), а кульминационным моментом стала Будапештская встреча государств СБСЕ на высшем уровне в декабре 1994г., на которой были приняты важные решения об укреплении ОБСЕ.

В 1990г. ОБСЕ была преобразована из переговорного и консультативного форума в рабочую организацию с конкретной учрежденческой структурой. Согласно подписанной в том же году Парижской хартии были созданы Центр по предотвращению конфликтов, Управление по свободным выборам (ныне Управление по демократическим институтам и правам человека) и Секретариат СБСЕ.

Были также созданы три политических органа СБСЕ: Совет министров, состоящий из министров иностранных дел государств - членов СБСЕ; Комитет высших должностных лиц, призванный оказывать содействие Совету министров; а также Саммит политических лидеров, регулярно проводящий свои встречи. В 1992г. был учрежден пост Верховного комиссара по делам национальных меньшинств, и в том же году был создан пост Генерального секретаря по развитию сотрудничества с другими региональными организациями и осуществлению контроля за миссиями и операциями ОБСЕ по поддержанию мира.

Хельсинкские соглашения формулируют следующие десять принципов:

- уважение суверенитета;
- воздержание от использования силы или угрозы ее применения;
- нерушимость границ;
- территориальная целостность государства;
- мирное урегулирование споров;
- невмешательство во внутренние дела;
- уважение прав человека и основных свобод, включая свободу слова, совести, религии и убеждений;
- равенство народов и право на самоопределение;
- сотрудничество между государствами;
- добросовестное выполнение международных правовых обязательств.

Материал предоставлен Информационной службой Посольства США в РБ

BACKSTAGE

УГАДАЙ МЕЛОДИЮ!

Депутатов Палаты представителей Национального Собрания Республики Беларусь встречали чарующие звуки оркестра Михаила Финберга, игравшего аранжировки Поля Мориа, Глена Миллера и даже белорусских авторов. Музыку на время прервало прибытие А.Лукашенко, которого депутаты встретили аплодисментами, поднявшись с мест. Так началась первая внеочередная сессия Палаты представителей, где главным вопросом повестки дня стали выборы руководства нижней палаты.

Юрий ВОЛОШИН

Чтобы избегнуть пауз, которые в президентском Доме приемов заполнял оркестр Финберга, не будем лишний раз останавливаться на личности спикера палаты. Что же касается 110 депутатов, вошедших в состав палаты, может быть, стоит упомянуть, что 99% из них имеют высшее образование, а 40,9% награждены орденами и медалями СССР. Впрочем, не это, по-моему, стало принципом формирования «нового парламента», а то, **как** он формировался. Ключом могут служить слова новоиспеченного спикера: «...*Среди утвержденных по согласованию с президентом*». Т.е. ни один из «законотворцев» не мог появиться в списке без высочайшего утверждения.

Кто знает, может, так и лучше для страны, но хочу привести разговор с одним из них (фамилию, по понятным причинам, не привожу): *«Почему я здесь? Да потому, что еще вчера жену заставляли написать заявление об уходе с работы, меня выселили из гостиницы... А у нас ведь дети! И живем мы в небольшом городке, где работу сейчас - любую! - найти нелегко. Мне стыдно и горько, но не каждый может всю жизнь стоять на баррикадах»*. И большинству сидящих тут тоже деваться некуда - они уже нарушили «новую» конституцию, потому что лишь половина из них согласилась работать на постоянной основе, а нужно 110!

Впрочем, такие далеко не все. Другой депутат, с которым завязался разговор о том, что Беларусь может оказаться в международной изоляции, изрек безапелляционно: *«Ради Бога! В 1917 году на Советскую Россию тоже ополчились все государства мира, а она после этого прекрасно прожила почти 80 лет!»* Мотивы полярны, даже среди тех, кто уже пошел за президентом, но все внимательно вслушивались в выступления, стараясь угадать мелодию, под которую придется «плясать».

А что «оппозиция»? Судьба этих 60 более чем прозрачна, хотя в своих выступлениях А.Лукашенко обещал, что все они «будут трудоустроены». В перерыве сессии он дал короткое интервью: *«Да, оппозиция есть, но она должна находиться на своем месте, а не у власти»*.

ВЗГЛЯД ИЗ ЕВРОПЫ

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕЛЕГАЦИИ СОВЕТА ЕВРОПЫ

Делегация Совета Европы призывает президента Лукашенко уважать парламентскую демократию и законность

По приглашению Председателя ВС РБ г-на С.Шарецкого специальная комиссия парламентской ассамблеи Совета Европы находилась в Минске с 24 по 27 ноября.

В состав комиссии вошли члены Парламентской ассамблеи г-н Т.Ивински (Польша), г-жа А.Гирадо (Испания) и г-н Г.Магнуссон (Швеция).

Комиссия высоко оценила содействие белорусских властей в организации встреч, о которых было запрошено. Комиссия встретилась в т.ч. с президентом А.Лукашенко, Председателем ВС С.Шарецким, представителями парламентских фракций, председателем Конституционного суда В.Тихиней, действующим председателем Центризбиркома Л.Ермошиной и руководителем Белорусской лиги прав человека Е.Новиковым.

Роль комиссии заключалась не в том, чтобы наблюдать за ходом голосования на референдуме 24 ноября. Поэтому комиссия не комментирует якобы имевшие место нарушения или честность всей процедуры голосования в целом.

В то же время ряд фактов, относящихся к подготовке к референдуму, делают невозможным вынесение комиссией позитивного заключения относительно демократичной легитимности референдума и его результатов.

В особенности же отсутствие доступа к средствам массовой информации всем политическим силам не позволило провести настоящие публичные дебаты по проекту конституции; доступ избирателей к окончательным вариантам проектов конституции не был обеспечен достаточно заблаговременно. Более того, они были опубликованы после того, как уже началось досрочное голосование. Председатель Центризбиркома В.Гончар был незаконно отстранен от должности.

По закону и в соответствии с решением Конституционного суда результаты референдума, касающиеся конституционных изменений, могут иметь лишь консультативный характер.

Комиссия напоминает, что Венецианская комиссия Совета Европы нашла президентский проект далеко не удовлетворяющим минимальным демократическим стандартам и нарушающим принцип разделения властей и верховенства закона. Комиссия выражает свою озабоченность тем, что способ, каким формируется новый законодательный орган, может лишить белорусский парламент легитимности.

На протяжении визита в Минск комиссия убедилась, что способ, каким президент Лукашенко осуществлял конституционную реформу и организовал референдум, противоречит демократическим стандартам и угрожает демократическому развитию Беларуси в будущем. Комиссия напоминает о резолюции 1102 Парламентской ассамблеи, призывающей к проведению «круглого стола» всех заинтересованных партий и органов с целью обеспечения продуктивного политического диалога и более единодушного подхода к конституционной реформе.

P.S. 26 ноября Служба информации и информационных технологий Совета Европы распространила пресс-релиз, в котором, в частности, говорится, что президент Парламентской ассамблеи Совета Европы Лени Фишер заявила, что референдум в Беларуси может иметь лишь «консультативный вес». Она также напомнила о заключении Венецианской комиссии, состоящей из независимых экспертов, и призвала Лукашенко действовать в соответствии с упоминавшейся резолюцией 1102 и сесть за «круглый стол». Со своей стороны, Ассамблея готова обеспечить поддержку и рамочные условия для переговорного процесса.



ПОСЛЕДНИЕ ЧАСЫ ВЕРХОВНОГО СОВЕТА

Предсказания о том, что существование Верховного Совета с несчастливым порядковым номером 13 будет «тяжелым, но недолгим», сбылись. Спустя десять с небольшим месяцев после того, как парламент во главе с Семеном Шарецким приступил к работе, драма (или, если угодно, комедия ошибок) с участием депутатов подошла к финалу. Занавес опустился в среду вечером, в двадцать три ноль-ноль, когда после указа президента о роспуске ВС Овальный зал в здании Дома правительства был опечатан.

Виталий ТАРАС

То, что происходило здесь на следующий день, напоминало не то добровольно-принудительную эвакуацию «непокорных» депутатов, не то свертывание декораций с целью освободить место для нового спектакля.

Первым из депутатов почувствовал на себе действие президентского указа коммунист Валерий Щукин. Верный привычке рано вставать, он приехал в парламент еще в семь часов утра, но был остановлен охраной. Лишь после часа ожидания под дверью, получив подмогу в лице еще одного депутата, он смог пройти в здание, где узнал, что всем парламентариям велено очистить служебные помещения до конца рабочего дня. Валерий Щукин так выразил свое отношение к происшедшему: *«Каких-либо документов о том, чтобы не пускать депутатов, не было. Был указ президента. Но это указ о ликвидации организации - пока работает ликвидационная комиссия, люди должны выходить на работу. Другое дело - законность самого указа. Решение о роспуске Верховного Совета принимается двумя третями голосов. Сто двадцать один голос (тех депутатов, что перешли на сторону президента - В. Т.) на две трети, извините, никак не тянет».*

Перед этим довелось стать свидетелем эпизода с участием посла ФРГ в Беларуси г-на Г.Альбрехта, который приехал в начале десятого утра в Верховный Совет по просьбе С.Шарецкого. Дипломата не пропустили через центральный вход, потом пытались остановить на посту при входе в правое крыло Дома правительства.

По словам депутата С.Богданкевича, ситуация внутри здания напоминала осадное положение - на каждом этаже был выставлен наряд из пяти-восьми милиционеров. Вслед за Овальным залом последовательно были опечатаны все остальные служебные помещения. По словам исполнителей, приказ исходил из администрации президента. В одиннадцать часов утра оставшимся депутатам удалось собраться в кабинете Председателя ВС. Совещание, разумеется, закончилось ничем. Договорились лишь о том, чтобы попытаться как-то сохранить «костяк» бывшего парламента и продолжить политическую деятельность вне его стен. Об этом говорил, в частности, депутат А.Добровольский. (Кстати, единственной фракцией, из которой не было перебежчиков в стан противника, оставалась до последнего момента фракция «Гражданское действие».)

После этого депутатам оставалось лишь проследовать «с вещами на выход». Ни сил, ни желания уйти из Верховного Совета как-то «красиво», хотя бы на прощание «хлопнуть дверью», ни у кого, по-видимому, уже не оставалось. Все закончилось обыденно и рутинно. Что, впрочем, вполне вписывается в нынешний общий пейзаж за окном.

ПОДРОБНОСТИ

ПЕРВАЯ ПАЛАТА

(Окончание. Начало на стр. 2)

Как и планировалось, начал работу новый орган с избрания руководства. Все прошло гладко, по сценарию. Председателем нижней палаты избран бывший партбосс Анатолий Малофеев, а его заместителем главный в «Согласии» Владимир Коноплев. Удивительно, почему кресла повыше не досталось активному в последние дни Ивану Пашкевичу, который даже слегка пострадал за дело президента от руки Геннадия Карпенко.

Единодушие депутатов, почти единогласно проголосовавших за руководство, объяснимо - не зря же президент сам утверждал список. В него попали 52 депутата фракции «Согласие», 24 аграрника, 21 коммунист, 7 независимых депутатов, 6 социал-демократов из фракции «Союз труда» и ни одного от «Гражданского действия».

Впрочем, президент публично не согласился с тем, что это его карманный парламент. *«Я хотел бы напомнить,* заявил он в разговоре с журналистами, *что в Палате представлены восемь партий. Я согласился с теми списками, что мне были положены на стол. Я абсолютно не делал карманным парламент. То, что там сторонников моих больше, чем в прежнем, так критерий был один: конституцию народ принял, и если признаешь эту конституцию, хочешь работать в палате, то пишешь заявление, и все».*

Что бы ни говорил президент, признание депутатом его конституции уже говорит о какой-то степени лояльности к президенту. И ярко выраженной оппозиции в этом парламенте не будет никогда. Другое дело, что можно говорить об определенной оппозиции в отношении экономической политики президента. Вот что говорит Валерий Круговой, человек с либеральными взглядами на экономику, который, похоже, перешел в палату, лишь выбирая между ней и камерой СИЗО в случае потери депутатской неприкосновенности: *«Оппозиция экономического характера - оппозиция тем мерам правительства и президента, которая проводится в сфере экономики, она будет здесь с первого дня. Я, например, считаю себя одним из ее представителей. И думаю, не только я один считаю, что далеко не все делается исполнительной властью хорошо в области экономики. Экономическая оппозиция в том же Верховном Совете была представлена далеко не только «Гражданским действием». И здесь эти люди присутствуют».*

Г-н Круговой вынужден был признать, что по конституционным полномочиям у нового парламента значительно меньше рычагов влияния на экономическую политику исполнительной власти. Касается это прежде всего кадровых вопросов, ужесточения процедуры принятия законов. *«Но этих возможностей,* отмечает он, *не было, по большому счету, и у Верховного Совета. Мы прекрасно понимаем - то, что заложено в конституции, и то, что делается в реальном мире, немножко разные вещи».*

Прекрасной иллюстрацией к мнению Валерия Кругового стали высказывания президента в беседе с журналистами относительно экономической политики государства и перспектив экономической стабилизации. Оказывается, и уровень инфляции, и другие кризисные явления *«зависят во многом уже не от нас». «Если у нас сегодня ниже цены, нежели у наших соседей, вы знаете, где наши товары оказались,* продолжал президент. *Поэтому неизбежно было выравнивание этих цен. На этом этапе, когда нет бешеной инфляции, мы можем отрегулировать этот процесс, но только*



Первый председатель первой палаты

в связи с внешней обстановкой. Если бы мы не были зависимы от инфляции в соседних государствах, если бы у нас не были открыты границы, можно было бы говорить о ином курсе. Но сегодня мы очень подвержены влиянию этих процессов со стороны».

Фактически президент уже нашел виновных в повышении цен в Беларуси - это российские реформаторы. А не будь их, в отдельно взятой Беларуси колбаса до сих пор стоила бы 2.20.

Вообще, интересно, кто рискнет пойти к такому президенту премьером. Как признался сам Лукашенко, кандидатур уже несколько. *«Я хочу, чтобы это был человек, который сможет работать день и ночь так же, как и президент»,* пояснил он. И желательнее всего, чтобы пришел он из нижних структур исполнительной власти, потому что, как отметил президент, *«я банкиров больше не возьму руководителем правительства».*

Избрание премьер-министра должно стать вторым после избрания Малофеева и Коноплева примером «плодотворного сотрудничества» нового парламента и президента. То, что за кандидатуру, предложенную Лукашенко, выскажется подавляющее большинство нижней палаты, ясно всем.

МНЕНИЕ

ПОСЛЕ И ПЕРЕД РЕФЕРЕНДУМОМ

По прошествии недели после референдума очевидным стал факт невыполнения ставившейся перед данным мероприятием сверхзадачи, а именно - легитимизации охлократической диктатуры. Мир не поверил в истинность «народного волеизъявления», смахивавшего на аналогичные образцы иракско-туркменского производства. Тем не менее при провальности внешнего аспекта обеспечения внутри страны госпереворот сотоялся вполне мирным путем. Возникла новая ирреальность.

Владимир ДОРОХОВ

25 ноября в Беларуси политика в классическом ее понимании, т.е. консенсуальное согласование интересов различных групп и слоев граждан как важнейшая сфера общественной жизни тихо прекратила свое непродолжительное существование. На смену заступил отечественный сюр - смесь остатков еще не забытого недавнего коммунистического прошлого и карикатурныых попыток смягчения его путем внедрения странно понятых и произвольно отобранных достижений цивилизации. Кто имел редкое счастье поприсутствовать на первом заседании свежеоформленной «палаты представителей», смог насладиться фантасмагоричностью момента. Это было еще то зрелище! Выборы спикера, а им для довершения абсурда происходящего оказался последний советский лидер КПБ тов. А.Малофеев, из одного кандидата, без прений и обсуждения кандидатуры, голосование процедурных вопросов единодушным поднятием рук комедийно оттенялись одетым во все белое эстрадным оркестром под управлением одухотворенного М.Финберга, исполнявшим композицию под подходящим названием «Моя жизнь». Не хватало лишь цековских бутербродов с красной икрой за 15 коп., официантов в лайковых перчатках, разносящих всем шампанское, и варьете с девочками.

Неприятно, но ничего не попишешь - белорусское государство вынуждено жить в дискомфортной обстановке скверного анекдота, по воле одной личности став квазигосударством. Надлежащим образом принятая Конституция-94 фактически похоронена, хотя юридически существует. В качестве руководства к действию взята президентская Конституция-96. Президент по первому Основному Закону легитимен еще 2,5 года, а по второму - аж целых 5 лет. Законно избранный ВС не функционирует, а новый двухкамерный «парламент» мало того, что в мире предан остракизму, по статусу и полномочиям являет собой худший пример реанимации сталинско-брежневской регистрационной палаты.

Отсутствие реальной политики щедро дополняется наличием квазиэкономики - пресловутого «рыночного социализма» со всеми преимуществами дикого рынка времен Оливера Твиста для своих и прелестями развитого социализма для остальных смертных. Завершающий штрих картинки - полностью дезориентированное общество, которое не только не способно позитивно воздействовать на госструктуры, но и не в состоянии разобраться, что происходит с ним самим.

Со времен Григория Отрепьева Кремль, как магнит, притягивает к себе розовые надежды самозванцев всех мастей. В стремлении попасть в белокаменную Лукашенко сравним разве что с героями Чехова, повторяющими эту фразу как заклинание. Беларусь для «батьки» пройденный этап, чему можно найти обоснования.

Во-первых, местечковые успехи, вскружив голову, привели к еще большей, чем обычно, потере чувства реальности в оценке как собственной персоны, так и ее высокого предназначения. Если покорение Беларуси возможно столь легко и блистательно, то почему бы нечто сравнимое не повторить с Россией, несколько напрягшись?

Во-вторых, ресурсоограниченность Беларуси препятствует дальнейшим экспериментам по построению здесь на зависть всей планете неизвестно чего, но безусловно выдающегося и на века.

В-третьих, и далее упорно грозить Западу из провинциального Минска означает уподобляться крыловской Моське. Нужны не только зычный голос, сурово сдвинутые брови, жесткие заявления, но и субстанции более внушительные - вроде ракет, танков, авианосцев и т.п. Да и в России есть желающие разыграть интеграционную карту, а значит обязательно найдутся и бездумный спрос и безумное желание побить своих недругов с помощью славянской интриги.

В первые часы после обнародования референдумных цифр многим казалось, что репрессии начнутся чуть ли не завтра. Их пока нет, но отнюдь не потому, что Лукашенко - тот благородный победитель, каким пытается выглядеть. Просто сейчас не до того, впереди иные задачи. На повестке дня очередной референдум - о дальнейшей интеграции с Россией. Надо спешить, пока Москва не охладела окончательно и не напомнила, что по счетам следует платить регулярно и до копейки. В России на щите власти большими буквами начертано: «Стабильность превыше всего». Соответственно, желающие слиться обязаны предстать если не Швейцарией, то уж по крайней мере не черной дырой Европы, расколотой гражданским противостоянием. И оппозиции, возможно, следует ожидать от Лукашенко не интернирования, не уголовного преследования, а некоего суррогата договора об общественном согласии.

От нее многого не потребуют - главные события произойдут в другом месте и с участием других лиц. Надо лишь вовремя посодействовать начавшемуся процессу покорения Третьего Рима. Меньше ругать Александра Григорьевича, не вспоминать об обидных недостатках (воспитания, культуры и проч.) и провалах (избиения политических противников, разорение экономики), но терпеливо сносить и иногда подчеркивать масштаб дарования.

Современная Россия уже освоила и применила на практике новейшие информационно-политические технологии, позволяющие в предельно короткий срок из ничего слепить национального героя, чтобы потом, если герой возомнит о себе что-то неподобающее, превратить в посмешище. Но чем скорее Лукашенко бросится расширять жизненное пространство, тем раньше даст повод безутешно горевать уже и сорокамиллионному электорату Зюганова и Жириновского. В Москву, без промедления в Москву!

ВЕРСИИ

ЧТО ДЕЛАТЬ С ОППОЗИЦИЕЙ?

Референдум не скрыл того, что существует в реальной действительности, - даже нарисовав красивые цифры поддержки президента, никто не отрицает наличия в стране большого числа людей, мыслящих иначе, чем власть. Пусть это даже один миллион против пяти, как пытаются нас убедить. Но этот миллион никуда из страны не уедет и в воздухе не растворится. Белорусские власти и до сих пор не отличались большим вниманием к мнению инакомыслящих. Что будет после референдума, когда эти люди оказались лишенными права голоса даже через представительство в парламенте, когда оппозиция отказалась участвовать в работе незаконно созданной Палаты представителей? Кем будут они для власти - оппозицией, чье мнение в любом демократическом обществе в той или иной степени учитывается, или «врагами народа», путающимися под ногами у вождя?

На этот вопрос мы попытались найти ответ у участников сегодняшнего опроса «БГ».

Александр ЛУКАШЕНКО, президент Беларуси

- Я с пониманием отношусь к мнению тех, кто проголосовал против моей конституции. Я уже говорил о том, что президент не имеет критерия отношения к людям или общественным движениям «если ты не с нами, то против нас». Я исключаю такие подходы и еще раз утверждаю, что большинство людей должно быть благородным и нормально относиться к тем, кто имеет иную точку зрения.

- После референдума Вы вновь заявили о консолидации общества. Вы еще видите идею, с помощью которой сможете это сделать?

- Я предложил эти идеи. Предложил и в своей программе экономического развития до 2000 года, и в конституции, которую принял народ. На этих идеях и будем консолидироваться. Мы будем спокойно, в мире и согласии делать жизнь наших людей лучше.

- Вместе с оппозицией?

- Конечно, будут отдельные выпады оппозиции против президента, но они слишком мелки. Народ свое слово сказал, и оппозиция это понимает. Это теперь ее проблема - как ей менять курс, что ей делать. Если оппозиция намерена со мной сотрудничать в плане решения экономических вопросов, я готов завтра же протянуть ей руку. Если они способны на это. Но, по-моему, это непримиримая оппозиция.

Анатолий МАЛОФЕЕВ, председатель Палаты представителей

- Да, никто не отрицает, что в обществе есть определенная группа людей, которая выражает свою точку зрения. Ну и на здоровье. Но основная масса определила тот путь, по которому надо двигаться.

- Но будете ли вы учитывать мнение меньшинства при проведении государственной политики?

- Надо сделать все возможное, чтобы мнение меньшинства учитывалось, и там, где это меньшинство ставит правильно вопрос, искать разумно. Определять это надо в каждом конкретном случае - садиться и каким-то методом обсуждения приходить к принятию разумных решений. Здравый смысл должен определить.

Виктор КУЧИНСКИЙ

- Если говорить, что много людей проголосовало против конституции, я не могу согласиться с такой постановкой вопроса. Потому что вы знаете, что 82% от принявших участие в голосовании поддержали президента. Я не хотел бы сегодня говорить о победителях и побежденных. Не может быть их в своем собственном народе. Есть партии и организации, которые свою точку зрения довели до логического завершения, и есть те, которые не смогли этого сделать. Но в своей стране мы должны идти к согласию, и, как правильно сказал президент, не смотреть на оппозицию, как на врагов народа.

- Но как эти люди могут высказать свою точку зрения?

- Им надо просто работать с депутатами Палаты представителей в округах. Кроме того, у нас существует перспектива ротации состава палаты, так что и представители оппозиции смогут туда попасть.

Вячеслав КЕБИЧ

- Я думаю, что когда будет формироваться Совет республики, многие места в Палате представителей освободятся, и их смогут занять люди с другой точкой зрения на происходящее из числа депутатов Верховного Совета. И в выступлении президента им был открыт путь в Палату представителей. Хотя, конечно, следует признать, что, когда происходят события почти революционные, не всегда бывает полная, стопроцентная справедливость.

Владимир КОНОПЛЕВ, заместитель председателя Палаты представителей

- Я бы не сказал, что у оппозиции не будет возможности высказаться. В Палате представителей есть и те депутаты, которые подавали подписи под импичмент. Представлены восемь партий, четыре фракции из пяти. И я считаю, что это нормальный состав палаты. А нет здесь только тех людей, которые хотели выдвинуть себя на первое место и начать заранее предвыборную президентскую кампанию. Они больше кричали и ничего толкового не предложили.

Да, будет существовать и внепарламентская оппозиция. Будут и митинги, и демонстрации, что вполне нормальное явление, если они проводятся в соответствии с законом. И я думаю, что мы выработаем подходы к работе с оппозицией.

Что касается каких-то гонений против оппозиционной прессы или на каком-то бытовом уровне против людей, то это абсолютно надуманный вопрос.



Виктор ГОНЧАР, бывший председатель Центризбиркома

- На самом деле высказавшихся против президентского проекта намного больше, поскольку объективные итоги референдума просто не могли быть подведены. Количественно раскол общества выражается в иных цифрах. Вполне ответственно заявляю, т.к. по роду деятельности близко соприкасался с подготовкой референдума и имел основания прогнозировать окончательные итоги: за конституцию Лукашенко высказалось 40-45% принявших участие в голосовании. Поэтому проблема преодоления реального общественного противостояния, действительно, предельно остра.

Александр ДОБРОВОЛЬСКИЙ, зампредседателя ОГП

- Обязанность любого главы государства - не делать из несогласных с его точкой зрения политических врагов. Лукашенко же всегда считает, что лучше всех победить, чем договориться. Поэтому и на сей раз сделал все, чтобы отличное от его мнение не было учтено. Сейчас проблема учета интересов меньшинства видится крайне трудноразрешимой из-за самого механизма принятия решения на референдуме, который я оцениваю из-за грубейших нарушений законодательства как безусловно нелигитимный. Оппозиции же необходимо активно работать с гражданами, высказывающими иные убеждения, и когда оппозиция будет сильной, меньшинство заставит с собой считаться.

Дмитрий БУЛАХОВ, лидер партии Всебелорусского единства и согласия

- Существуют два понятия - народ и людская масса, не обладающая интеллектом, ориентирующаяся лишь на чувственное восприятие происходящего. Так вот, Лукашенко пользуется поддержкой масс. При таком раскладе власть президента может сохраняться бесконечно долго. Движение в сторону трансформации реально действующей системы власти зависит лишь от превращения массы в народ. Перемены, трансформации глобального уровня вызревают с течением определенного промежутка времени. Однако при нынешней экономической политике потребность в смене режима, полагаю, назреет достаточно быстро.

Еще одна беда Лукашенко состоит в том, что у него не осталось - в его понимании - грозных врагов. Разве что пресса. Но сейчас ее роль не доставляет режиму той головной боли, что накануне референдума. Коль скоро нет врагов, выходит, не с кем бороться. Значит, нужно что-то строить, что ну никак не получается.

Юрий ХОДЫКО, сопредседатель партии Белорусского народного фронта

- В столице глубокое чувство разочарования результатами референдума. Граждане, даже оппозиционно настроенные, почему-то доверяют официальной информации о поддержке президента, хотя ни в коем случае нельзя апеллировать к данным ЦИКа, поскольку они явились результатом фальсификации.

Очень многих пугает будущее в этой стране. Во-первых, новая система власти вообще исключает существование какой-либо оппозиции и значительно сужает поле для политической деятельности. Во-вторых, при нынешних подходах к реформированию экономики нам не избежать экономического развала, который в конечном итоге и определит судьбу Лукашенко.

Сергей АНТОНЧИК, депутат ВС РБ 12-го созыва

- Уверен: поддержка Лукашено не соответствует озвученным Центризбиркомом цифрам. На мой взгляд, даже не дотягивает до вожделеных пятидесяти одного процента. Впрочем, часть электората президента, снова искренне доверившая ему судьбу страны, введена в заблуждение путем зомбирования чреез государственные СМИ. Одобрение курса главы государства создается искусственно. Не сомневаюсь, если бы оппозиционные силы получили доступ к эфиру и печати, президент вряд ли собрал бы и десять процентов голосов.

Не хотел бы быть истолкованным превратно: мол, считаю белорусский народ забитым. Нет! Обращаясь к истории, вспоминается германский опыт 30-х годов. Уж немцев никто не называл «забитой» нацией. Однако феномен Гитлера имел место именно в Германии. Причина та же - результат воздействия односторонней пропаганды. Любой народ, подпав под ее влияние, поддержит диктатора.

Мы пожинаем плоды давнишних ошибок, не желая учиться на чужом опыте. Нынче Беларусь достигла наивысшей точки абсурда. Как иначе можно считать, если нелегитимный референдум, проведенный с грубейшими нарушениями, юридически не давший президенту прав на роспуск Верховного Совета, формирование на его месте неких альтернативных законодательных органов стал основанием для создания каких-то якобы структур власти. И все это на фоне молчаливого согласия народа! Почему молчим, если узурпация власти не решает ни одну из экономических проблем? Ведь экономика рано или поздно поставит перед нами в буквальном смысле слова пустые миски. В этом трагедия и гибель ныне создаваемой системы, непрочной в своей основе. Кажется, сам Лукашенко чувствует временность, шаткость своей победы.

Да, основной враг президента - Верховный совет - повержен, во многом благодаря собственной преступной беспечности. Проигрыш парламентаризма обусловлен соглашательской позицией депутатов, когда Лукашенко неоднократно нарушал законы. Парламент «сдавал» представителей «своей номенклатуры» одного за другим, затем и сам попал в тот же капкан.

И все же положение не безнадежно. Надеюсь, лидеры оппозиции придут к пониманию: без формирования оппозиционной политической элиты, способной не только на сбор митингов, смена власти невозможна. Уповать в нынешних условиях на народ бессмысленно. Необходимо создавать материальную базу, наращивать финансовые возможности и не спеша переходить к реальной борьбе с режимом.



ПОДРОБНОСТИ

КОНЕЦ ИМПИЧМЕНТА

Последним из бастионов сопротивления проведению тихого государственного переворота пал Конституционный суд. Формально это произошло в минувший вторник, когда было принято решение о перекращении дела об отстранении президента от власти с формулировкой «ввиду отсутствия надлежащей стороны». На обычном языке это означает уменьшение числа необходимых депутатских подписей под требованием о проверке деяний президента на предмет нарушения им Конституциии с 75 до 63.

Ефим ГРИГОРЬЕВ

Напомню, что депутатская петиция была направлена в КС 19 ноября. В тот же день состоялись две встречи В.Тихини с президентом. Неизвестно, о чем велась речь, но факт - с этого момента линия поведения главы Суда резко изменилась. Доселе не скрывавший намерений твердо отстаивать конституционную законность, он неожиданно стал активно агитировать коллег не торопиться с выводами, подождать и т.п.

В.Тихиня участвовал в памятных переговорах, проходивших под российским патронажем в резиденции на Войсковом переулке. И даже пообещал от имени Суда прекратить дело об импичменте, поставив свою подпись под п.3 соглашения, заключенного С.Шарецким и А.Лукашенко.

В пятницу и субботу в КС непрерывно проводились рабочие заседания, так и не определившие даже дату слушания дела. Сначала это произошло по просьбе самих инициаторов-парламентариев, якобы сразу не разобравшихся, что из себя представляет подписанное соглашение. Потом, когда депутаты забрали ходатайство о приостановлении рассмотрения дела, уже сами судьи не смогли прийти к единому мнению.

В субботу, 23 ноября, собственно, и завершилась эпопея с неудавшимся импичментом. Уходя на выходные, судьи прекрасно понимали, что после референдума, результаты которого ни у кого не вызывали ни малейших сомнений, любые разговоры об импичменте становятся неуместны. Так и произошло, 26 ноября дело закрыли, а В.Тихиня лег в больницу.

По поводу резкой переориентации главы КС, которому пресса поразительно быстро забыла его коммунистическое прошлое и которого превратила едва ли не в живой символ права и демократии, ходило несколько версий. Сегодня большинство наблюдателей склоняются к одной, наиболее правдоподобной. Скорее всего, на Тихиню «накопали» какой-то суперкомпромат, после предъявления которого тот и смирился с происходящим.

После завершения перипетий с импичментом и референдумом, зная президента, многие ожидали от него жестких мер в отношении КС, а некоторые судьи в частных беседах выражали желание уйти в отставку. Пока ни первого, ни второго не случилось.

В ближайшее время планируется рассмотрение дела о конституционности легендарного президентского указа о перерегистрации субъектов хозяйствования.

СОЦИОЛОГИЯ

ПОНЕДЕЛЬНИК НАЧИНАЕТСЯ В СУББОТУ,

или ЗАМЕТКИ О ПОЛЬЗЕ ДЕМОКРАТОВОДСТВА

(Окончание. Начало в выпуске «БГ»-«Интерфакс» за 4.09.96.)

Известно, что легче всего играть на чувствах. Какой-нибудь дешевенький телесериал способен возбудить большинство населения практически любой страны, вызвав накал страстей и споры относительно персонажей. Чем больше драмы и неопределенности в ситуации, чем более закручен сюжет, тем пристальнее внимание и обостреннее эмоции публики.

Ирина БУГРОВА,
Анатолий КАСЬЯНЕНКО

Зачем вы меня любили, зачем вам меня не жаль

С этой точки зрения показательна избирательная кампания 1995г. в Беларуси. С одной стороны, выборы сами по себе актуализировали общественные эмоции и настроения, придав им определенную направленность на объект (кандидаты, партии, существующая власть и пр.). С другой стороны, в Беларуси градус общественных эмоций был поднят коллизией в диалоге ветвей власти, и сюжет на тему «быть или не быть» был закручен до предела. Как сказалось все это на чувствах электората, разыгрались ли нервы у избирателей, куда хлынул поток эмоций?

В проекте «Фатализм и его влияние на экономическое развитие и демократические процессы» эксперты пытались оценить ведущие социально-психологические факторы, определившие выбор избирателей. 59,3% респондентов отметили, что это были чувства и настроения, 56,9% экспертов считают, что существенным фактором являлась инертность электората, 55,1% выделили фактор личной судьбы.

Определяя, **какие чувства владели избирателями в прошедшей выборной кампании**, эксперты отметили (значения указаны по пятибалльной шкале):

1. Возмущение	2,77
2. Одобрение	3,08
3. Неверие	3,15
4. Ожидание	3,73
5. Протест	2,92
6. Наказание	2,25
7. Признание	2,64
8. Сострадание	2,16
9. Согласие	2,91
10. Борьба	2,7

В эмоционально-психологической мотивации выбора выделяются три группы чувств: с нейтральной эмоциональной окраской, позитивной (оптимистической) и негативной (пессимистической). Можно сказать, что эмоциональный фон выборов определяли нейтральные чувства избирателей: ожидания (66,9%), неверия (49,4%), одобрения (39,0%), что в какой-то степени объясняет и психологию инертности электората, обозначенную выше. Тягучее, бесконечное ожидание разлито в обществе как надежда на спасение. Оно удивительно сочетается с неуверенностью в успехе, оно сродни противоречивому чувству неудачливого игрока, который крутит рулетку, зная, что проиграет.

В то же время балансом неверию, реанимацией надежды служат зафиксированные положительные эмоции, выраженные в чувстве одобрения, согласия (по принципу «не верю, но очень хочу уверовать»). Лишь как преддверие грозы избирательная кампания донесла зреющий ропот недовольства, который составил второй по значимости фон эмоций. Он выразился в деструктивных чувствах протеста, возмущения, борьбы, которые оказались более яркими, чем конструктивное признание или сострадание. Эмоционально-психологический фон выборов в значительной степени связан с актуализацией определенных качеств белорусского народа, с проявлениями его ментальности. Хотим мы этого или нет, но слов из песни не выкинешь и не отмахнешься от того факта, что белорусы по-своему слагают гимн общепризнанной демократии.

Экспертные ответы на вопрос **«в какой степени проявились на выборах следующие качества белорусских избирателей?»** распределились следующим образом (указаны значения по пятибалльной шкале):

1. Доверчивость	3,58
2. Гражданская позиция	2,74
3. Аполитичность	3,12
4. Дисциплинированность	2,80
5. Здравый смысл	2,65
6. «Памяркоўнасць»	2,84
7. Ответственность	2,61
8. Равнодушие	3,01
9. Самостоятельность	2,56
10. Толерантность, терпимость	3,15
11. Консерватизм	3,13
12. Патриархальность	2,81

Итак, белорусский электорат в целом доверчив, толерантен, консервативен, аполитичен, равнодушен, патриархален и дисциплинирован. И эти свойства вполне укладываются в рамки авторитарной культуры с ее ожиданиями внешней помощи, порядка, тишины, неготовностью к личной ответственности и самостоятельной инициативе. Маловыраженными оказались гражданские качества избирателей, которые определяют функционирование демократической культуры, а именно: гражданская позиция, здравый смысл, ответственность, самостоятельность.

Сопоставляя эти ответы с эмоциональным фоном избирательной кампании и с результатами выборов, мы видим, что электорат в основной своей массе оказался сдержанным по отношению к устремлениям людей из коридоров власти. Да, он пришел на выборы. Но еще не как главный персонаж, а в качестве статиста. Внутренняя усталость, фатальная неопределенность, застывшее ожидание в глазах, доверчивость и благодушие дамы, пережившей свою любовь, - вот что демонстрировали выборы. «Зачем вы меня любили и давали надежду? Вам нужен мой голос? Возьмите его, но не терзайте душу», умолял электорат.

В этом смысле советы по демократоводству весьма жестки. Для разочарованных они гласят: не люби кого попало, особо берегись тех, кто много кричит, обещает наказать обидчиков и быть верным и преданным на много сроков вперед (до гроба!). Для ветреных претендентов на любовь электората: не воображайте, что электорат будет вечно бродить в смятении и тоске по улице Пикадилли. В определенный час он становится решительной дамой, предъявляющей иск по всем «эротическим» программам. И тогда наступает час «Ч». Потому что в большинстве своем выход из клинического фатализма сопровождается постановкой вопроса «кто виноват?», а не «почему это случилось?».

И поиск обидчиков надолго может определить следующий этап любви электората и власти с соответствующими этому этапу «эротическими» программами.

На золотых рудниках демократии: взрывов много, но добыча весьма скромна

Безусловно, эффективность любой избирательной кампании во многом зависит от социально-политической атмосферы, в которой она проходила.

Совершенно очевидно, что большинство экспертов сходятся во мнении: в целом атмосфера выборов характеризовалась повышенной конфликтностью и напряженностью. Причем очаг конфликта - не в обществе, а в центральных структурах власти. Основные линии конфликта очерчивают эпицентр и его главных участников: президент, его сторонники, оппозиция (в широком смысле слова), а также исполнительная, законодательная, судебная власти (Конституционный суд). Важно подчеркнуть, что эти оценки высказали не только столичные эксперты, находящиеся близко к центрам власти, но и региональные политические элиты и организаторы выборов.

Еще раз подчеркнем, что в этой ситуации политический конфликт инициирует и усиливает во многом естественную конфликтность, присутствующую в обществе. Во-первых, обостряется напряженность между властью и обществом, во-вторых, между различными социально-экономическими слоями общества, даже между группами электората и между поколениями. Таким образом происходит и эскалация политического конфликта, т.к. общество в дополнение к своим противоречиям начинает делиться на сторонников той или иной политической силы.

О том, что ситуация далека от идеальной, свидетельствуют заключения экспертов и по послевыборной обстановке в Беларуси. Так, 59,9% опрошенных охарактеризовали ее как напряженную, конфликтную, 23,4% - как критическую и взрывоопасную и только 10,8% оценили ее как спокойную. При этом пессимизм большинства экспертов выражается в том, что они и в перспективе не видят улучшения ситуации. Так, 69,9% респондентов выразили мнение, что трудные времена еще впереди. Причем регионально эти пессимистические настроения практически не различаются.

В чем причины такой безысходности? Почему в обществе утверждается и находит благоприятную почву фатализм? Определяя тенденции развития политического процесса в Беларуси, основная часть экспертов выделила следующие: становление диктатуры - 28,1%, сохранение прежних порядков под новыми названиями - 28,1%, утрата порядка, нарастание анархии - 18,8%, застой, отсутствие изменений - 16,9%. И только 8,1% ответили, что политический процесс характеризуется развитием демократии, при этом большая часть таких ответов приходится на Гомель (14,1%).

В попытках сформулировать наиболее тревожные проблемы политической жизни страны эксперты также были во многом единодушны. Ранжирование ответов дало следующую иерархию: 1) нарушение баланса между ветвями власти, 2) нарастание авторитарных тенденций в действиях исполнительной власти, 3) нарушение прав человека, 4) экономический кризис, отсутствие реальной программы и политики реформ.

И если учесть, что на вопрос «Являются ли права человека приоритетным принципом при принятии решений органами власти?» 59% экспертов ответили «нет», «лишь вя некоторой степени» и «нет, совсем не являются», тогда можно понять беспокойство, чувство тревоги и бесперспективности, охватившие белорусское общество.

Как известно, нет пророков в своем отечестве. И эксперты - не вещуны и не весталки. Но знание беды не чинит, так же, как и работа. Да, к сожалению, «золотое сечение демократии», как и всякая гармония, достигается не сразу. А добыча золота - и вовсе каторжный труд, особенно поначалу. Но главное - не благодушничать. Ведь последнее правило демократоводства гласит, что суббота - рабочий день, и не надо откладывать на понедельник то, что можно сделать в субботу.

В исследовании эксперты предлагали оценить атмосферу выборов по следующим признакам (по 5-балльной шкале).

	Минск	Гомель	Лунинец	Ранг
1. Партнерство всех политических сил	1,5	4,5	9,7	1,76
2. Конфликтность между группами электората	42,4	59,4	32,3	3,12
3. Напряженность между политическими партиями	53,0	78,8	58,1	3,63
4. Социальное согласие	10,7	10,8	40,0	2,38
5. Напряженность между властью и обществом	64,1	65,2	55,2	3,63
6. Противостояние различные ветвей власти	68,2	74,2	61,3	3,72
7. Конфликтность между различными социально-экономическими сословиями общества	44,0	65,1	51,6	3,31
8. Конфликтность между поколениями	29,9	27,2	55,2	2,84
9. Противостояние между сторонниками президента и оппозицией	64,2	78,7	73,3	3,88

POSTFACTUM

СЕЗОН ЗАГОТОВКИ ЛАПШИ

С каждым новым референдумом белорусские власти все лучше овладевают умением обеспечить «правильные» итоги «народной демократии». Президента любят все больше, уверенности в правдивости подведенных итогов все меньше.

Виктар ДЯТЛИКОВИЧ

Напомним, что, по оглашенным и.о. председателя Центризбиркома Лидией Ермошиной данным, в голосовании приняли участие 6179 тысяч граждан, что составляет 84,2% от имеющих право голоса. Из них 5174 тысячи, или 70,5% от списочного числа, высказались за президентский проект, 579 тысяч, или 7,9%, - за парламентский.

Столь высокая активность граждан получена благодаря четырем последним часам голосования, когда, по информации Центризбиркома, голосовать пришли по стране 25% граждан, а по Минску аж 53%.

Гораздо более логичным выглядит объяснение Сергея Калякина, подтвержденное цифрами, - в Минске при 53% проголосовавших в последние часы на референдуме в довыборах депутатов за это же время приняли участие лишь 8,9%. Разница между этими цифрами по разным регионам колеблется от 20% до 50%...

«Я не могу объяснять это, так как не была на участках», высказалась по этому поводу г-жа Ермошина. По ее мнению, голосование было вполне законным, и те нарушения, по которым были составлены акты, не могли решающим образом повлиять на итоги голосования.

Вообще-то, желай г-жа Ермошина встретиться с журналистами, у нее возникло бы еще много проблем с объяснением ряда вопросов. Например, каким образом Совету безопасности Беларуси стало известно, как проголосовали на референдуме силовые структуры. Пресс-секретарь СБ Василий Баранов на своем брифинге заявил, что в голосовании приняли участие 99,6% сотрудников силовых структур (армии, ВВ, ПВ и железнодорожных войск, КГБ), и из них 87% высказались за президентский проект конституции, а 6,3% - за парламентский. После таких заявлений лапшу с ушей можно снимать тоннами, ибо посчитать голоса всех сотрудников силовых ведомств теоретически можно, лишь отменив тайный характер голосования и приставив к каждому военному или сотруднику КГБ сопровождающего в кабинку. Совет безопасности может владеть сведениями о голосовании лишь на 60 закрытых участках, которые располагались в основном в воинских частях, но никак не общими итогами.

СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПОЛИТИЧЕСКИЙ УСПЕХ: КАК И О ЧЕМ ДОЛЖЕН ГОВОРИТЬ СОВРЕМЕННЫЙ БЕЛОРУССКИЙ ПОЛИТИК

Политическое лидерство, основанное на постоянном диалоге между лидерами и их последователями, предопределяет особую роль речи в системе политических коммуникаций. «Контакт» политика с аудиторией осуществляется преимущественно через сказанное слово, и очевидно, что от особенностей артикулярной деятельности публичного политика в немалой степени зависит его политическая карьера. Посмотрим, каким образом таковая деятельность современного политика влияет на эффективность лидерства в политическом процессе Беларуси. При этом по этическим соображениям сосредоточим внимание только на тех особенностях вербальной деятельности, которые стимулируют политический успех.

Анатолий ЛЫСЮК

Кандидат философских наук

В самом общем плане речевая деятельность человека состоит из двух сторон: внешней («плана выражения»), т.е. фонологических и грамматических структур, и внутренней, смысловой - «плана содержания».

В политической практике «план выражения» представлен различными факторами. Во-первых, это выбор самого языка коммуникации. Естественно, в наибольшей степени преуспевают политики, языковая культура которых «сродни» народной. Потому отнюдь не удивительно, что на первых президентских выборах в Беларуси лидирующие позиции заняли как раз носители подлинно народного языка - белорусской «трасянки». Речь идет о В.Кебиче и А.Лукашенко. По этой же причине естественным кажется и засилие «трасянки» в белорусском парламенте. И наоборот, лидерский потенциал руководителей БНФ, в частности З.Позняка, с самого начала был ограничен как раз использованием ими в публичных выступлениях только белорусского языка, практически вытесненного из повседневной жизни.

Во-вторых, привлекательность политической речи возрастает, когда в ней используются слова и термины, по поводу как содержания, так и знаковых символов которых наблюдается согласие и взаимопонимание лидера и последователей. Известно, что слушающие из речевого потока выделяют и воспринимают только знакомые и личностно значимые лексические единицы, отторгая при этом «инородные». Учитывая это обстоятельство, необходимо, чтобы политик оперировал такими терминами, которые входят в словесный лексикон потенциальных и реальных последователей и идентично трактуются. К тому же каждое политическое движение вырабатывает свой специфический язык, употребление которого способствует идентификации его сторонников. Поэтому, например, использование А.Лукашенко и коммунистическими лидерами понятий, почерпнутых из советской эпохи, создает своеобразную зону доверия и политического сродства между ними и той частью населения Беларуси, которая до сих пор считает себя «советскими белорусами».

Вместе с тем лидер, желающий расширить ряды своих последователей, должен расширять и свой политический лексикон за счет слов и терминов, активно используемых его потенциальными сторонниками, даже если при этом он вынужден наступать на «горло собственной песне».

(Окончание на стр. 8)

СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

ПОЛИТИЧЕСКИЙ УСПЕХ: КАК И О ЧЕМ ДОЛЖЕН ГОВОРИТЬ СОВРЕМЕННЫЙ БЕЛОРУССКИЙ ПОЛИТИК

(Окончание. Начало на стр. 7)

В-третьих, в политической речи необходимо учитывать как социальный статус конкретного политика, так и его аудитории. В современной Беларуси, где основная часть населения проливает слезу по «сильной руке» и «ежовых рукавицах», а в глубинах подсознания коренится тоска по «вождю», единовластно врачующему социальные болезни, для политика, находящегося у кормила государственной власти, наиболее предпочтительным является командный языковой стиль, включающий в себя агрессивность и безапелляционность, суровость к нижестоящим, но и «отеческую» заботу о подданных, стремление к максимальной ответственности и единовластию. Политические позиции С.Шушкевича, В.Кебича, М.Гриба оказались подорванными во многом из-за неверно выбранного языка общения как с политической элитой, так и с белорусским обывателем. Не командный язык, ярким носителем которого является А.Лукашенко, был взят ими на вооружение, а язык «сделок». Однако этот язык, своим острием направленный на то, чтобы предложить гражданам в обмен на их политическую поддержку доступ к социальным ресурсам, находящимся у обладателя власти, наиболее эффективен для политика, только **стремящегося** к власти. Выбрав неверный языковой стиль, названные политики резко сузили рамки своего воздействия на элиту и социальную массу.

В-четвертых, существует прямая зависимость между успешным лидерством и степенью вербальной активности политика, что проявляется двояко. С одной стороны, это объем артикулярной активности как на массовых публичных мероприятиях, так и в СМИ. Именно в первую очередь благодаря национальному радио и телевидению приобрела в начале 90-х общереспубликанскую известность и политическое влияние целая группа «новых» белорусских политиков (А.Лукашенко, С.Шушкевич, В.Гончар, Г.Карпенко, Д.Булахов, З.Позняк и др.). Поэтому установление жесткого контроля со стороны нынешнего руководства страны за СМИ и блокирование выступлений «непролукашенковско» настроенных политиков при одновременных многочасовых выступлениях на радио и телевидении президента в значительной степени ограничило становление в Беларуси сильных политических лидеров. По этой причине вряд ли стоит удивляться нынешнему высокому политическому рейтингу А.Лукашенко и низкому - его политических конкурентов. Что же касается публичных выступлений ведущих белорусских политиков на массовых политических мероприятиях, то в них принимает участие весьма небольшая часть населения страны, к тому же, как правило, постоянная, «своя», уже «завоеванная».

Разумеется, выход через СМИ к широкой национальной аудитории отнюдь не обеспечивает ее автоматического покорения. Но не имея подобного выхода, политик лишается самой возможности на политический успех.

Степень вербальной активности выражается также в экспрессивности и эмоциональности политической речи, а именно, в:

а) ее звуковой модуляции - ударении и акцентировании, расстановке пауз и интонировании;

б) модальности речи, т.е. доминировании в ней той или иной стороны дихотомии сомнение/вероятность/уверенность/решительность;

в) использовании резких, на грани словесного фола терминов и выражений типа «дерьмократы», «рвань» и т.п.

Исследователями давно установлено, что убедительность политической речи возрастает прямо пропорционально росту ее эмоциональности. Это обусловлено тем, что благодаря сильному эмоциональному заряду включается механизм психического заражения, транслирующий аудитории соответствующие настроения и оценочные отношения.

Однако, учитывая, что эмоциональная реакция воспринимающего экспрессивную речь по своей природе недолговечна, а значит, нуждается в постоянном непосредственном подкреплении, очевидно, что эффективность аффективного воздействия напрямую связана с возможностью постоянной прописки ее носителя на радио и телевидении.



Помимо этого, степень эмоционального воздействия политической речи резко возрастает в странах, в которых разум погружен в глубокий сон и где аффективные механизмы восприятия политической реальности преобладают над рациональными. К числу подобных стран относится, естественно, Беларусь, основная часть граждан которой, по данным социологических исследований, потеряла прежние устойчивые советизированные ценностные ориентации, но не приобрела при этом новые. При данных обстоятельствах политики, сполна овладевшие искусством экспрессивной речи, обречены на политический успех. В современной Беларуси таких политиков только двое - А.Лукашенко и З.Позняк. Большая же эффективность политических речей первого из них обусловлена тем, что он актуализирует еще «горячий», непогасший пласт эмоций, связанный с настоящим и недавним прошлым, в то время как национальные чувства, к которым апеллирует З.Позняк, носят более глубинный характер. Как следствие его политическая деятельность напоминает попытку врача-реаниматора вдохнуть жизнь в почти безжизненное тело. К тому же нынешняя политическая эмиграция З.Позняка лишила его возможности непосредственного обращения к людям с помощью «зажигательного» слова, а значит, резко ослабила его лидерский потенциал.

Очевидно, что в современной Беларуси невозможно стать общенациональным лидером и тем более на равных конкурировать с А.Лукашенко, в полной мере не освоив язык экспрессивной речи. Политические движения, стремящиеся к созданию лидера подобного масштаба, должны в полной мере учитывать это обстоятельство. Иначе политическая борьба все больше будет напоминать войну Гулливера с лилипутами.

В-пятых, желательно, чтобы политическая речь была проста, доходчива и доступна. Чтобы в ней отсутствовали чужеродные для уха простого обывателя понятия типа «тоталитарный режим», «командно-административная система» и т.п. Некоторая корявость языка может придавать речи даже известную привлекательность своей «народностью». Вот как, например, описывает польский журналист выступление народного трибуна Л.Валенсы: *«Стоит он перед толпой и говорит так свободно, словно с парой близких знакомых... По правде говоря, в его словах не было ничего особенного, а люди ловили каждое слово, каждый жест и отвечали радостью, подъемом, восторгом,.. потому что говорил он просто, так мог бы говорить каждый из них, только чуточку лучше»*. В современной Беларуси «язык улицы» в полной мере представлен только в политических речах А.Лукашенко.

В-шестых, эффективность политической речи повышается вследствие наличия в ней манипулятивных характеристик, а именно:

а) призывов к действию, а не рациональных доказательств;

б) широком употреблении словесной алхимии, т.е. использовании по сравнению с первоначальным смыслом;

в) активном оперировании абстрактными терминами, что вследствие как их предельной обобщенности, так и общего упадка нравов и языковой культуры позволяет вкладывать в используемые понятия различное содержание;

г) демагогичности речи.

Вербальная «трасянка», царящая в Беларуси, а также неспособность основной части населения логически мыслить и адекватно осознавать свои интересы создают почти идеальные условия для превращения слова в средство манипуляции, в чем особенно преуспели лидеры левого политического спектра.

В-седьмых, привлекательность для аудитории политической речи возрастает вследствие выбора определенных грамматических структур. Так, американский исследователь В.Вейтруб экспериментально доказал, что степень артикулярного воздействия резко увеличивалась, если:

а) часто употребляется местоимение «я», а не «мы»;

б) мало или почти не применяются такие уточняющие речевые единицы, как «но», «однако», «тем не менее» и др.;

в) активно используются прямые команды, требования и обращения;

г) персонифицируются основные субъекты действия;

д) в словесный оборот вводятся эмоционально окрашенные прилагательные (например, «политиканствующий бизнесмен» или «завравшиеся политики»);

с) глаголы используются преимущественно в активной форме («я сказал», а не «было сказано»);

ж) для усиления глагола употребляются эмоциональные наречия типа «никогда», «ни в коем случае», «наотрез» и т.п.

В современной Беларуси, скорее, врожденной, нежели приобретенной способностью использовать в политической речи как раз те грамматические структуры, которые в наибольшей степени «подходят» к конкретной аудитории, обладают только А.Лукашенко и З.Позняк.

Очевидно, однако, что при всей своей значимости одного только умения «как говорить» недостаточно для того, чтобы политическая речь казалась широкой публике привлекательной и оказывала на нее желаемое воздействие. Не меньшее значение имеет ее внутренняя, смысловая сторона («план содержания»), т.е. знание, «что говорить». В западной политологической литературе уже достаточно давно и полно разработаны основные способы повышения имиджа политического лидера посредством наполнения его политических речей определенным содержанием. Речь при этом идет обычно, во-первых, о вербальных конструкциях, демонстрирующих аудитории тот **образ лидера, который соответствует ожиданиям масс**. Для основной части населения Беларуси подобный образ запечатлен, прежде всего, в облике Хозяина, обладающего максимумом власти и ответственности, снимающего тем самым с людей их собственную социальную и нравственную ответственность за происходящее. Такой лидер не нуждается в соучастии, ему необходимы только исполнители его воли, только марионетки и участники «массовки». Нынешнее стремление А.Лукашенко к тотальности власти обусловлено как раз его рациональным желанием в полной мере соответствовать тому образу главы государства, который является наиболее привлекательным для большинства граждан Беларуси. Отсюда проистекают его многочисленные заявления о недостатке власти и полномочий, о власти-стволе, о необходимости усиления административных рычагов управления государством и пр.

Во-вторых, **демонстрация политического новаторства, нетрадиционных путей и решений проблем**. И на данном поприще А.Лукашенко заметно превосходит своих конкурентов, которые представляют на суд общественности уже готовые, апробированные модели как трансформации общества, так и будущего социального устройства (коммунисты - советская модель, национал-демократы и либералы - копирование западных образцов). Социальный же проект нынешнего президента оригинален и по названию («рыночный социализм»), и по методам его реализации, о чем недавно было публично заявлено: коль люди не поддержат А.Лукашенко на предстоящем референдуме, то он будет вынужден вести страну по пути цивилизованных стран. Претензия на уникальность «белорусского пути» уже проявляется в особых позициях государства и в СНГ, и в европейском сообществе.

В-третьих, **артикуляция грандиозности и величественности собственных планов и замыслов**. Среди современных белорусских политиков «планов громадьем» обладают коммунистические лидеры и А.Лукашенко, которые в отличие от своих политических оппонентов не ограничивают сферу политической активности рамками белорусского государства, а стремятся и к воссозданию СССР, и к славянскому единению, и к борьбе с НАТО, и т.п. Беларусь же, помня о СССР, именуют жалостливо-снисходительно «маленькой республикой».

В-четвертых, **конструирование с помощью слова образа врага**, причем желательно как можно страшнее и мифичнее, т.к. в таком случае его легче низвергнуть и прослыть победителем. Деятельность по созданию и актуализации образа врага является одной из немногих, коей с азартом занимаются практически все ведущие политики Беларуси. Разнятся они только одним - образом нарисованного врага. Если для З.Позняка, помимо А.Лукашенко, главные враги - это *«коммунисты, люди из системы, основанной на национальном нигилизме, уничтожающей белорусский народ, его культуру, язык, экономику, окружающую среду, здоровье, будущее»*, а также Россия, *«типичная империя восточного образца»*, которой *«необходимо создать цивилизованное окружение»*, то в гораздо большей опасности из-за своей «честности и порядочности» оказался А.Лукашенко, да и враги его более многочисленные и сильные. Как он утверждает, *«сегодня президент попал между молотом и наковальней. Наковальня - Запад, молот - определенные силы России»*. Это за границей. А внутри страны в число врагов попали практически все влиятельные политические партии и движения, имеющие в чем-то отличную от президента позицию. Для коммунистических лидеров же нет страшнее врага и большего фашиста, чем З.Позняк и в целом БНФ. Для С.Шарецкого сосредоточение зла - белорусский президент, и т.д. и т.п.

В-пятых, **дача смелых обещаний**. Невозможность реализации данных обещаний может быть долгое время незаметной, т.к. авторитет лидера основан часто на вере в него, на глубинных, подсознательных надеждах и иллюзиях, которые, как известно, невозможно поколебать рациональными доказательствами. К тому же политическая жизнь динамична: на место прежних надежд приходят новые, ранее данные обещания вытесняются еще более смелыми. Следует отметить, что здесь, как и в предыдущем случае, по смелости артикулируемых обещаний трудно назвать лидеров и аутсайдеров. Отличия идут только по части риторических талантов.

В-шестых, **демонстрация во всех кризисных ситуациях, даже в проигрышных или проигранных, собственной правоты и безгрешности.** Для этого на вооружение берется лозунг: «Лучшая оборона - наступление». Отсюда минимум самокритики и максимум самоуверенности. Доминирование по отношению к оппонентам агрессивного стиля и обвинительного уклона. Все успехи приписываются исключительно себе, неудачи - если не «врагу», то «козлу отпущения» из собственного огорода.

В-седьмых, **персонификация политических явлений и процессов**. Достигается это не столько уничижительным употреблением фамилий политических оппонентов с маленькой буквы и во множественном числе («карпенки», «позняки»), сколько обозначением конкретными политическими фигурами как первоисточников тех или иных проблем, так и использование их в качестве политических символов. Подобную склонность в современной Беларуси проявляют исключительно А.Лукашенко и лидеры прокоммунистических движений.

В-восьмых, **артикуляция широты и интенсивности собственной политической деятельности**. Декларирование стремления решить множество больших и маленьких дел, сопутствующих жизни простого человека. Как справедливо отмечал американский политолог Дж.Гэллап, *«люди склонны судить человека по его целям, по тому, что он пытается сделать, и не обязательно по тому, чего он достигает и насколько успешно. Если люди убеждены, что вы не уклоняетесь от проблем, осознаете их проблемы и пытаетесь что-то сделать, они не будут требовать от вас ответственности за 100%-ный успех»*. Люди многое могут простить лидеру, но никогда не простят ему неполное использование власти, уход от ответственности. А для этого отнюдь не обязательно окунуться в «кипучую» практическую деятельность. Зачастую вполне достаточно подмены активности действия артикулярной активностью.

В-девятых, **инициирование публичного обсуждения «выгодных» для данного политика проблем**. В современной Беларуси таким талантом в полной мере обладает только А.Лукашенко. Вспомним, например, его антикоррупционные выступления в допрезидентский период или вынесенные на референдумы вопросы, что не только отвлекало внимание общественности от иных, менее выигрышных для него проблем, но и способствовало усилению его властных позиций. Остальные политики могут говорить только об утраченных возможностях.

Подытоживая, остановимся только на одном моменте. Очевидно, что в Беларуси искусством политической речи в полной мере овладел только А.Лукашенко. Да и на просторах бывшего СССР вряд ли найдется равный ему оратор. А как свидетельствует исторический опыт, в период социальных потрясений риторические таланты приобретают гиперболизированное значение и в решающей степени могут способствовать восхождению на политический Олимп. Дабы на равных конкурировать с А.Лукашенко, его политические оппоненты должны осознавать, что коль в их рядах талантливые политики-трибуны не проявились естественным путем, то их необходимо целенаправленно отыскивать и взращивать.

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЕ ОТНОШЕНИЯ: ВПЕРВЫЕ ЧЕРЕЗ ДВА ВЕКА

Кажется впервые за время существования суверенной Беларуси отношение России к ней начинает приобретать форму действительно межгосударственного взаимодействия. До сих пор официальная Москва воспринимала Беларусь как собственную территорию с особым статусом. Не очень выделяя ее в ряду других особенных регионов, которых у огромной Российской Федерации достаточно. Сепаратизм Чечни и Татарстана, удаленность Дальнего Востока, «заграничность» Калининграда и, наконец, юридическая и финансовая неподконтрольность Крыма и Беларуси - все это было в одном ряду «головных болей» и забот Москвы. И только в 1996 году Беларусь стала рассматриваться московской дипломатией как самостоятельное государство, по отношению к которому нужно сформулировать специальную доктрину и разыгрывать как отдельную «карту» в международной политике. Это изменение отношения к соседней стране связано с двуединой проблемой, которую Москва пока не в состоянии разрешить. Коротко эту проблему можно сформулировать в виде «задумчивого» вопроса: *Может ли Россия встроиться в мировой рынок как страна с переходной экономикой, получая все преимущества режима наибольшего благоприятствования, сохранив при этом политическое и военное доминирование в Евразии, со всеми вытекающими из этого преимуществами?* На первый взгляд, эта проблема кажется неразрешимой, но изощренный русский ум и геополитические архетипы с этим согласиться не могут.

Попробуем рассмотреть проблему систематически, по порядку, через частный случай, ведь и на частном примере можно увидеть целое и общее.

Владимир МАЦКЕВИЧ

РОССИЯ

После октября 1993 года в Москве сложилась новая политическая элита, которая имеет намерения определять развитие России на десятилетия вперед и сохранять власть ради самой власти и для реализации стратегических целей, а не для решения каких-то временных задач. Она существенно отличается от всех правительств России последних десятилетий. Советский Союз Брежнева-Андропова-Черненко можно уже записать в «доисторическую» эпоху. Он жив только в реваншистской ностальгии ветеранов, а при решении актуальных политических проблем в расчет уже не принимается. Актуалии современной России начинаются с агонии утомленной номенклатуры.

1. Правительство утомленной номенклатуры. (Горбачев, Рыжков, Яковлев)

Советская номенклатура была лишена всей своей власти несколькими революционными действиями:

Разрушение отраслевой организации хозяйства в 1985-95 годах.

Корпоративный контроль за всем богатством и финансами СССР был основой силы и власти брежневско-черненковской номенклатуры. Ограниченное введение частной собственности и замена административного распределения ресурсов через министерства и Госплан на квазирыночные механизмы оптовой и биржевой торговли подорвали эту основу. За это пришлось заплатить падением объемов производства, остановкой некоторых предприятий, депрессией в отдельных отраслях.

Разрушение административной структуры как формы номенклатурного контроля.

Административный раздел Союза и суверенизация республик довершили полный разгром номенклатурного корпоративизма и той мафии без героических усилий Тельмана Гдляна и прочих «андроповских орлов». Выжившие представители влились в новые структуры и новые мафии с новой идеологией и стали жить новыми интересами. Те, кто не смог или не захотел «перестроиться», совершили публичное харакири в августе 1991. Остальные сконцентрировались в новых мафиях, сформированных в хозяйственно-политические комплексы, выступавшие как группы давления: Военно-промышленный комплекс, Агропромышленный, Топливно-энергетический, сырьевые мафии и т.д. Проиграв войну за тотальный контроль над всем хозяйством в целом, эти комплексы включились в борьбу на региональном уровне за контроль ресурсов территорий. Выиграв региональные битвы, номенклатура потеряла себя и переродилась в крупный бизнес, а он нуждается в других правилах игры.

Передел собственности.

Номенклатура не имела собственности, имея все в распоряжении. Когда в стране появилась собственность, номенклатура стала бессмысленной. Представителей номенклатуры больше ничего не связывало между собой. Она окончательно исчезла. Но произошло это уже при другой власти, не советской, а гайдаровской.

(Продолжение на стр.11)

ГЕОПОЛИТИКА

ГЕЛЬМУТ КОЛЬ МЕЖДУ ЗАПАДОМ И ВОСТОКОМ

Если урегулирование противоречий является искусством политики, то канцлер Гельмут Коль - талантливый ее воплотитель. В течение последних 14 лет этот бывший провинциальный босс земли Рейнальд-Пфальц является лидером в Европе. В конце октября он стал канцлером, наиболее долго из всех канцлеров послевоенной Германии оставившимся на своем посту. Массивный, с огромным весом, который он безуспешно пытается уменьшить при помощи ежегодных визитов в санаторий, Коль политически чрезвычайно гибок, особенно в области дипломатии. При этом он соединяет старомодный немецкий патриотизм и введение своего народа в Европейский союз. Для Запада он является одновременно и «европейским интеграционистом», и «атлантистом». Что же касается Востока, то здесь нужно урегулировать еще много противоречий.

Кристоф БЕРТРАМ

© *Проект Синдикат, 1996*

Коль не устает повторять снова и снова, что опора западного порядка - НАТО и ЕС - не должна заканчиваться восточной границей Германии. Но он опасается возможной враждебности России, если бывшие советские сателлиты или другие республики бывшего Советского Союза получат доступ в западные структуры. Найти квадратуру круга - вот его главная задача.

Коля беспокоит то, что расширение НАТО стало очевидным в январе 1994г., когда лидеры Атлантического союза утвердили принципы его расширения. Коль (как и Билл Клинтон) не спешил с их быстрой реализацией, предпочитая неопределенное «Партнерство ради мира». Если какая-нибудь западная структура и должна будет допустить привлечение восточных членов, то это должен быть ЕС, а не НАТО, считает Коль. Когда Вашингтон по соображениям внутренней политики изменил свою точку зрения и затормозил расширение НАТО, канцлеру не из чего было выбирать, но несмотря на это он согласился.

Особого энтузиазма он не испытывал. В феврале 1996г. Коль настоял на том, чтобы расширение НАТО было приостановлено до тех пор, пока не пройдут президентские выборы в России и США. Он распорядился, чтобы министры не обсуждали этот вопрос публично, и предложил, чтобы переговоры не оставались всецело в руках НАТО. В подтверждение этому первым шагом внешней политики канцлера после возвращения с летних каникул стал его визит в начале сентября к больному Борису Ельцину, с которым Коля связывают дружеские отношения. Этот визит дал жизнь новому лозунгу - медленное расширение НАТО. В немецком парламенте канцлер заявил, что Ельцин после операции мог бы *«обновить необходимый диалог и более настойчиво обратиться к особым вопросам, таким, как расширение НАТО... И я смог заключить соглашение с президентом Клинтоном, президентом Шираком и премьер-министром Мейджором о том, что в настоящий момент мы могли бы воздержаться от решения важной проблемы расширения НАТО в определенных рамках для того, чтобы у Москвы не создавалось ощущения, что мы создаем почву для укомплектования НАТО»*. Другое сообщение было противоречивым - НАТО не приветствует появление новых членов с Востока до установления новых стратегических взаимоотношений с Россией, но, разумеется, Москва не может наложить вето на расширение НАТО.

Какова же позиция Коля? Он знает, что расширение НАТО произойдет, и не хочет останавливать его. Для Германии желательно, чтобы ее соседи на Востоке, равно как и на Западе, были ее союзниками. Но Коль не хочет, чтобы Россия чувствовала себя отверженной или была спровоцирована на принятие ответных мер со стороны окружения Ельцина.

Примирение этих полярных противоречий - работа Коля: он тянет время в принятии внешнеполитических решений, используя свой главный козырь - личные контакты на высшем уровне. Уроки, полученные им еще в молодости, сформировали стиль поведения: он создает атмосферу доверия, делая оппонентов друзьями, а затем внезапно показывает, что стороны вполне могут уживаться друг с другом. Во многих отношениях российский лидер близок ему по духу. Они очень похожи - внешним обликом, склонностью к буколическим радостям и внесением в политику личных отношений. Своей подозрительностью по отношению к бюрократическому аппарату они настолько близки друг к другу, насколько это возможно для политиков. Для Ельцина Коль стал дружеским звеном, соединяющим его с Западом. Для Коля Ельцин олицетворяет то соединение старого и нового, которым является сегодня Россия.

Эта дружба поддерживает уверенность Коля в том, что он может урегулировать противоречия, связанные с расширением НАТО: привлечение в НАТО новых членов и специфические отношения НАТО и России (а также НАТО и Украины).

Урегулирование будет происходить постепенно. В декабре на встрече ОБСЕ в Лиссабоне будут обсуждаться новая система безопасности и новые правила военного контроля в Европе, которые предназначены успокоить Россию. Летом 1997г. НАТО назовет трех-четырех кандидатов на членство в НАТО из Восточной Европы, скорее всего, это будут Польша, Венгрия и Чехия. Между тем не без внушения канцлера Германии становятся все более интенсивными усилия Запада по созданию сотрудничества НАТО с Россией.

Благодаря методу Коля переводить международные отношения на личный уровень все может двигаться по кругу. Гельмут Коль пребывает в уверенности, что ему удастся сохранить свой пост в следующем тысячелетии, а отношения между Россией и Западом остаются слишком важным вопросом, чтобы их можно было доверить личным связям между лидерами. Соединять страны могут только структуры; только они могут обеспечивать постоянство политических идей и взглядов.

Вероятно, оба лидера это понимают. Во время их последней встречи Ельцин заявил, что Россия должна рассмотреть структуру НАТО - то, что имел в виду господин Коль. Ельцин требует, чтобы это было сделано до расширения НАТО. Но Коль не оставил у Ельцина сомнений в том, что расширение НАТО в любом случае в 1997г. не произойдет. Вполне возможно, что на натовской встрече в верхах будут формально названы новые кандидаты и будет прочитан (в присутствии президента Ельцина) договор российско-натовских отношений. Здесь Коль сможет вычислить квадратуру круга.

Послевоенной Германии везло на канцлеров. Аденауэр ввел Западную Германию в западное сообщество. Брандт начал, а Шмидт завершил процесс урегулирования отношений с Востоком, подтвердившее место страны в западном мире. Опираясь на этот фундамент, Коль принес объединение разделенной стране. Ускоряя европейскую интеграцию, он успешно сделал из Германии надежного партнера для Европы и Америки и установил дружеские отношения с Россией. Неплохой способ урегулирования противоречий.

Об авторе: Кристоф Бертрам, корреспондент «Ди Цайт», является одним из ведущих комментаторов по европейским делам.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА

СТОЛКНОВЕНИЕ ДВУХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ КИТАЯ

Проблемы гигантской государственной промышленности Китая уже почти забыты и отошли на задний план общественных и политических интересов. Принимая во внимание активный рост частного сектора китайской экономики, это безразличие выглядит вполне оправданным. Но как долго могут сосуществовать в Китае две разные экономические системы? Этот вопрос становится главным в курсе рыночных реформ.

Фан ГАНГ

© *Проект Синдикат, 1996*

Реформа государственной промышленности повсюду в мире имеет два полюса. В Германии реструктурирование государственной индустрии бывшей ГДР началось сразу же после объединения и проходило очень быстро, инвестиции в политику Бонна и громадные финансовые ресурсы широко поддерживали процесс. Китай идет на другую крайность, откладывая реформу государственной промышленности насколько это возможно, даже несмотря на быстрый экономический рост, при котором рынок уже пустил корни в большинстве областей жизни Китая. Этот факт убеждает многих наблюдателей в том, что у государственной промышленности никогда не появится ни политической воли, ни финансовых мускулов.

Однако в настоящий момент реформа носит скрытый характер. Центральное правительство дало «зеленый свет» продаже через местную администрацию (сельскую и городскую) небольших государственных предприятий, которые могут быть проданы в частные руки, отдельным гражданам, корпорациям или же иностранным инвесторам, равно как и самим работникам предприятия. Несмотря на то, что подобные изменения еще очень далеки от использования форм слияния предприятий и банкротства, огромные средства государственной индустрии уже конвертированы в некоторых видах акционерных обществ с контрольным пакетом акций у работников предприятия.

Подобные изменения прошли с 1992 года во многих областях страны. Действительно, многие местные администрации начали проводить реформы без официального разрешения пекинского правительства. Но немногие из них докладывали о своих действиях, вот почему мало кто знает, насколько интенсивными были попытки реформы государственного индустриального комплекса. И это неудивительно. С самого начала проведения экономической реформы в Китае стало правилом выражение «делай, ничего не говоря». Сегодня официальное признание этой давно существующей практики только поддержит ускорение темпов реформы.

Почему Пекин решил это сделать? Наибольшие достижения проводимой в течение 17 лет реформы китайского общества и экономический рост обеспечили развитие негосударственного сектора, состоящего из частных фирм и предприятий, совместных предприятий с участием иностранного капитала и сельских кооперативных хозяйств. Этот новый сектор в настоящий момент обеспечивает 60% промышленной продукции и 80% промышленного роста.

В противовес расцвету частного экономического сектора государственная промышленность остается вялой и в изоляции. Изменения в управлении государственной промышленностью начались в процессе реформ с решительной децентрализации и перевода отношений между предприятиями на более коммерческую основу. Изменение права собственности было снято с повестки дня, что отразило, однако, не столько идеологические принципы, а в основном желание сохранить государственный контроль над промышленностью.

Сопротивление реформам могло быть на какое-то время оправданно, до тех пор пока:

1. Предприятия государственного сектора сохраняют профилирующее положение в региональной экономике;

2. Подвижность работников государственного сектора остается низкой;

3. Негосударственный сектор недостаточно силен, чтобы как по финансовым параметрам, так и по возможностям в области предпринимательства превзойти громадный государственный сектор.

Развитие негосударственного сектора и проведение значительных изменений в общей структуре китайской экономики углубили переоценку деятельности государственной промышленности. Что касается ее рентабельности, то несмотря на привилегированное положение она продолжает падать (в среднем чуть менее 25% за 1995 год), в связи с ухудшением управления активами, конкуренцией негосударственного сектора и рыночным курсом работники государственной промышленности начинают осознавать перспективность больших перемен. Они не могут не отмечать, что негосударственный сектор обеспечивает больше рабочих мест (80% новых рабочих мест за последнее десятилетие) и дает более высокие заработки, равно как и увеличение доходов правительства, более 50% в прибрежных районах.

Эти цифры свидетельствуют о том, что эффективная политика реформ выгодна и внутри госсектора. Изменение права собственности становится более привлекательным для правительственных чиновников различного уровня. Увольнение из государственного сектора, наем на предприятия частного сектора, ранний выход на пенсию или получение единовременного пособия становятся более приемлемыми для работников государственной промышленности, которые боятся, что государство не сможет больше надежно обеспечивать их неприкосновенность и экономическое благополучие в постоянно меняющемся обществе. С ростом частных сбережений капиталистическая перестройка государственной промышленности (привлечение частных инвесторов к управлению) без прямой продажи государственной собственности (т.е. общественное перераспределение капитала) становится возможной как по экономическим, так и по политическим параметрам.

Германия добилась успеха - как на высшем, так и на более низком уровне - в руководстве перестройкой государственной промышленности при помощи богатства Западной Германии. Возможно, начиная процесс на ходу, китайские реформы не будут слишком отличаться. Для Китая немецкий стиль *wirtschaftswunder* (экономического зеркала) - это рост негосударственной экономики рядом с государственной. Сейчас этот новый экономический соперник обусловливает характер реструктурирования - тот же, что был в Германии в начале 1990-х. Шаги китайской реформы осторожнее, для нее потребуется больше времени, и она создаст много противоречий. Но хотя язык развития китайской реформы очень осторожен, реальные результаты достаточно радикальны. Традиция государственной собственности на предприятия подходит к своему завершению.

Об авторе: Фан Ганг - один из ведущих китайских экономистов, профессор экономики Китайской академии социальных наук и Национального института экономических исследований.

ИСТОРИЯ

НЕЗНАМЕНИТАЯ ВОЙНА

30 ноября 1939г. в восемь часов утра войска Ленинградского военного округа перешли советско-финскую границу

Об этой войне не любят вспоминать. Хотя можно ли вспоминать, мало зная изначально? А мы о ней почти ничего не знали, долгое время воспринимая как второстепенный эпизод отечественной истории. Так стоит ли удивляться тому, что даже в фундаментальных научных трудах белорусских историков она вообще не упоминается, несмотря на то, что на этой войне погибли тысячи наших сограждан. К тому же она часто не удостаивается статуса войны, невнятно именуясь «советско-финляндским вооруженным конфликтом 1939-1940-х годов».

В б.СССР эту войну называют «финской», а в Финляндии - «зимней». И наверное, оба названия правильны. «Финская» - понятно, «зимняя» - почти точно уложилась в рамки календарной зимы рубежа сороковых годов. А еще ее называют «незнаменитой». И это тоже к месту. Немного добавила она славы и престижа и великой державе, и ее оружию.

Игорь КУЗНЕЦОВ

кандидат исторических наук

Трудный путь к Майниле

Выбрав государственную независимость, Финляндия сделала выбор и в вопросе государственного устройства, став буржуазной республикой. Несмотря на активную советскую поддержку, в мае 1918-го революция в Финляндии потерпела поражение.

Воспользовавшись крайней истощенностью своего вчерашнего сюзерена, финская сторона прибегла на переговорах, завершившихся в 1920г. Юрьевским мирным договором, к жесткому прессингу. В основном это коснулось демаркации границы на Карельском перешейке. По итоговому документу она прошла по линии старой границы между Россией и Великим Княжеством Финляндским, в 32-х километрах от Петрограда, что разрушило исторически сложившуюся систему обороны северной столицы и сделало второй город страны теоретически досягаемым для артиллерийского огня с сопредельной стороны. Именно там, в Юрьеве, была заложена одна из мин замедленного действия, что почти два десятилетия спустя взорвет мир на Карельском перешейке. В свое время один из патриархов знаменитой политики финского реализма Юхо Кусти Паасикиви назовет этот «успех» в Юрьеве *«роковым для своей страны»*.

Объективно политический климат Европы определялся в то время тремя главными силами: обновленным англо-французским союзом, жаждующим смыть «позор Версаля», стремительно набирающей мощь Германией и многомиллионным исполином вчерашней России, идущей неведомым и пугающим путем. Очень скоро становится ясным, что бросить якорь в тихой гавани Финляндии не удастся - слишком выгодное стратегическое положение занимала она, и европейским столицам было далеко не безразлично, для кого берега Финского залива станут неприятельскими. Главный вопрос финской концепции выживания из *«как выжить»* трансформировался в *«с кем выжить»*.

Традиционно финские симпатии были на стороне Германии - настроения среднего и высшего офицерства страны не оставляли, казалось, возможности для иного выбора. Но рядом Швеция, Норвегия - страны английской ориентации. Третья карта - Советский Союз - отпала сама собой: слишком страшен был политический блок с «красными», слишком туманны и неопределенны перспективы. Да и с границей полной ясности по-прежнему не было.

Тем не менее, в начале 30-х, кажется, появляется свет в конце тоннеля: Финляндия и СССР заключают договор о ненападении и мирном улаживании конфликтов, который в 1934-м был продлен до декабря 1945-го. Однако взаимное недоверие продолжало расти.

Несмотря на то, что в 1935 году Финляндия официально заявила о своем нейтралитете, ее доворот в кильватер германской политики принимал все более тревожные формы. Фраза, однажды брошенная Свинхувудом относительно того, что *«патриотизм имеет две стороны: любовь к своей родине и ненависть к России»*, подкреплялась конкретными делами: крепло финско-германское «братство по оружию», усиленными темпами проводилось строительство укрепрайонов на советской границе.

Август 1939-го буквально поверг Хельсинки в шок пактом Молотова-Риббентропа. Финляндия чувствовала себя брошенной один на один со Сталиным, покинутой ближайшим партнером. На фоне роста военных приготовлений происходило поспешное сближение страны с новыми «друзьями» - англо-французским блоком. В конечном итоге в выигрыше оказался Гитлер, получивший задаром, за счет своего северного союзника, возможность устроить грандиозные кровавые «маневры» с участием главного противника в будущем - Красной армии.

Приближалась развязка. Требования, выдвинутые Сталиным к Финляндии, были внушительны: уступить практически весь Карельский перешеек, отодвинув тем самым границу на 100 км к западу, передать СССР часть полуострова Рыбачий, предоставить в аренду полуостров Ханко для строительства на нем советских военно-воздушной и военно-морских баз с персоналом в 5000 военнослужащих. Взамен Финляндии предлагалась территория в советской Карелии, вдвое большая по площади.

Были ли обоснованы претензии Советского Союза к Финляндии? С одной стороны, они объяснимы с т.зр. обеспечения безопасности Ленинграда, а с другой, - Финляндия как суверенное государство вольна была принимать или не принимать предложения, затрагивающие ее территориальную целостность. С международно-правовой точки зрения это также безусловно.

Сегодня мы так и не знаем, по какую сторону границы тайно расчехлили пушки. По какую сторону первый снаряд ушел в казенник. Мы не знаем, чьи солдаты стояли у тех загадочных пушек, вошедших в историю как «пушки Майнилы».

Майнила - крохотная, затерянная в карельских болотах деревушка, стала первым полем боя новой войны. Как следовало из сообщения ТАСС, 26 ноября 1939г. финская сторона произвела обстрел подразделения Красной армии, дислоцированного в пограничной деревне Майнила. Несколько красноармейцев было убито и ранено. В последовавшей в этот день ноте советского правительства правительству Финляндии были заявлены категорический протест и требование немедленно прекратить вооруженные провокации и отвести войска на 25 км от границы.

Финны ответили молниеносно. В ноте финского правительства категорически отрицалась причастность финских войск к произошедшей трагедии и высказывалось предположение о том, что случившееся - несчастный случай, результат трагической ошибки при учебно-боевых стрельбах советской артиллерии. Обращалось внимание на тот факт, что финские войска не имеют в указанном районе такой артиллерии, которая была бы в состоянии обстреливать Майнилу. В заключение делалось предложение о немедленном создании советско-финской смешанной комиссии для детального изучения инцидента в соответствии с Конвенцией о пограничных комиссарах 1928 года.

Ответ Сталина был ошеломительным для Хельсинки. 28 ноября Советский Союз в одностороннем порядке денонсирует пакт о ненападении, а на следующий день объявляет об отзыве из Хельсинки советских дипломатических и торговых представителей. 30 ноября 1939г. в восемь часов утра войска Ленинградского военного округа перешли советско-финскую границу.

Политический характер войны не укладывается в обычную классификацию, ограниченную этическими рамками понятий о «справедливой» и «несправедливой». Она была ненужной для обеих сторон и неправедной преимущественно с нашей стороны. Неправомерные действия советского руководства состояли в том, что советские войска, без объявления войны на широком фронте перешедшие границу, нарушили советско-финляндский мирный договор 1920г. и договор о ненападении 1932г., продленный в 1934г. Советское правительство нарушило также собственную конвенцию - «договор Литвинова», заключенный с соседними государствами в июле 1933г. В нем определялось понятие агрессии и четко отмечалось, что *«никакими соображениями политического, военного, экономического или какого-либо другого характера нельзя обосновывать или оправдывать угрозы, блокаду или нападение на другое государство-участник»*.

Как свидетельствуют факты, приводимые командованием советских пограничных войск, в первой половине 1939г. обстановка на советско-финляндской границе была хотя и напряженной, но относительно спокойной. Имели место одиночные нарушения границы, но крупных, а тем более вооруженных инцидентов здесь не отмечалось.

Тем не менее, советское правительство продолжало принимать меры по усилению пограничных войск на северо-западном направлении. Еще в марте 1939г. Ленинградский округ пограничных войск НКВД был разукрупнен на три округа - Мурманский, Карельский и Ленинградский. К началу боевых действий они были укомплектованы личным составом с большим превышением - на 127-129 процентов. Непосредственная подготовка погранвойск к боевым действиям началась уже с 10 октября, т.е. до начала последних переговоров делегаций обеих стран. А приказ Сестрорецкому пограничному отряду о возможном переходе границы был отдан 25 октября, но без указания дня и часа выполнения задания.

В секретном протоколе, приложенном к советско-германскому договору о ненападении от 23 августа 1939г., было зафиксировано, что *«в случае территориальных и политических преобразований в областях, принадлежащих прибалтийским государствам (Финляндии, Эстонии, Латвии, Литве), северная граница Литвы будет являться чертой, разделяющей сферы влияния Германии и СССР»*. Это означало, что секретный протокол предусматривал возможность «территориально-политических изменений» в Финляндии в пользу Советского Союза.

Еще в ходе боевых действий в Польше директивами наркома обороны К.Тимошенко и начальника Генштаба Б.Шапошникова от 11 и 14 сентября 1939г. Военсовету Ленинградского военного округа было приказано произвести сосредоточение войск на случай войны с Финляндией. Авиация была рассредоточена на полевые аэродромы в полной боевой готовности. Тогда же в оперативное подчинение командующего ЛВО поступила 7-я армия. В составе округа была сформирована Мурманская оперативная группа, которая с 15 ноября была переименована в 14-ю армию.

Вернемся к событиям 30 ноября 1939г. В то морозное утро на границе с Финляндией начался не просто «военный конфликт», а настоящая война со всеми ее специфическими признаками. Она продолжалась 105 дней. В ходе боев со стороны Финляндии были задействованы практически все ее вооруженные силы: 10 дивизий, 7 специальных бригад и военизированная организация - всего около 400 тыс. человек. С нашей стороны в марте 1940г., в период наибольшей концентрации войск, в активных боевых действиях участвовали 52 стрелковые и кавалерийские дивизии, несколько десятков отдельных бригад и полков, входивших в специально сформированный Северо-Западный фронт (две армии) под командованием командарма 1-го ранга С.Тимошенко, и, кроме того, три армии, которые действовали от Ладожского озера до Баренцева моря. Сухопутные войска поддерживали корабли Краснознаменного Балтийского и Северного флотов и Ладожской военной флотилии. Численность этой крупной группировки сухопутных войск, ВВС и сил флота составляла около 960 тыс. человек. По боевой технике Красная армия имела тройное, а по танкам и авиации - абсолютное превосходство.

Окончание следует

ТОЧКА ЗРЕНИЯ

БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЕ ОТНОШЕНИЯ: ВПЕРВЫЕ ЧЕРЕЗ ДВА ВЕКА



(Продолжение. Начало на стр. 9)

2. Романтическое советское правительство перестройки. (Горбачев и интеллигенция)

Между периодом советской власти и коротким либеральным правлением Егора Гайдара был особый этап. Дело в том, что советская власть может существовать только тогда, когда декларируются одни принципы, а реализуются другие. «Вся власть советам» никогда не должна принадлежать, иначе советы сами себя уничтожат. Что и произошло в 1988-91 годах, когда декларативные принципы советской власти попытались претворить в жизнь. Три года правления романтиков, три года осуществленной коммунистической мечты, всемирного ликования, новые люди у власти, Горбачев-суперстар. Потом разочарование, крушение коммунистических идеалов и остатков советской власти. Официальная Москва полностью избавилась от перестроечного романтизма, и структуры власти очищены от всех деятелей и политиков, которые пришли на волне горбачевской и яковлевской гласности и демократизации. Политики эпохи Горбачева вернулись туда, где им и место, в политологи, в науку, отчасти - в бизнес. Они не смогли выжить в остроте политической борьбы и аппаратных интриг, интеллигентский образ жизни и деятельности проигрывает в конкуренции номенклатурной закалке, бюрократической живучести, мафиозной организованности и предпринимательской напористости. Кроме разрушения номенклатуры, советской власти и империи, романтическое правительство решило кадровую проблему для своих преемников. В среде демократов-романтиков выделялись прогматики-либералы, способные на решительные действия. Именно они и остались, когда все остальные ушли.

Цена за романтизм тоже была велика. Слом инфраструктуры хозяйства (что в народе называется разрывом хозяйственных связей), сужение потребительского рынка, дальнейшее падение ВВП и уровня жизни.

3. Либеральное правительство «шоковой терапии». (Гайдар, Чубайс)

Правительство Гайдара было озабочено двумя проблемами: сепаратизм регионов и силовое давление номенклатурных эпигонов (ВПК, АПК, ТЭК), и озадачено двумя целями: введение рыночных механизмов управления хозяйством и передел собственности. Причем, звезды благоволили Гайдару (если понимать, что он и его правительство - камикадзе, сделав свое дело, они должны будут уйти навсегда), цели и проблемы не противоречили друг другу, наоборот, достижение поставленных целей позволяло справиться с проблемами. Регионам подарили федеративные отношения и разграничение полномочий между субъектами федерации и Москвой, они отвлеклись от политического сепаратизма и стали поддерживать рыночные преобразования, для решения собственных задач включились в передел собственности. Переделу собственности (реальной, а не лозунговой приватизации) способствовала гиперинфляция, которая позволяла концентрировать большие капиталы в частном секторе и подрывала могущество хозяйственно-политических комплексов. Это дало возможность провести конверсию ВПК, разбив его на рыночные корпорации. По отношению к АПК произошло следующее: была разорвана связь между собственно агропроизводством и обрабатывающей промышленностью. Последняя попала в сферу приватизации, и АПК потерял свою целостность и монолитность. ТЭК быстрее остальных сформировал рыночные структуры и через контроль над нефтью и газом стал сам влиять как на региональную, так и на федеральную политику, стремясь превратить Россию в свой «дом-Газпром». Успешные участники приватизации перешли в новое качество, инфляция стала для них обременительной, а основная задача сместилась от передела собственности в сторону концентрации капиталов и инвестиционных ресурсов. Правительство шоковой терапии «сделало свое дело и может уйти». Гайдара заменили на Черномырдина. Сторонника либеральных реформ и ставленника «среднего класса» на представителя одной из первых российских транснациональных корпораций, рыночника отнюдь не либерального толка. От остальных членов гайдаровской команды избавлялись в ходе чисток аппарата после октября 1993 года. Остался и укрепил свои позиции только Чубайс, поскольку «колебался в строгом соответствии с этапами приватизации».

4. Переходное правительство стабилизации. (Черномырдин, Лужков)

Черномырдину и постгайдаровскому правительству досталась непривычная Россия. Россия - страна, а не империя. Россия без союзников, но с сателлитами в виде членов СНГ и с симпатиями мирового сообщества, Россия экономической депрессии, гиперинфляции, коррупции и нищеты, но с «новыми русскими», укрепляющимися ТНК, побежденными коммунистами и разгромленной номенклатурой. Задача, вставшая перед новым правительством, была простой по формулировке и сложной по исполнению - стабилизация. Она была решена.

Были погашены центробежные сепаратистские тенденции в регионах. Ценой товарного кредитования топливом достигнута лояльность стран СНГ. С помощью структур «новых русских» началась борьба с коррупцией, экономической преступностью и инфляцией. Нефтерубли направлены на поддержание инфраструктуры Севера и депрессивных регионов, европейская Россия отдана коммунистам и осталась в нищете, что предотвратило демографический взрыв от неконтролируемой миграции русских из стран ближнего зарубежья. Москва стала превращаться в метрополис и финансовый центр мирового значения. Стабилизация была достигнута, а страна стала другой, совершенно непохожей на бывший СССР, готовой к участию в мировой политике в изменившемся мире. Новая страна в новом мире, новые проблемы и способы их решения. Осталось только закрепить достигнутое во внутренней политике и создавать новые реалии во внешнеполитическом плане. Козырева заменили на Примакова вместе с изменением внешнеполитических ориентаций по ходу дела, а для всего остального необходимо было выиграть президентские выборы.

5. Имперское правительство новой Российской Федерации. (Черномырдин, а также Лебедь?, Глазьев? Персоналии уже становятся неразличимы ми по этому параметру, империализм стал общей чертой всех сохранившихся политических течений, кроме, может быть, Валерии Новодворской.)

Только сам Ельцин символизирует связь современной элиты с перестройкой и с остальными этапами российской эволюции последнего десятилетия. Но он «вечно живой». Занимая высокое номенклатурное положение на провинциальном уровне при советской власти, оказался нужным Горбачеву в Москве в начале перестройки, возглавил радикальное движение либералов и прекратил перестройку, разрешил «шоковую терапию» Гайдару и избавился от него, сохранив свои позиции, влился в новую элиту и стал президентом уже постреформенной России. Ельцин умудрился стать и оставаться символом всех этапов российской эволюции 80-90 годов. Но помимо символов, на этих этапах есть действительные движущие силы. Ельцин всякий раз принимал личину самого-самого. Рачительный хозяйственник и производственник в Свердловске. Популист и диссидент во главе московской парторганизации. Романтик, трибун и жертва партноменклатуры в последнем Верховном Совете СССР. Гарант либеральных реформ и федерализма при Гайдаре. Сильный и решительный прагматик и глава государства от ГКЧП до Вискулей. Главнокомандующий при штурме Белого Дома и наивный «штатский» в чеченской войне. Мудрый прагматик и дипломат, сдерживающий либеральный и левацкий радикализм на последних этапах приватизации и стабилизации федеративных отношений. Это все живой и динамичный Ельцин. После победы на выборах 1996 года утвердившейся в России новой политической элите нужен «полуживой» символ «героического прошлого» и «светлого будущего» обновленной России. Ельцин и сегодня именно таков, какой нужен. Когда основная работа по перестройке и реформированию государства проделана, когда у власти утвердилась спокойная ресурсообеспеченная элита, личное участие президента в управлении страной не так уж и необходимо. Эта новая элита проявилась в ходе выборов президента РФ и после перегруппировки сил и персональных перестановок в правительстве стала доступна для открытого анализа.

Итак, что же представляет собой Новая Россия новых русских?

Это страна с рыночной экономикой, где власть исповедует либеральные ценности. Своеобразие России только в том, что государственный механизм опирается не на либеральный средний класс, а на крупный капитал транснациональных корпораций ТЭК, ВПК, отраслевых холдингов и региональных промышленно финансовых групп. Социальная база государства российского - это персонал и собственники ФПГ, холдингов и ТНК от рабочих, мелких клерков и держателей ваучерных акций до владельцев, ведущих менеджеров и банкиров.

Сильной стороной этой социальной страты (точкой опоры государства) является единство методов управления крупными корпорациями и госструктурами, легкость ротации персонала госаппарата и корпораций при сохранении единства интересов и целей.

Это крупнейший сырьевой экспортер в мире. Через поставки нефти, газа и другого сырья Россия уже контролирует многие страны, находящиеся в «сфере ее интересов», и будет стараться усилить этот контроль.

Отличие современной России от СССР по этому параметру очень существенно. СССР просто продавал сырье, а вырученные деньги тратил на поддержку уровня жизни в стране, на поддержку марионеточных режимов и своих сателлитов по СЭВ и Варшавскому договору. Российская Федерация через поставки нефти и газа добивается монополизации топливной инфраструктуры стран-потребителей, укрепляется на их внутреннем рынке, проникая в структуру национальных экономик, что дает возможность прямого давления на эти страны.

Это один из крупнейших должников в мире, одновременно и один из крупнейших кредиторов, если принимать во внимание поставки сырья. Уже одни объемы долгов и кредитов дают России сильнейшие рычаги влияния на мировую экономику. Положение дел на мировых рынках (валютных, кредитных, сырьевых) во многом завязано на состоянии российского хозяйства. Поддержание стабильности в России становится заботой очень многих стран и международных организаций.

Это общество, уставшее от перемен и революций, жаждущее консерватизма и стабильности. Своеобразие российского консерватизма проявляется в восстановлении имперского статуса сверхдержавы. Это имперский консерватизм. Утрата культурной инициативы и ощущения социальной роли авангарда «планеты всей» оставляет российскому империализму только одну идеологическую возможность - великодержавный пафос в сочетании с прагматичной и эгоистичной геополитической доктриной. Великодержавная идеология подогревается стыдом за Чечню, комплексом военного поражения, ностальгией по сверхдержаве и утраченным территориям. Консервативная установка наполняется содержанием в виде миссии России, евразийства и особого пути между Востоком и Западом. То, что подобные настроения много раз воспроизводились в России без особых положительных результатов, для современного российского консерватизма не помеха. Оправданием этого «повторения прой-денного» выступает геополитическая теория евразийства.

Это одинокая страна без политических союзников. СНГ удерживается бедностью, общностью рынка и сырьевой зависимостью. Для сохранения статуса сверхдержавы России не хватает сателлитов, типа тех, которые были у СССР в виде социалистического лагеря.

Это страна, которая продолжает доминировать в культурном регионе стран бывшего СССР и Восточной Европы. Она будет стремиться упрочить положение культурного и интеллектуального лидерства.

Исходя из этих характеристик и особенностей новой России, можно предвидеть доминанты и приоритеты российской внутренней и внешней политики. **Во внутренней политике:**

1. Идеологический перехват социальной инициативы у коммунистов. В ближайшем будущем правительству Черномырдина придется придать социальную направленность экономике и программам развития хозяйства. Будут разработаны и приняты программы по безработице, по санации депрессивных отраслей (угольной, например), по демографической нормализации (типа новой волны освоения Севера и Сибири или развития Нечерноземья и малых городов), по образованию и молодежным проблемам.

2. Приведение уровня преступности и коррупции к нормальному для рыночной страны состоянию. Политическая элита и бизнес-истэблишмент уже взяли эти процессы под свой контроль, следование консервативным установкам потребует избавления от дикой преступности и одиозной коррумпированности госструктур. Рэкет, чиновники-взяточники, уголовные авторитеты в качестве гарантов и посредников нужны при запуске приватизации в «эпоху первоначального накопления капитала». Эта «эпоха» в России подходит к концу, капиталы созданы. Теперь пришло время либо легитимизировать инструменты первоначального накопления капитала, либо избавиться от свидетелей.

3. Регламентация федерализма, упорядочивание отношений между субъектами Федерации и гомогенизация страны. Эта проблема лежит в очень широком диапазоне явлений: от войны с Ичкерией до содержания за федеральный счет депрессивных дотационных регионов-субъектов федерации. Слишком велика Россия и разнообразна, чтобы быть управляемой.

4. Разработка и установление новых принципов отношений между Федерацией, с одной стороны, и ТНК и другими держателями крупнейших капиталов, с другой. Проблемы протекционизма, налоговой политики и внутреннего долга. «Новые русские» становятся кредиторами государства, а государство не имеет в ближайшей перспективе возможности погасить свои долги.

5. Культивирование новой версии российского патриотизма. Здесь важен и идеологический перехват инициативы у Лебедя, Жириновского и крайних патриотов, и идеологическое предложение для консолидации разнородного общества Федерации на новом этапе развития и нормализации жизни страны. Простое введение Лебедя во властные сферы не решает проблемы с гарантом Конгресса русских общин. «Третий Рим» нуждается в серьезном обосновании своих претензий в новых современных исторических условиях. «Новая историческая общность людей» - советский народ - уже устарела, нужна «сверхновая историческая общность», пока для нее есть только имя россияне, а каким содержанием ее наполнить, пока не придумали.

6. Создание современной армии и перестройка инфраструктуры обороны в соответствии со сложившимися внутренними и внешними реалиями.

Во внешней политике:

1. Противодействие расширению НАТО на восток и, в первую очередь, недопущение вовлечения Украины, Беларуси и стран Балтии в орбиту политики НАТО.

2. Восстановление самостоятельной роли России в «потерянных» для российского влияния геополитических регионах: Балканы, Ближний Восток, Центральная Азия (и даже Средняя Азия, где Турция становится реальным конкурентом России).

3. Выход на дальневосточный рынок и нахождение форм участия в политике Азиатско-тихоокеанского региона.

Эти доминанты выделяются для пятого этапа развития постперестроечной России. Любое правительство вынуждено было бы с ними считаться, но в истории и в политике не бывает «любых» абстрактных правительств, есть правительства конкретные и реальные. Сейчас в России правительство Виктора Черномырдина. В 1993 году Черномырдин, возглавивший правительство после Гайдара, стоял перед выбором ориентации: **1.** Начать хозяйственно-технологическую трансформацию европейской России, Урала и освоенной южной полосы Сибири, через экономическое развитие этих регионов вывести Россию на уровень развитых стран и занять соответствующее место в мировом разделении труда. **2.** Продолжить эксплуатацию сырьевых окраин и регионов. Развивать Север и Сибирь, входить в мировой рынок с природными ресурсами.

Понятна некоторая условность этой альтернативы. Конечно, России необходимо делать и то, и другое. Но реальный премьер Черномырдин «поставил» на Север и природные ресурсы. Это во многом предопределило все дальнейшие шаги и действия его правительства, это же делает предсказуемой общую стратегическую линию России после президентских выборов.

(Продолжение следует)

TOP-NEWS

ЛУКАШЕНКО РАСПОРЯДИЛСЯ СОЗДАТЬ «ГАЗИНВЕСТБАНК»

Президент Лукашенко распорядился принять неотложные меры по созданию совместного белорусско-российского банка «Газинвестбанк» с участием АО «Белтрансгаз» и АО «Белорусский инвестиционный банк», доля которых в новом банке должна составить 30%.

Отдел финансов

Остается открытым вопрос, стали ли «Белинвестбанк» той самой желанной для президентской администрации альтернативой АКБ «Олимп», создание на базе которого банка с участием РАО «Газпром» зависло по не до конца проясненным причинам, либо российскую газовую империю белорусские власти «раскручивают» на еще одну инвестицию.

Насколько известно «БГ», одним из активных застрельщиков этого проекта стал активно внедряющийся в передел банковского рынка страны замглавы президентской администрации П.Прокопович. В начале ноября он обратился с докладной запиской на имя президента, в которой изложил свои аргументы в пользу создания на базе «Белинвестбанка» банка с участием российской стороны. Аргументы П.Прокоповича, которые, как обычно, вряд ли тянут на аналитику, состояли в следующем. Стратегия банка, учредителями которого являются госструктуры (Нацбанк (73,4%) и Мингосимущество (25,1%), весьма схожа с заявленными функциями создаваемого российско-белорусского банка. Банк имеет собственное здание, прибыль (за 9 месяцев т.г. - 1,5 млрд.руб.), созданы резервы по сомнительным долгам (7,5 млрд.руб.), нет убыточных филиалов.

По мнению П.Прокоповича, доли в уставном фонде нового банка должны быть распределены следующим образом: 70% - российская сторона, 30% - белорусская, причем взнос «Белтрансгаза» предварительно должен составить 800 тыс. экю. В месячный срок, как предлагает П.Прокопович, Нацбанк и Кабинет министров должны провести переговоры с РАО «Газпром» и завершить работу по созданию нового банка.

Судя по всему, проект создания на своей базе «Газинвестбанка» руководство самого «Белинвестбанка» держало в большом секрете. По крайней мере, публично об этом председатель правления банка г-н Козловский предпочитал не говорить. По информации из информированных источников в Нацбанке, столь быстрое продвижение проекта под патронажем П.Прокоповича даже озадачило высшее руководство Нацбанка. Видимо, все дело в том, что «Белинвестбанк» уже довольно долго проводил переговоры с немецким банком *KWF* о создании на его базе «Белорусского банка развития» с чисто инвестиционными функциями и рядом принципиальных преференций, в т.ч. налоговых. Со сменой руководства банка продвижение проекта активизировалось, о чем, кстати, с удовлетворением говорил новый председатель правления банка Виталий Козловский в весьма откровенном интервью «БГ» («Интервью банкира на фоне портрета президента», N43/57). Продвижение проекта осуществлялось с помощью специальной комиссии Минэкономики, которая должна была подготовить законодательные предложения по изменению статуса банка.

В конце сентября т.г. акционеры банка приняли решение о преобразовании «Белинвестбанка» в АО «Белорусский банк развития» (с согласия Нацбанка). А в начале ноября Нацбанк принял предложение акционеров банка об увеличении своей доли в УФ «Белинвестбанка» до 25 млрд. руб. за счет средств из фонда развития банковского дела, объем которого к началу октября составил около 91,8 млрд. руб.

ХРОНИКА

ОТ БЕЛАГРОПРОМБАНКА ПОТРЕБОВАЛИ ВЕРНУТЬ ДЕНЬГИ

Подготовлен проект распоряжения президента РБ о возврате Белагропромбанком валютных депозитов Нацбанка. Нацбанк, хоть и оспаривает ряд предложенных в проекте мер, счел, что помощь БАПБ в возврате валютных кредитов должны оказать правоохранительные органы.

Отдел финансов

Насколько нам известно, речь в проекте идет о реструктуризации долга БАПБ перед Нацбанком (по имеющимся данным, это около $11 млн., часть из которых через АКБ «Олимп» была направлена на кредитование проектов ЗАО «Пуше». Проект носит рекомендательный характер и предусматривает ряд мер, с которыми руководство Нацбанка не согласно. В интервью «БГ» на минувшей неделе зампредседателя правления НБ РБ г-н Каллаур назвал проект распоряжения *«некорректным и подготовленным в спешке»*. Некоторые меры, предлагаемые для реструктуризации долга, в частности, передача в счет долга части акций банка «Олимп», расценены им как противоречащие действующему законодательству. Нацбанк по закону не может выступать акционером коммерческих банков, за исключением Белвнешэкономбанка, Сбербанка, банков с участием иностранного капитала и инвестиционных финансово-кредитных учреждений.

Кроме того, в Нацбанке не согласны с тем, что задолженность перед Нацбанком Белагропромбанк погашал в белорусских рублях. Однако наиболее важная нестыковка в документе, вероятно, указывающая на ее истинный - политический - подтекст, заключается в том, что в наименовании проекта речь идет о возврате БАПБ валютных депозитов Нацбанку, а в тексте - о возврате задолженности ЗАО «Пуше» Белагропромбанку, что регламентируется заключенными между ними договорными отношениями.

ПРЕДВЗЯТОЕ МНЕНИЕ

«Да здравствуют лысые, хилые, болезненные, вселяющие в нас уверенность!» Михаил Жванецкий

70,5, ИЛИ МАГИЯ ЧИСЕЛ



В своем большинстве люди чрезвычайно суеверны, а темные и невежественные суеверны патологически, и потому всегда этот контингент будет благодатным объектом для разного рода мошенников и аферистов.

Семен НЕШАРЕТСКИЙ

Не скрою, что в студенческие годы, не зная толком сдаваемой науки и страшно от этого переживая, старался не пересекаться с черной кошкой или загадывал себе какой-либо билет с обязательно счастливым числом и якобы присущими ему магическими свойствами - ну, вроде N7, и портвейн предпочитал не какой-нибудь «Осенний» или «N13», а именно 777.

Теперь же, после референдума, я точно знаю, какое самое счастливое число на свете - 70,5, и не чего-нибудь, а единомыслящих процентов электората. Именно оно, а не какое-то число «пи» или бином Ньютона станет основой «светлого будущего республики» и точным выражением формулы счастья ее народа.

И нечего нас всем миром пугать законами общественного развития, правами человека и объективным характером экономических законов. Наш народ сыграл в белорусскую рулетку, поставив на заветное число, и выиграл, утерев нос западной демократии. Непонятно другое: зачем нужно было заряжать, как Чумак, именно 70,5%? Если для легитимности, ориентированной на Запад, то буржуи из Совета Европы не признают любую цифру из-за многочисленных нарушений в период проведения референдума (о чем и было уже заявлено); если для внутреннего употребления - то «контингент» съест любое победное число, в том числе и 98%, как в Ветковском районе Гомельской области (жаль, не более 100%, жаль, президент не дал льготного права жителям зараженных территорий проголосовать дважды), а для Москвы хватило бы и 51%. Важно ведь другое: так или иначе все равно президент выиграл и выиграл бы по-любому, а эти лукавые цифры или от дьявола, или от чрезмерного усердия напуганных «вертикальщиков».

Подводя первые итоги референдума, можно сказать, что реализован очередной этап белорусского проекта строительства рыночного коммунизма из серии «Все у нас получится!». Все идет по плану. Посевная предреферендумных обещаний успешно завершена - начинаем наблюдать уборочную, для чего усаживаемся, как говорится, поудобнее у экранов цветного белорусского телевидения и по многоликой передаче «Резонанс» отслеживаем нашу семимильную поступь к заветным рубежам.

Делать больше ничего не надо, сталь варить в каждом дворе по китайскому методу не придется - будем только наблюдать репортажи со строек белорусского экономического чуда и телевизионные экзекуции над недобитой «контрой» и сомневающимися. Проблема зрелищ окончательно решена.

Теперь о хлебе насущном. Фантастический урожай отечественного зерна никак не помешал эпизодическим перебоям в снабжении хлебом жителей особенно приграничных районов, откуда булки просто ветром выносит в сторону братьев по интеграции. И не мудрено, ведь у нас государственное зернышко по 117 долларов США за тонну, коммерческое - по 175, а в городе, скажем, Санкт-Петербурге уже по 260 за ту же самую тонну, а текущая неудовлетворенная потребность для расчетов по договорным обязательствам только у Министерства сельского хозяйства и продовольствия составляет более 100 млн. долларов США.

Республиканская Межбанковская валютная биржа рада бы всех удовлетворить, так где же валюты на всех набраться? Вот она и «тужится, как дизель в Заполярье», пытаясь насытить страну хотя бы газом и бензином, выбирая между хлебушком и теплом, в зимнее время, последнее.

В то время, как мы с нетерпением и большой надеждой посматриваем на календарь, ожидая скорейшего наступления лета, представители нефтяных и газодобывающих российских фирм нетерпеливо приглядываются к нашей ликвидной недвижимости и экспортно ориентированным предприятиям. Видимо, полагая, что в самое ближайшее время небелорусские денежки у нас иссякнут. Тут сразу и вспоминается фраза из учебника по экономике: *«Спрос - это желание, подкрепленное деньгами, а потребность - это просто желание...»* Иными словами, для дальнейшего неуклонного роста потребления газа, бензина и света мы как потребители давно созрели, а вот как клиенты - еще не совсем. Вот потому и присматриваются наши партнеры по Содружеству к неденежному эквиваленту нашего горячего желания любых топливно-энергетических продуктов.

Каждый из нас, голосуя на референдуме, отдавал свой голос за лучшую жизнь, выбирая между депутатами без экономической программы и президентом с Основными направлениями социально-экономического развития до 2000 года, т.е. за ту программу, которая нам эту жизнь обещает. Мы сделали свой выбор, несмотря на то, что всякие подрывные западные организации, вроде ТАСИС, пишут про нашу программу, что *«прогнозы, основанные на этом документе, нереальны»*.

Нам этот документ придает чувство уверенности, хотя где-то в глубине души не то чтобы огорчает, а скорее настораживает другое - что вместе с наступлением весеннего тепла, когда потребность в веществах, животворящих энергию, несколько притупляется, как назло, резко обострится чувство голода, отчего хлебушек начинает расти в цене. Для удовлетворения, т.е. для приглушения этого щемящего живот чувства необходима валюта, а потому со всей неизбежностью начинает мучить вопрос: «Если мы такие умные и сделали правильный выбор, то почему мы тогда такие бедные и голодные?» И если бы директором был я, то обязательно поставил бы этот вопрос восьмым на референдум.

В общем, всем, как говорится, приятного аппетита и большого человеческого тепла!

NO COMMENT

СОТРУДНИКИ МВБ БУДУТ БОРОТЬСЯ С НЕХВАТКОЙ ВАЛЮТЫ

Со 2 декабря Национальный банк РБ делегирует право бороться с нехваткой валюты для покрытия разницы между спросом и предложением на Межбанковской валютной бирже сотрудникам самой биржи.

Отдел финансов

Все попытки корр. «БГ» выяснить в самом Нацбанке и на бирже, что стало причиной такого решения, не увенчались успехом. Чиновники загадочно молчат, разводят руками, хотя наверняка прекрасно понимают, что это решение можно рассматривать лишь как попытку отвести гнев высокопоставленных просителей валюты от сотрудников Нацбанка, «замеченных» в распределении валюты, и навлечь его на другие головы. В соответствии с планом реорганизации биржи несколько сотрудников МВБ уже прошли «курс молодого бойца» в управлении золотовалютных резервов Нацбанка и изучили «опыт» работы по регулированию спроса и предложения на иностранную валюту. Что это за опыт, догадаться несложно. Если потребности в десятки раз превышают возможности, очевидно, нужно бороться за снижение потребностей.

ХРОНИКА

НЕУДОВЛЕТВОРЕННЫЙ НАЦБАНК

***«Национальный банк совершенно неудовлетворен ходом представления сведений о своей работе во исполнение письма «О низкой результативности программ по финансовому оздоровлению банков»*, заявила зампредседателя правления НБ РБ г-жа Рыкова в письме на имя председателей правлений и советов коммерческих банков.**

По данным г-жи Рыковой, лишь 10 банков представили к намеченному сроку информацию по одному из трех пунктов письма: предложения по заключению трехсторонних договоров об обмене информации между департаментом надзора НБ, постоянным внешним аудитором и службой внутреннего аудита банка; по исполнению указа президента N157 в части предоставления информации по осуществлению безлицензионных и с нарушением законодательства финансовой деятельности; по упорядочиванию кадрового состава банков. В лучшую сторону НБ отметил «Белкоопбанк», который отчитался по всем трем пунктам. Нацбанк установил банкам новый срок предоставления информации - до 1.12.96г. В противном случае банкам угрожает применение экономических санкций.

OFFICIAL

• Министерство топлива и энергетики разработало **Положение об отпуске электрической и/или тепловой энергии в кредит** (N69 от 22.11.96). Положение регулирует взаимоотношения между энергоснабжающими организациями Минтопэнерго РБ и потребителями (абонентами) тепловой и электрической энергии, касающиеся отпуска тепловой и электрической энергии в кредит. Отпуск тепловой и электроэнергии в кредит осуществляется для создания потребителям возможности получать тепловую и электрическую энергию для обеспечения своих производственных нужд при временном (полном или частичном) отсутствии собственных оборотных денежных средств для оплаты энергоресурсов, получаемых в установленном порядке. Снабжение потребителей электрической и/или тепловой энергией в кредит производится энергоснабжающей организацией (ЭСО) по *Дополнительному соглашению к договору на снабжение электрической и/или тепловой энергией в кредит* (Соглашение) в дополнение к *Правилам пользования электрической и тепловой энергией* (пункты 2.13 и 2.12).

ЭСО производит отпуск энергии в кредит на основании дополнительного соглашения, заключенного в соответствии со ст. 80 Закона РБ «О предприятиях...», руководствуясь принципами материальной обеспеченности, срочности и реальности погашения потребленной (абонентом) денежного обязательства по оплате потребленной энергии, полученной в кредит. Потребителями энергии по соглашению могут выступать любые субъекты хозяйствования, получающие через присоединенную сеть энергоснабжающей организации Минтопэнерго тепловую и/или электрическую энергию, независимо от ведомственной принадлежности и форм собственности, в соответствии с договором, заключенным с ЭСО. Отпуск энергии в кредит осуществляется по соглашению, которое после его подписания хранится в деле потребителя в пределах сроков, установленных правилами по делопроизводству. Период и объем отпускаемой в кредит энергии определяются соглашением и не должны превышать: по срокам - расчетного периода, установленного договором на снабжение энергией, действующему между ЭСО и потребителем, и объемам - установленным этим договором на расчетный период. В целях снижения риска невыполнения потребителем денежных обязательств по соглашению ЭСО вправе запросить от него балансы и другую необходимую информацию для решения вопроса о возможности заключения кредитного договора и контроля в процессе его исполнения за обеспечением договора запасами ценностей и затратами.

• ПКМ N737 от 21.11.96 **О реализации акций ОАО «Стеклозавод «Октябрь»** указанному ОАО разрешено использовать 50% средств, вырученных от конкурсной продажи его акций, на реконструкцию и модернизацию действующего производства с возвратом этих средств в республиканский бюджет в течение трех лет. Мингосимуществу поручено реализовать пакет акций этого АО в количестве 5160 штук за ИПЧ «Имущество» по цене 9 чеков за 1 акцию победителю конкурса по продаже акций за денежные средства.

Республиканский центр правовой информации

ЭКСПЕРТИЗА

БУДЕТ ЭМИССИЯ - БУДУТ КРЕДИТЫ ЭКОНОМИКЕ?

Кредитные возможности белорусских банков по-прежнему невысоки

Наиболее яркие особенности динамики кредитных вложений белорусских банков в нынешнем году вполне тусклые - банки не в состоянии привести показатели устойчивости в соответствие с установленными размерами.

Отдел финансов

В 1996г. ссудная задолженность по отраслям народного хозяйства в целом возросла. Продолжает наблюдаться тенденция увеличения кредитной эмиссии Нацбанка, однако доли ссудной задолженности по отраслям несколько изменились. Так, доля ссудной задолженности по промышленности возросла с 13,5% на 01.07.95 до 48% на 01.09.96. Кредитные вложения в строительство возросли в это же время с 2% до 6,4%, в торговле и общепите - с 9,1% до 13,1%. Факты, казалось бы, отрадные: раз предприятия берут кредиты - значит, работают.

Однако на фоне роста ссудной задолженности продолжается рост, причем с опережающими темпами, пролонгированной, просроченной и сомнительной к погашению ссудной задолженности. С начала т.г. этот рост составил около 50 пунктов. Доля безнадежной задолженности (без учета пролонгированной и просроченной) на сегодня составляет около 6% и эквивалентна $100 млн. Как известно, порядок создания резервов по сомнительным долгам предполагает 100-процентное формирование резервов по такого рода кредитам. Таким образом, банкам необходимо увеличивать расходы на эти суммы, что сказывается на показателе прибыли.

Яркий пример - Белагропромбанк. При снижении его доли активов в банковском секторе на 2,2 пункта с 01.07.95г. доля в кредитах банка в системе увеличилась на 3,2 пункта. Одновременно с начала года доля проблемных кредитов банка увеличилась на 92%. При отсутствии наращивания уставного капитала у БАПБ нарушается норматив максимального размера риска на заемщика. В данной ситуации отчетная прибыль банка на 01.09.96 в размере 43 млрд. руб. выглядит по меньшей мере странной. По логике при правильном формировании резерва по сомнительным долгам результат должен был быть обратным - убыток в размере около 100 млрд. руб. У Белпромстройбанка с начала года размер ссудной задолженности увеличился в 1,5 раза, а уровень проблемных кредитов вырос в 2 раза. Аналогичная ситуация наблюдается и по другим банкам. На 1.09.96 девять банков в нарушение действующих правил не создали в достаточном объеме резервы на потери по ссудам. Недостаток резервов составил 362,5 млрд. руб.

Динамика кредитных вложений, по данным на 1.11.96, показывает, что наибольшая интенсивность прироста объема ссудных операций была достигнута следующими банками: Белагропромбанком (164,7%), Белпромстройбанком (155,7%), Белвнешэкономбанком (235%), Беларусбанком (241,4%). Причем у этих банков прирост собственного капитала оказался не адекватным приросту ссудной задолженности. По данным на 1.09.96, темпы роста собственного капитала у БАПБ составили 71,4%, у БПСБ 107%, у БелВЭБ 102%. Аналогичный показатель у АСБ «Беларусбанк» определить невозможно - у банка отсутствует собственный капитал.

Что касается собственного капитала средних банков, то темпы его роста выглядят предпочтительнее, чем у «большой шестерки». Этому как нельзя лучше способствует проводимая государством политика по введению института уполномоченных банков - директивное определение кредитора для той или иной госпрограммы, причем без учета его финансового состояния.

Любопытные данные по темпам роста объемов кредитных вложений отмечаются и у ряда средних банков. Этот показатель у «МинскКомплексбанка» с начала т.г. составил 14.905,2%, у филиала «Мосбизнесбанка» - 235%, у «Джем-банка» - 506%, у банка «Белбалтия» - 459%. Примерно то же можно сказать и о ряде других банков. Столь резкий взлет кредитных вложений обусловлен у каждого банка своими причинами. У одних это - следствие реорганизации и передачи активов и пассивов, у других рост кредитных вложений был связан с направлением в кредиты клиентам банка средств, полученных от Нацбанка для поддержания собственной ликвидности и улучшения финансового состояния. Наиболее характерные всплески кредитных вложений наблюдались у ряда банков в период с июля по сентябрь, как раз в тот момент, когда Нацбанк «повернулся к ним лицом». Месячный прирост кредитов в этот период составлял у отдельных банков от 7% до 25%. Причем у банков, финансовое состояние которых нельзя было назвать удовлетворительным, поскольку получение стабилизационного кредита как раз и подразумевает наличие финансовых затруднений. Исключение из этой тенденции - АКБ «Поиск», получивший в июле 50 млрд. руб. от Нацбанка. Однако это не отразилось на увеличении кредитных вложений банка, напротив, его ссудная задолженность уменьшилась на 30 млрд. руб.

Анализ динамики кредитных вложений показывает, что реальный рост наблюдается только у 15 банков. Банки практически не успевают перевести дыхание и навести порядок в кредитных портфелях, т.е. прийти в состояние, при котором показатели устойчивости (ликвидности, платежеспособности, достаточности капитала) пришли в соответствие с установленными размерами. Темпы роста активов всей банковской системы за счет кредитных операций опережают темпы роста собственного капитала, что отрицательно влияет на показатели устойчивости банка.

С учетом того, что в кредитных портфелях банков доля валютных кредитов колеблется от 70% до 1% и что валюта баланса постоянно подвергается переоценке в части валютных операций банков, связанных с изменением курса, в реальности динамика другая. В объеме кредитных вложений валютные кредиты по системе составляют около 25% (у Белвнешэкономбанка - около 63%). Падение белорусского рубля, по курсу НБ, с начала года составило 30% (реальное падение оценивается в размере 100%), также вносит корреќтивы в показатели динамики кредитных вложений.

В целом по банковской системе страны с учетом изменений курса доллара с начала т.г. и доли валютных кредитов объем кредитных вложений возрос на 130%. Прирост кредитных вложений (на 1.11.96 около 26,2 трлн. руб., на 1.01.96 - 17,9 трлн. руб.) сопоставим с размером кредитной эмиссии Нацбанка. К концу сентября т.г. чистые внутренние кредиты Нацбанка составили 12,02 трлн. руб.

ДИНАМИКА КРЕДИТНЫХ ВЛОЖЕНИЙ В 1996г.

Банк	01.11.96	01.01.96	01.04.96	01.07.96
1. Беларусбанк	6540199,8	2709609,9	3149218,0	3327248,5
2. Белагропромбанк	6406695,7	3889067,3	4624747,8	5016836,9
3. Белпромстройбанк	3974460,5	2552732,6	3139606,4	3466921,1
4. Белвнешэкономбанк	2305500,5	1398044,8	1268139,2	1733 748,9
5. Приорбанк	2180881,8	2480243,8	2399602,7	3082136,3
6. Белбизнесбанк	1460296,1	1752426,1	1422697,6	1382782,6
7. Поиск	534045,6	621566,3	546821,0	565416,7
8. МинскКомплексБанк	420044,5	2818,1	317346,3	303 019,5
9. Мосбизнесбанк	337593,8	143644,2	224101,3	258 655,3
10. Комплексбанк	324935,2	509 588,9	269 804,4	292 375,3
11. Бресткомбанк	223167,2	153 127,4	182 687,6	180 009,8
12. Чистьинвестбанк	204741,9	107 316,3	153 502,0	181 356,8
13. МинскТранзитБанк	168812,5	213471,0	140 992,9	137 180,6
14. Белинвестбанк	167536,1	118326,4	131 189,4	149 285,5
15. Олимп	123023,0	120623,5	85873,5	119451,8
16. Белбалтия	94157,3	20511,6	27 175,4	23 399,1
17. Белкоопбанк	82591,1	61430,6	66 495,1	64 887,3
18. Бел.Биржевой банк	78211,0	39899,0	51454,6	55612,2
19. Бел.Народный банк	74248,9	67059,1	79304,5	80 733,6
20. Инфобанк	66150,9	79553,1	71611,2	53478,4
21. Технобанк	48343,3	74714,2	108712,6	61926,7
22. Золотой талер	47942,6	33975,5	41382,8	41768,9
23. Джем-банк	39117,3	7729,6	14863,9	9081,5
24. Абсолютбанк	34187,7	37167,1	35094,2	31979,0
25. Профбанк	29076,7	38818,9	34910,9	43614,7
26. РРБ-банк	27339,6	15312,8	10811,6	15004,5
27. Новоком	22189,6	20000,3	18369,7	20992,9
28. Корпобанк	19462,1	23879,0	27243,2	28724,4
29. INKO	7754,8	13757,8	13905,3	3331,1
30. Рассвет	5461,7	4450,6	4317,7	6046,9
31. Кредкомбанк	1903,3	2765,4	2 716,8	2 093,3
32. ЧСБ А.Климова	294,1	493,9	717,2	722,2
ИТОГО	26 282 388,0	17 914 684,6	19 049 947,2	21 119 770,0

Банки в таблице расположены в порядке убывания показателя ссудной задолженности на 1.11.96г.

БАНКИ. СТАТИСТИКА

СТАВКИ ДЕНЕЖНО-КРЕДИТНОГО РЫНКА В ОКТЯБРЕ 1996

На денежно-кредитном рынке страны в октябре т.г. наблюдались адаптационные колебания стоимости кредитных (депозитных) ресурсов коммерческих банков, связанные со снижением в сентябре ставки рефинансирования Национального банка с 55% до 35% годовых.

При снижении инфляции в октябре по сравнению с сентябрем реальная величина ставки рефинансирования возросла.

СТАВКА РЕФИНАНСИРОВАНИЯ, % В МЕСЯЦ

Показатели	Сент.	Окт.	Измен.
Индекс потребительских цен	1,8	1,3	-0,5
Ставка рефинансирования:			
номинальная	2,9	2,9	-
реальная	1,0	1,6	0,6

Снизившись в сентябре, средние процентные ставки по вновь выданным кредитам экономике несколько выросли в октябре. Их реальные величины также увеличились по сравнению с прошлым месяцем.

В связи с некоторыми подвижками в структуре ранее выданных кредитов средние процентные ставки по всем кредитам, как номинальным, так и реальным, снизились.

СРЕДНИЕ ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ ПО РУБЛЕВЫМ КРЕДИТАМ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ, В % В МЕСЯЦ

Показатели	Сент.	Окт.	Измен.
по всем кредитам:			
номинальная	4,5	4,2	-0,3
реальная	2,9	2,7	-0,2
по вновь выданным кредитам:			
номинальная	3,3	3,7	0,4
реальная	1,5	2,4	0,9

Наиболее дорогими заемными средствами в октябре были рублевые кредиты некоммерческому сектору (общественным организациям, государственным органам управления) - 7,2% в месяц, наиболее дешевыми - кредиты домашним хозяйствам: 0,9% в месяц за счет льготного кредитования населения на финансирование недвижимости.

Наиболее дорогие вновь выданные рублевые кредиты в октябре были у «Белорусского биржевого банка» - 7,9% в месяц, «Инфобанка» - 6,8%, «Белбалтия» - 6,3%.

Аналогичная ситуация сложилась и на рублевом депозитном рынке. Средняя номинальная и реальная стоимость вновь привлеченных рублевых депозитов незначительно увеличилась, всех ресурсов коммерческих банков - уменьшилась по сравнению с предыдущим месяцем.

СРЕДНИЕ ПРОЦЕНТНЫЕ СТАВКИ ЗА РУБЛЕВЫЕ ДЕПОЗИТЫ КОММЕРЧЕСКИХ БАНКОВ, % В МЕСЯЦ

Показатели	Сент.	Окт.	Измен.
по всем ресурсам:			
номинальная	2,1	1,8	-0,3
реальная	0,5	0,3	-0,2
по вновь привлеченным депозитам:			
номинальная	2,4	2,5	0,1
реальная	0,6	1,2	0,6

Наиболее дешевыми ресурсами в анализируемом периоде располагали банки: «Минский транзитный банк» - 0,5% в месяц, «Профбанк» - 0,8%, филиал «Мосбизнесбанка» - 1%.

Средние месячные цены по кредитам и депозитам в СКВ колебались по сравнению с предыдущим месяцем незначительно. Так, средняя ставка по новым кредитам незначительно увеличилась, по всем кредитам, депозитам и всем ресурсам осталась на прежнем уровне.

СРЕДНЯЯ ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА ПО КРЕДИТАМ, ДЕПОЗИТАМ В СКВ, % В МЕСЯЦ

Показатели	Сент.	Окт.	Измен.
Кредиты:			
все	1,8	1,8	-
вновь заключ.	0,38	0,46	0,08
Депозиты:			
все	0,7	0,7	-
вновь привлеч.	0,9	0,9	-

Из шести крупных банков в октябре наиболее дорогими были кредиты экономике у Белагропромбанка - 3,7% в месяц, наиболее дешевыми - у Беларусбанка - 3% в месяц.

Наиболее дорогими ресурсами располагал Белагропромбанк - 2,2% в месяц, наиболее дешевыми - Белвнешэкономбанк - 0,4% в месяц.

Продолжает прослеживаться тенденция, направленная в сторону удлинения сроков вновь выдаваемых рублевых кредитов и привлекаемых депозитов (без межбанковских).

ВРЕМЕННАЯ СТРУКТУРА ВНОВЬ ВЫДАННЫХ КРЕДИТОВ, ПРИВЛЕЧЕННЫХ ДЕПОЗИТОВ, УДЕЛЬНЫЕ ВЕСА, %

Срок	Сент.		Окт.		Измен.	
	кредиты	депозиты	кредиты	депозиты	кредиты	депозиты
8 дней-1 мес.	9,1	12,3	10,2	12,7	1,1	0,4
1-3 месяца	19,9	45,3	26,2	47,1	6,3	1,8
3-6 месяцев	29,5	27,6	31,0	22,6	1,5	-5
6-12 месяцев	29,9	3,3	22,7	2,1	-7,2	-1,2

Материал подготовлен по данным управления экономических исследований НБ РБ

БАНКИРЫ И БАНКИ

Интервью председателя правления АКБ «Олимп» Валерия СЕЛЯВКО «Белорусской газете»

ПУБЛИЧНЫЙ БАНКИР РОДОМ С МЕХМАТА

История создания на базе АКБ «Олимп» российско-белорусского банка с участием РАО «Газпром», бесспорно, стала в уходящем году одним из самых заметных событий на банковском рынке страны. В конфликт вокруг регистрации банка, помимо Нацбанка, РАО «Газпром», была вовлечена администрация президента. Проблема приняла чуть ли не межгосударственный характер и вызвала взаимные обвинения сторон в предвзятости, желании продвинуть в руководство создаваемого банка нужных людей и т.п. Иначе и быть не могло. Коль Беларусь интересует Россию как территория для транзита ямальского газа в Европу, то интересы РАО «Газпром», равно как и интересы конкурирующих за его деньги финансово-политических кланов, тоже имеют вполне конкретное содержание.

А начинался год для «Олимпа» красиво. Его руководство было полно самых амбициозных планов и честолюбивых намерений. Центробанк России дал разрешение «Газпромбанку» на инвестиции в уставный фонд банка, Министерство по антимонопольной политике намерения «Газпромбанка» на приобретение 35% акций «Олимпа» подтвердило. С начала года банк поступательно наращивал объемы активов и показатели прибыльности, сменил дислокацию, переехав из здания по соседству с похоронным бюро в современные, респектабельные офисы.

Видимо, свою роль в неприятностях банка сыграла и личность председателя правления «Олимпа» Валерия Селявко, который, по мнению «БГ», по частоте упоминания в прессе явно претендует на роль «ньюсмейкера N1» банковского рынка страны образца 1996г. Возможно, недоброжелателей г-н Селявко обрел благодаря имиджу амбициозного и вполне преуспевающего банкира, всего лишь за 4 года работы в банковском секторе сменившего только одно место работы - пост зампредседателя правления банка «Беларусь».



Валерий Владимирович Селявко родился в 1958г. Закончил механико-математический факультет Белгосуниверситета в 1980г. Служил 2 года в армии офицером в артиллерии. Работал в НПО порошковой металлургии. В 1992г. с должности начальника отдела внешних связей НПО ушел в банк "Беларусь" на пост заместителя председателя правления. С апреля 1994г. председатель правления АКБ «Олимп».

Имидж банкира

- Я так представляю Ваш имидж: среди банкиров, имеющих специальное финансовое образование, считается, что Селявко недостаточно профессионален, склонен к публичной деятельности, активный ньюсмейкер, эмоционален, активно делает карьеру.

- Прежде всего, о том, как я понимаю профессионализм в банковском деле. Не буду особо вдаваться в недавнюю историю, но всем хорошо известно, что трансформация государственной банковской системы привлекла в нее много новых людей с нестандартным мышлением и далеко не всегда с базовым экономическим образованием. Вспомните хотя бы, кто по образованию председатель Банка Латвии. Учили ли управлению кредитными рисками в экономических вузах при советской власти? Само понятие «кредитный риск» в плановом хозяйстве практически отсутствовало. Может ли экономическое образование, полученное в советские времена, давать человеку право называть себя профессиональным банкиром? Вряд ли. Тогда давалось понимание основных законов бухучета, принципов макроэкономики в советской трактовке. Все то ценное, что люди получали в наших вузах, необходимо было дополнять современными знаниями - о математических методах анализа оборачиваемости капитала, возврате капитала, сложных процентах, оптимизации кредитного портфеля и так далее.

Поэтому для меня, специалиста с дипломом мехмата, переход в банк был естественным. Начиная я работу в банке «Беларусь», где в сферу моей ответственности входили международные связи и управление автоматизации. Я постигал банковские операции с точки зрения математического анализа. С другой стороны, работа в "Беларуси" была естественным продолжением моей прежней работы - начальника отдела внешних связей НПО порошковой металлургии. Из этих двух составляющих и сложился Селявко как банкир.

- Не имея опыта, тем не менее, Вы сразу же заняли весьма ответственный пост в одном из крупнейших банков страны. Не обошлось без протекции?

- Протекция, в здоровом смысле этого слова, конечно, была. НПО порошковой металлургии было большой структурой с тремя тысячами работников, обширными зарубежными связями. По роду деятельности я был связан с банками, мы принимали участие в создании «Приорбанка». Как-то я обратился в банк «Беларусь» с деловым вопросом - у нас были связи с Болгарией, и нужны были небольшие валютные кредиты. С госпожой Винниковой встретиться не удалось, она направила меня к своему помощнику, к несчастью, ныне покойному, Владимиру Володько. Мы быстро нашли общий язык. После были встречи уже с председателем, от нее и поступило предложение поработать в банке. Это предопределило мою дальнейшую судьбу. Так что своим появлением в банковской системе я обязан Тамаре Дмитриевне.

- И уже спустя два года Вы возглавляете правление банка «Олимп».

- Одним из клиентов банка «Беларусь» была в то время динамично развивавшаяся фирма «Пуше». Банк «Олимп», в то время он назывался «Экоразвитие», был слабым, образно говоря, перебивался с хлеба на квас, его преследовали скандалы с векселями, которых прежний председатель правления подписал на несуразную сумму. «Пуше» приняла решение этот банк купить и, естественно, стала искать кандидатуру на пост председателя правления.

С Пупейко *(председатель правления ЗАО «Пуше» - И.В.)*, тоже, кстати, выпускником мехмата, мы уже имели определенные профессиональные контакты. Может, в его выборе сыграло роль то, что, проанализировав положение в банке, я порекомендовал ему все-таки приобретать контрольный пакет в банке. Я долго думал, принимать ли предложение, и в итоге согласился ввязаться в эту авантюру - сделать из «Экоразвития» приличный банк. Как говорил, кажется, Юлий Цезарь, лучше быть первым в деревне, чем вторым в Риме.

- Ваша стремительная карьера банкира - стечение обстоятельств или результат целеустремленности?

- Наша банковская система меняется с калейдоскопической скоростью. Где «Магнатбанк», который недавно имел по стране 30 филиалов, где «Дукат», где их клиенты и сотрудники, что с банком «Беларусь», где я работал? Говорить, что Селявко быстро делает карьеру, вряд ли уместно. Аналогичное можно сказать и о госпоже Винниковой. Не успела она стать председателем объединенного «Беларусбанка», как возглавила Нацбанк. То же можно сказать и о Лукашенко, который в короткие сроки прошел путь от рядового депутата до президента страны.

- Судя по тому, что вслед за Вами в банк «Олимп» перешло много сотрудников банка «Беларусь», Вы предпочитаете формировать команду из преданных вам людей.

- Это получилось как-то само собой. Я не переманивал целенаправленно оттуда людей, не агитировал и не обещал золотые горы. Люди сами приходили и говорили, например, что их не устраивает работа, кто-то не сработался с коллективом. Может, они увидели в нашем банке нормальный коллектив. В конце концов, не мог же я утверждать, что банк «Олимп» - это лучшее в стране место работы.

Жаль, но это обстоятельство явилось той первой кошкой, которая пробежала между мной и Тамарой Дмитриевной. Но не могу сказать, что коллектив нашего банка подбирался по принципу личной преданности. Скорее, превалировал принцип компетентности. С некоторыми нынешними сотрудниками «Олимпа» в банке «Беларусь» я был слабо знаком, но рад, что мы нашли общий язык.

Единой командой мы работали прежде всего с Николаем Халько *(зампредседателя правления банка - И.В.)*, с которым вместе пришли из «Беларуси», а ныне он учится в Лондонской школе бизнеса. Халько в некотором смысле мое «второе я». Я - человек более контактный, публичный, более работающий на внешний имидж банка. Он - человек более, так сказать, кабинетный, более глубокий теоретик. Все бизнес-схемы банка обсуждаются в первую очередь с ним.

- Не сыграло ли роль в комплектовании штатов банка достаточно профессиональными кадрами то, что «Олимп» создавался преуспевающей фирмой «Пуше», которая, видимо, готовилась к освоению нового для себя банковского рынка? Хотя бы с точки зрения создания лучших материальных условий для персонала банка.

- В этом вопросе заложена величайшая ошибка. Хочу дать пояснения.

- Я лишь озвучил бытовавшее в то время представление о связях «Олимпа» и «Пуше».

- Повторю, здесь заложена самая страшная ошибка для любого банка. Вопреки всяким слухам, даже не было попыток создавать карманный банк - в наших условиях такие банки автоматически обречены на потрясения. Банковское дело даже в Беларуси - достаточно зарегулированный и хорошо поставленный бизнес с четкими правилами игры. Коммерческий бизнес - это игра практически без правил. И если банк, что называется, ляжет под какую-то коммерческую фирму, начнет ей потакать, выдавать кредиты по просьбе руководства фирмы, выполнять какие-то операции, потому что «так надо», - это смерть для банка.

Это было ключевым моментом наших договоренностей с фирмой «Пуше». Мы делали такой банк, что даже в случае исчезновения фирмы «Пуше» банк остается. Кстати, сегодня влияние фирмы на банк минимизировалось практически до нуля. «Пуше» получала обычные клиентские кредиты. Ни о каких преференциях, ни о каких снижениях процентов и, не дай Бог, о выполнении каких-либо операций за гранью закона речи и не было.

- Вы называете себя «публичным банкиром», решающим проблемы стратегии. Значит ли это, что свой бизнес Вы предпочитаете строить на личных контактах и связях?

- Весь бизнес построен на личных связях. Не только у нас, но, в первую очередь, на Западе. Там высоко ценится слово бизнесмена, банкира, и нет ничего удивительного в том, что и у нас между людьми есть личные связи, что они без подписания документов что-то обещают друг другу. В то же время объективный бизнес в финансовой сфере нельзя заменить личными связями. Можно договориться с коллегой о депозите или межбанковском кредите, но нельзя из этого делать основу бизнеса.

Я имел очень хорошие отношения с председателем одного из ныне обанкротившихся банков. Он попросил дать кредит, мы его просьбу выполнили, а потом долго через суд возвращали свои деньги. Без личных связей обойтись нельзя, но бизнес, в особенности банковский, на них не построишь.

Имидж банка

- В этом году «Олимп» вошел в число наиболее прибыльных банков, хотя раньше имел невысокие показатели прибыльности. Вообще, банк не отличался чем-то особенно выдающимся. То же кратксрочное кредитование, низкая диверсификация доходов, невысокое качество использования активов, не слишком агрессивная политика на рынке, что вообще было несвойственно средним по величине банкам. Что, ситуация принципиально изменилась?

- Самый главный наш вывод из прошлого таков. Кредитование - это настолько сложный и требующий гигантской работы процесс, что постановке кредитного дела уделили год непрерывной работы. Зато в настоящее время получить кредит в «Олимпе» даже для меня, будь я руководителем какой-нибудь фирмы, было бы почти невозможно. Кредитная процедура настолько выстроена, обусловлена целым набором требований к заемщикам, к состоянию их балансов, схемам товарных сделок, что практически исключает выдачу невозвратных кредитов. Сегодня к нам в банк данных за информацией по заемщикам обращаются коллеги и частные фирмы. Отдел залога и обеспечения возврата кредитов сформирован за счет преимущественно бывших сотрудников правоохранительных органов. Так что, на языке недобросовестных заемщиков, «кидалово» по кредитам у нас практически исключено. Что касается диверсификации доходов, то мы по-прежнему активно занимаемся валютообменными операциями, лизингом и операциями «форекс».

Наша беда, может быть, в том, что «Олимп» до сих пор развивался как универсальный банк без определенной специализации. Мы все-таки готовим себя к масштабам работы гораздо большим, чем ныне. Если бы вопрос работы с «Газпромом» решился три месяца назад, то сейчас мы бы работали намного интенсивнее. Наш потенциал выше, число сотрудников больше, чем требуется для теперешней работы.

Если, не дай Бог, случится что-то непредвиденное, мы ужмемся до размера банка в два раза меньше, чем ныне. Поэтому если говорить о доходности в целом, то она не обязательно должна быть очень высокой, она должна быть объективной. Независимо от времени и состояния на рынке мы обязаны предвидеть изменения конъюнктуры и в любых условиях обеспечить доходность.

- Как Вы определяете для себя имидж банка «Олимп»?

- Мы стремимся стать банком с очень формализованными процедурами. Отсутствие строго регламентированных процедур, четко поставленных схем принятия решения - это то, что отличает белорусские банки от западных. Большинство наших банков решают вопросы на уровне интуиции или опираясь на знания руководителя, не обусловливая принятие решений четким набором требований.

Задача «Олимпа» - потому мы внутренний и международный аудит развиваем - все больше и больше формализовать внутренние процедуры банка для объективности его работы. Может, вы надо мной посмеетесь, но если бы я даже захотел дать кому-то кредит по блату, - не смог бы этого сделать. Процедура кредитования поставлена таким образом, что под давлением руководства банка невозможно получить кредит, минуя ряд обязательных процедур.

- Все же амбициозность банка не всегда подкрепляется позитивными оценками международных экспертов. Недавно «Олимп» прошел аккредитацию в ЕБРР на получение займов под развитие среднего и малого бизнеса. Подобная попытка в 1994 году - аналогичная аккредитация при Всемирном банке - закончилась безуспешно. По заключению экспертов ВБ, основные недостатки банка касались пробелов в стратегии, качестве менеджмента, ориентации на обслуживание узкого круга клиентов и оказание оптовых банковских услуг. Эксперты посчитали, что это далеко от стратегии частного коммерческого банка.

- Тогда ситуация на рынке была иная. Крупные государственные и частные предприятия были разобраны крупными же банками, и необходимо было решать задачу потенциальных клиентов. Тогда еще казалось, что в Беларуси будет полномасштабно развиваться приватизация, что приватизированные предприятия будут акционироваться, нуждаться в ведении реестра акционеров и так далее. Мы первыми запустили депозитарий, первая программа для учета акций была подготовлена для нашего банка. Мы рассчитывали серьезно закрепиться на этом рынке. Известно, что вышло с приватизацией, акционированием, с депозитарием, рынком акций - сегодня это никому не нужно. А мы по книгам делали банк, в которых написано, что куда начинается капитализм, начинается акционирование и приватизация. Мы готовились к капитализму. У нас были подготовлены и штаты специалистов по работе с ценными бумагами акционированных предприятий. Ставка на эти процессы оказалась провальной, пришлось перестраиваться.

О неприятностях

- Мучительно долго тянется проблема регистрации на базе АКБ «Олимп» российско-белорусского банка с участием РАО «Газпром». Это проблема проникновения иностранных банков на территорию Беларуси или банковская конкуренция?

- Я думаю, что проблемы газпромовского банка в Беларуси не существует. С одной стороны, де факто «Газпром» принял решение об участии в белорусско-российском банке, получил соответствующее разрешение в Центробанке России, внес деньги в уставный фонд «Олимпа» и представил документы для перерегистрации банка в Нацбанке. «Газпром» свой выбор сделал, и оспаривать это смешно. Для «Газпрома не существует проблемы, какой банк в Беларуси выбрать. У белорусской стороны проблема есть, с моей точки зрения, в силу неверного понимания взаимоотношений государства и экономики. Государство тогда получит сильную экономику, когда сможет этой экономикой оптимально управлять. Как показал опыт многих раз-

витых и развивающихся государств, оптимальное управление не заключается в максимальном количестве руководящих указаний. Главное - достичь баланса между саморазвивающейся рыночной системой и государством.

Любая рыночная система должна поддерживать больных, немощных, собирать налоги, содержать полицию, армию, развивать культуру и науку. Но государство должно быть чутким воспитателем рынка, а не перекрывать ему кислород. В противном случае страдают старики, больные и, в конце концов, само государство. Да, государство должно регулировать частный бизнес, иначе последний может его просто поглотить. Однако эти методы не должны иметь ничего общего с втыканием железного прута в колесо велосипеда. Не хотите, чтобы иностранные банки проникали сюда, установите четкие правила - они, например, не могут обслуживать резидентов. Впрочем, разговоры на тему, нужны иное банки в Беларуси или нет, и всякие аналогии со Швейцарией с ее либеральным банковским законодательством уже набили оскомину.

В истории с «Газпромом» государство проявило желание чересчур закрутить кран с кислородом. «Газпрому» говорят: «Не подходит вам банк «Олимп». Это плохой банк». Но ведь государство могло бы запросто договориться с «Газпромом». Кто плох в банке «Олимп»? Селявко? Давайте его отправим, так сказать, на пенсию, на другую работу. Правление? Давайте заменим. Но банк же прилично работает, у него хорошие активы, достаточная известность.

- Вы согласны с мнением, что у банка «Олимп» сегодня на первом месте не столько проблемы финансовые, сколько, я бы сказал, имиджевого характера? Первое - фигура председателя правления Валерия Селявко, второе - ореол фирмы «Пуше», давно втянутой в противостояние между политическими группировками.

- Любой банк во многом связывается с фигурой председателя правления. Про «Беларусбанк» времен Винниковой говорили: «банк Винниковой». Про «Олимп» не говорили» «банк Селявко». Подразумевалось - «банк «Пуше». Когда влияние фирмы уменьшилось, стали считать, что лично Селявко чему-то мешает или ему кто-то мешает. Бог его знает. Я думаю, здесь много наносного - в том смысле, что имевшие место наши разногласия с Тамарой Дмитриевной слишком примитивно трактуются. Мол, председатель Нацбанка «съест» «Олимп» или разберется с ним, потому что там работает Селявко, который ей не нравится. Не так все однозначно, и, видимо, не стоит сводить позицию главы Нацбанка к такой банальщине. Мне не кажется, что председатель правления «Олимпа» кому-то или чему-то сильно мешает, я не давал повода для упреков в предвзятости. О взаимоотношениях с фирмой «Пуше» повторю, что ее влияние на банк сегодня минимально.

- Вы как-то заявили, что в случае, если камнем преткновения при перерегистрации «Олимпа» станет кому-то неугодная фигура председателя правления, то готовы уйти с этого поста, сохранив за собой место в совете банка.

- Кадровые вопросы - это забота новых собственников банка. Если в процессе переговоров с руководством страны стороны придут к выводу, что для успешного развития банка необходимо поменять его руководство, то что здесь оспаривать?

- Чем, по Вашему мнению, закончится эта история?

- Тем, что в Беларуси будет газпромовский банк.

- На базе «Олимпа»?

- Я такого не говорил.

- Предположим, год назад Вы имели абсолютно точный прогноз - проект с РАО «Газпром» приобретет ярко выраженный политический и даже скандальный характер. Вы бы все равно настойчиво продвигались к его реализации?

- Нет, в это дело мы бы не ввязывались. Не дело банка заниматься политикой. Я понял, что «Газпром» - слишком лакомый кусок, и слишком многие хотели от него отщипнуть. Год назад мы имели массу иных вариантов для создания совместного банка.

- Последнее время активно циркулируют слухи о том, что Нацбанк угрожает ряду банков введением временной администрации. Как бы Вы прокомментировали эту информацию?

- Временная администрация имеет право на существование только в том случае, если ее статус обставлен законодательными нормами. Это нормальное явление. Государство должно препятствовать принудительным банкротствам, санируя банк, если он убыточен, ему угрожает банкротство, наносится ущерб клиентам или акционерам, когда руководство банка не способно вывести его из кризиса. Аналогично, например, поступило руководство Центробанка России, введя временную администрацию в «Тверьуниверсалбанке».

Но есть и другие ситуации. Банк «Олимп» работает больше двух лет без убытков, выполняет все экономические нормативы, показатели ликвидности, крупных рисков, достаточности капитала. Но кому-то банк не нравится. Ну, надоел нам этот банк, введем-ка мы туда временное управление. И возникает то, против чего должно бороться временное управление - ущерб акционерам, ущерб клиентам, ущерб банковской системе. Да, необходимо вводить временную администрацию, если банк заваливается, тянет на дно акционеров. Но эта мера абсурдна для нормально работающего банка.

Беседовал Игорь ВЫСОЦКИЙ

ОПЫТ. УКРАИНА

УКРАИНА ГОТОВИТ РАДИКАЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ПРИНЦИПОВ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Верховная Рада Украины должна до принятия Закона о Государственном бюджете на 1997 год принять ряд законов (около 90), значительно изменяющих принципы налогообложения.

Налог на добавленную стоимость

Поступления от НДС должны полностью направляться в центральный бюджет. (*В 1996 году 40% поступлений от НДС направляется в областные бюджеты*). Поступления от НДС в 1997 году должны составить 7.4 млрд. гривен (планируемая сумма доходов бюджета - 38 млрд. гривен). Экспортерам должна быть возмещена сумма НДС, уплаченная в ходе производства экспортированной продукции. Предусматривается также отмена значительного количества льгот по уплате НДС.

Налог на прибыль и имущество предприятий

Предусматривается облагать налогом разницу между текущими поступлениями на счет предприятия и его текущими затратами по базовой ставке 30%. (*Сейчас налогообложению подлежит разница между поступлениями от реализации продукции и ее себестоимостью - 30%*). Планируемые поступления от этого налога в следующем году - 320 млн. гривен.

В 1997 году планируется ввести налог на имущество предприятий - 1% от стоимости. Одновременно должна быть произведена индексация стоимости основных фондов предприятий в соответствии с рыночной стоимостью активов. В 1997-1998 годах также предполагается сокращение нормативных сроков амортизации основных фондов и производственных запасов предприятий.

Поступления от уплаты налога на имущество предприятий должны составить 4,1 млрд. гривен.

По мнению вице-премьера Украины Виктора Пинзеника, в результате введения нового принципа налогообложения предприятий ожидается выход из теневого оборота части промышленного производства и, таким образом, рост реального валового внутреннего продукта.

Реструктуризация взаимных долгов украинских предприятий

Предусматривается реструктуризация на срок до 5 лет долгов украинских предприятий друг другу. Взаимные долги будут зафиксированы по состоянию на 1 сентября 1996 года и начнут погашаться с 1 января 1997 года. По оценкам экспертов, сумма взаимной задолженности украинских предприятий равняется 60% валового внутреннего продукта.

По данным Министерства статистики, за первые 10 месяцев этого года ВВП составил 61 875 млн. гривен.

Налогообложение доходов граждан

Предусматривается уменьшение налоговых отчислений с выплачиваемой предприятием суммы зарплат своим работникам с 52 до 32%, в том числе:

- в Пенсионный фонд - с 37.7% до 25%;
- в фонд Чернобыля - с 12% до 6%;
- в Фонд занятости населения - с 2% до 1%;
- на социальное страхование с 4,4% до 0.

Вместе с тем, планируется ввести обязательное страхование от безработицы - 0.5%.

Максимальная ставка подоходного налога - 30% (*сейчас - 52%*).

Планируется введение налога на имущество граждан - 1%. Введению налога должно предшествовать декларирование своего имущества гражданами Украины.

Пенсионный фонд

Предусматривается отделение средств Государственного пенсионного фонда от государственного бюджета. Из отчислений в Пенсионный фонд 20% направляется в государственный бюджет, за счет которых выплачиваются пенсии, в частности, государственным служащим.

По словам В.Пинзеника, основные положения новой фискальной политики являются базой согласованного с Международным валютным фондом проекта Меморандума экономической политики правительства Украины на 1997 год.

Бизнес-информ-«ДМ»-агентство

УКРАИНА

В 1997 ГОДУ ВЫПУСКАЮТСЯ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ОБЛИГАЦИИ В БУМАЖНОЙ ФОРМЕ

По информации эмиссионно-кредитного департамента Национального банка Украины, НБУ и Министерство финансов Украины разрабатывают проект выпуска краткосрочных государственных облигаций для физических лиц в бумажном виде.

Предполагаемый объем эмиссии новых облигаций в I полугодии 1997 года - 500 млн. гривен номиналом 50, 100 и 200 гривен без фиксированных ставки доходности и срока обращения.

Облигации будут продаваться уполномоченными банками. Срок погашения каждой облигации определяется банком индивидуально для каждого покупателя.

НБУ - генеральный агент правительства по размещению облигаций внутреннего займа - проводит клиринг с уполномоченными банками по итогам ежедневных операций с облигациями.

По мнению председателя НБУ В.Ющенко, значительную часть облигаций, эмитированных в бумажной форме, могут составить облигации со сроком погашения менее одного месяца.

Вместе с тем, эмиссионно-кредитный департамент НБУ считает также целесообразным выпуск облигаций в бумажной форме со сроком обращения 1, 2 и 3 года (с полугодовыми купонами), предусматривающих доходность на уровне учетной ставки НБУ.

Сейчас государственные облигации продаются на первичном рынке только украинским банкам, которые могут покупать их для своих клиентов-физических лиц. Облигации существуют в виде электронных записей в центральном депозитарии НБУ.

Облигации с наиболее коротким сроком обращения - трехмесячные дисконтные номиналом 100 гривен, продающиеся с доходностью от 30 до 45% годовых.

ИНФОБАНК

МОЛДОВА

РЕЙТИНГИ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ

По степени надежности страховых компаний Молдовы лидируют Asito и Asito-Trafic, добившиеся, по данным пресс-службы госстрахнадзора, лучших показателей за первые девять месяцев по сумме страховых премий и объему собственных средств, которые составили, соответственно, 33 млн. 400 тыс. и 13 млн. 623 тыс. лей.

За лидерами следуют страховые компании *Orateh, Moldova-Astrovaz, Afes-M, Auto, Seabeco-Asind, Carat, Compasinter.*

Как сообщил начальник службы страхнадзора Ион Барбулат, «*по сравнению с аналогичным периодом прошлого года сумма страховых премий возросла в 1,4 раза и составила в целом 65,9 млн. лей*». Согласно цитируемому источнику, сейчас в Молдове действуют 54 страховые компании, лишь шесть из которых располагают социальными фондами в минимальном объеме, установленном законодательством, - более 300 тыс. лей. Из страховых компаний лишь 16 являются акционерными обществами, остальные зарегистрированы как общества с ограниченной ответственностью. За первые 9 месяцев с.г. ими заключено 738 тыс. страховых договоров.

ФИНАНСОВОЕ СОДЕЙСТВИЕ ВСЕМИРНОГО БАНКА В СФЕРЕ ОБРАЗОВАНИЯ

Всемирный банк и правительство Республики Молдова намерены внедрить совместный проект реформирования системы довузовского образования, разработанный отраслевым министерством. Общая стоимость проекта оценена в $20 млн., из которых $16,8 млн. предоставит Всемирный банк.

Riscom-«ДМ»-агентство

ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

РЕЗУЛЬТАТЫ ТОРГОВ НА МВБ ЗА 25.11-29.11.96

Дата	Курс	Спрос, тыс.	Предл., тыс.	Объем, тыс.
USD				
25.11	15.200	2907	1907	2907
26.11	15.250	2351	1351	2351
27.11	15.250	3697	3697	3697
28.11	15.300	1915	1095	1915
29.11	15.300	3190	3190	3190
DM				
25.11	10.050	537	537	537
26.11	10.050	166	166	166
27.11	10.050	318	318	318
28.11	10.050	234	234	234
29.11	10.050	99	99	99
RUR				
25.11	2,76	5.795.100	5.795.100	5.795.100
26.11	2,77	5.756.800	3.403.100	3.403.100
27.11	2,77	2.916.500	2.916.500	2.916.500
28.11	2,77	2.183.100	2.183.100	2.183.100
29.11	2,77	3.093.300	3.093.300	3.093.300
CHF				
25.11	17.950	55	55	55
UAG				
25.11	12.100	91	210	91
26.11	12.100	82	352	82
27.11	12.100	103	269	108
28.11	12.100	319	205	305
29.11	12.150	245	54	73

Последняя неделя ноября на биржевых торгах отличалась от нескольких предыдущих лишь более частым изменением курса доллара и небольшими валютными интервенциями, осуществляемыми НБ РБ, практически на каждых торгах. Отказавшись от традиции еженедельного повышения курса доллара на 50 пунктов в понедельник, НБ РБ на прошедшей неделе трижды - в понедельник, вторник и четверг - повышал курс доллара с шагом 50 рублей, в результате чего официальный курс НБ РБ достиг 15.300 BLR/$. Благодаря помощи НБ РБ суммарный объем торгов вырос и достиг $14 млн., что, однако, совершенно не снимает проблем клиентов с покупкой валюты.

Курс немецкой марки на торгах МВБ в течение всей прошедшей недели оставался неизменным на отметке 10.050 BLR/DM. Недельный объем торгов составил DM1,35 млн. Своеобразный антирекорд был установлен на торговой сессии в пятницу, когда объем торгов составил всего DM99 тыс.

Курс гривны в течение четырех торговых сессий оставался неизменным на отметке 12.100 BLR/UAG и лишь в пятницу поднялся на 50 пунктов. Такое спокойное поведение курса UAG в течение всей недели также можно отнести к неожиданностям. Произошло снижение объемов торгов до 659 тыс. UAG.

Наиболее традиционно вел себя курс RUR, повысившись до 2,77 BLR/RUR в понедельник, а затем всю неделю оставаясь неизменным. Также наблюдалось снижение объемов торгов - до 15,4 млрд. RUR, т.е. по сравнению с предыдущей неделей практически на 30%.

В условиях дефицита валюты затрудняется процесс деления валюты между клиентами, что, видимо, и привело к возложению этой обязанности на МВБ со 2.12.96.

Межбанковский валютный рынок на прошедшей неделе характеризовался недостатком белорусских рублей в первой половине недели, что было вызвано снижением активности работы банков-нерезидентов на валютном рынке. Курс доллар практически оставался неизменным в пределах 22.700-22.900 BLR/$. Можно отметить, что в течение одного дня изменения курса были и более значительными - как в ту, так и в другую сторону, но в конце дня он возвращался на прежние позиции.

Владимир ТКАЧЕНКО

OFFICIAL

• Минфин разработал **Требования к содержанию проспекта эмиссии ценных бумаг** (N122 от 12.11.96). Проспект эмиссии ЦБ составляется и издается эмитентом или по его поручению профессиональным участником рынка ЦБ при открытом размещении акций и облигаций для информирования потенциальных инвесторов об условиях подписки или продажи ЦБ. Данные, содержащиеся в проспекте эмиссии, должны быть достоверными и пригодными для оценки хозяйственно-финансового положения эмитента. Сведения, содержащиеся в проспекте эмиссии, за исключением вновь создаваемых АО, на момент публикации не могут быть более трех месяцев давности. Результаты производственной и финансовой деятельности общества указываются в проспекте эмиссии за последние три года либо за каждый завершенный год с момента его образования, если этот срок менее трех лет, а также по состоянию на конец последнего квартала перед принятием решения о проведении подписки на акции (выпуске ЦБ). Проспект эмиссии утверждается общим собранием акционеров, подписывается руководителем, главным бухгалтером эмитента и профессиональными участниками рынка ЦБ, если используются их услуги по подготовке и (или) проведению эмиссии ЦБ. Должностные лица эмитента несут установленную законодательством ответственность за достоверность данных, содержащихся в проспекте эмиссии. Структура проспекта эмиссии должна быть следующей: а) общие данные об эмитенте; б) сведения об эмиссии ценных бумаг; в) финансовое положение и хозяйственная деятельность общества; г) планы развития общества.

ИНТЕГРАЦИЯ

ОСЕННИЙ МАРАФОН - 96

Валютный союз: европейцы выходят на старт

В год 100-летия олимпийского движения в Европе начались политические и финансовые «олимпийские игры»: осенью принялись за утверждение бюджетов стран ЕС на 1997г., по результатам чего в соответствии с критериями конвергенции Маастрихтского договора будут окончательно определены будущие участники Экономического и валютного союза (ЭВС - EMU). Осуществление этого беспрецедентного проекта не просто затрагивает национальные интересы многих государств, но и меняет природу глобальной финансовой мощи.

Дмитрий КУРОЧКИН

Напомним, что маастрихтские критерии конвергенции выглядят следующим образом. Уровень инфляции в стране-кандидате не может превышать показатели трех наиболее стабильных стран ЕС более чем на 1,5%. Госдолг может составлять не более 60% от ВВП. Дефицит госбюджета не может превышать 3% от ВВП. Процентные ставки по банковским кредитам не должны превышать более чем на 2% показатели трех наиболее стабильных стран ЕС. Кандидаты на вступление в ЭВС не имеют права в течение двух лет по собственной инициативе проводить девальвацию своих денежных единиц.

Основу ЕС составляет германо-французский тандем, обеспечивающий сегодня около половины ВВП ЕС. Парламентские выборы в Германии и Франции весной 1998г. могут внести существенные коррективы в процесс создания ЭВС, поэтому их политическое руководство стремится сделать его необратимым. С этой целью осуществляется курс на ускоренную интеграцию двух стран в рамках ЕС.

Германия

Банковские круги очень серьезно и тщательно готовятся к работе в новых условиях: банки интенсивно переоснащаются, ускоренно готовится персонал, наблюдаются определенные изменения на фондовом рынке. Идущий в авангарде этих нововведений «Дойчебанк» еще в прошлом году инвестировал на эти цели свыше 300 млн. DM. Летом т.г. в Германии (впервые в странах ЕС) вышло специальное 600-страничное практическое руководство по модернизации деятельности банков в свете перехода на новую валюту. Министр финансов Тео Вайгель издал целую монографию, посвященную формированию валютного союза.

Большой бизнес, благополучие которого напрямую зависит от экспорта германских товаров в страны ЕС, и, прежде всего, Федеральный союз германской промышленности также энергично выступают за ЭВС. Важнейшим преимуществом ЭВС немецкие предприниматели считают прекращение колебаний валютных курсов национальных валют в рамках ЕС, а главную опасность видят в завышенных требованиях более бедных стран Евросоюза о предоставлении им финансовой помощи.

Тем не менее в опубликованном в конце октября специальном докладе шести ведущих аналитических центров утверждается, что Германии не удастся выполнить критерии Маастрихта, причем наиболее серьезные проблемы могут возникнуть с госдолгом. Важной проблемой для Германии является и реализация выдвинутой в Дублине идеи «пакта стабильности», против которой активно выступают англичане, испанцы и итальянцы. В соответствии с этим пактом участники ЭВС должны в случае нарушения дисциплины госбюджетов согласиться с принципом автоматических санкций, вступающих в силу в течение определенного срока.

Франция

Франция, как и Германия, сделала ЭВС основой своей стратегии в Евросоюзе и прилагает все усилия к тому, чтобы график перехода к новой валюте строго выполнялся. Французские банковские круги выступают за скорейшее введение евро, надеясь превратить Париж в один из ведущих финансовых центров Европы. В Париже создана Ассоциация за европейский валютный союз, которую поддерживают многие крупные компании.

Однако ряд экспертов, прежде всего немецкие, английские и голландские статистики, сомневаются в способности Франции полностью выполнить установленные критерии, поскольку некоторые предпринимаемые правительством меры, в частности, отнесение части госдолга за счет частичной приватизации компании «Франс Телеком», противоречат принципам европейского права.

Социологи констатируют снижение числа сторонников ЭВС с 57% в апреле до 54% в октябре т.г.

Великобритания

Наиболее сложное и противоречивое отношение к ЭВС на Британских островах. Этот вопрос расколол не только общественность, но и правящую элиту: большинство консерваторов во главе с премьер-министром Джоном Мейджором и часть лейбористов выступают против, однако такие известные фигуры, как вице-премьер Майкл Хезлтайн, министр финансов Кеннет Кларк, министр по вопросам окружающей среды Джон Гаммер являются сторонниками вступления страны в валютный союз, видя в этом гарантии сохранения роли Лондона как мирового финансового центра и опасаясь в случае невступления изоляции страны в Европе. Действительно, сегодня британская экономика гораздо глубже интегрирована в общеевропейский рынок, чем 25 лет назад: например, ее экспорт в Германию превышает совокупный экспорт в США и Японию, а во Францию - больше, чем во все Британское содружество наций вместе взятое. Видимо, окончательное решение данного вопроса будет зависеть от результатов выборов, которые должны состояться весной 1997г.

Но банкиры не сидят сложа руки: по словам генерального директора Британской банковской ассоциации Тима Суини, английские банки за последние полгода радикальным образом пересмотрели свое отношение к ЭВС, и в настоящее время большинство из них считает, что необходимо срочно готовиться к введению евро, даже если при этом Великобритания не войдет в валютный союз на первом этапе. Однако главной проблемой для них сегодня является доступ к общеевропейской платежной системе TARGET *(Trans-European Automated Real-Time Gross Settlements Express Transfer)*, ограничение которого в случае неучастия страны в ЭВС может принести английским банкам колоссальные убытки.

Бельгия

Бельгия первой объявила в августе о своей решимости вступить в ЭВС с 1999г., несмотря на самый высокий в ЕС уровень госдолга (133,3% в 1995г.) и немалый дефицит госбюджета (4,5%). Уникальность бельгийской ситуации заключается, прежде всего, в том, что ее премьер-министр Жан-Люк Деэн получил от парламента особые полномочия - по решению вопросов бюджета (до августа 1997г.), по реформе системы социальной защиты (до апреля 1997г.) и по вопросам ограничения заработной платы в соответствии с изменением ее уровня в Германии, Франции и Нидерландах. Разумеется, Бельгия, на территории которой располагаются важнейшие институты ЕС и более половины экспорта которой приходится на потенциальных участников ЭВС - Германию, Францию, Нидерланды и Люксембург (с последним Бельгия к тому же состоит в экономическом союзе еще с 1921г.), не может позволить себе остаться за рамками валютного союза.

Нидерланды

На первый взгляд, положение в этой экономически сильной и евроориентированной стране вполне благополучно, к тому же начинают появляться первые плоды структурной перестройки, начатой еще в 1991г. Опубликованный в сентябре проект бюджета на 1997г. исходит из уверенности во вступлении страны в валютный союз. Дефицит бюджета сократился с 4% в прошлом году до ожидаемых 2,6% в нынешнем. Однако невозможно не заметить, что наметились определенные сдвиги в общественных настроениях: согласно результатам опросов общественного мнения, проведенных нынешней осенью, число сторонников единой валюты сократилось до 40%, еврофедерализма - до 15%, а две трети вообще выступают за право вето против решений еврократов.

Люксембург

Люксембург - уникальная страна во всем Евросоюзе, отвечающая практически всем требованиям Маастрихтского договора.

Ирландия

Ирландия, председательствующая сейчас в Евросоюзе и хозяйка его последних саммитов, также имеет благополучные показатели: госдолг - 63%, инфляция - 1,5%.

Австрия

Последствия вступления Австрии в ЕС неоднозначны: с одной стороны, цены и инфляция снизились, хотя и не до такой степени, как предполагалось ранее, с другой - выросла безработица и появилась масса недовольных фермеров. В результате на состоявшихся в конце октября выборах в Европарламент 30% голосов набрал лидер Партии свободы Йорг Хайдер, выступающий против вступления страны в ЭВС.

Италия

Утвержденная в июле правительством трехлетняя макроэкономическая программа на 1997-99гг., содержавшая, в частности, показатели дефицита бюджета 4,4% в 1997г. и 3% - в 1998г., не предусматривала вступление страны в валютный союз на первом этапе его создания. Положение резко изменилось в конце сентября, когда премьер-министр Романо Проди и министр финансов Карло Чампи решительно выступили за скорейшее вступление страны в ЭВС. В результате уже в октябре был подготовлен новый бюджет на 1997г. с желаемой цифрой 3% дефицита, и возобновились переговоры о повторном вступлении в ЭВС, откуда итальянская лира была исключена в сентябре 1992г. (переговоры, несмотря на отрицательную позицию Германии и Франции, были недавно успешно завершены). Правительство создало даже специальный комитет по надзору за введением евро, призванный координировать работу минфина, Банка Италии и Ассоциации итальянских банкиров. Однако на этом пути у Италии много пробем не только экономического и финансового (по мнению аналитиков, итальянская лира имеет меньше шансов попасть в престижный клуб, чем испанская песета и португальский эскудо), но и политического характера: у правительства немало сильных противников - от сепаратистской «Лиги Севера» во главе с Умберто Босси до неокоммунистов Фаусто Бертинотти.

Испания

Ситуация с вступлением Испании в ЭВС заметно изменилась в связи с приходом к власти в марте нынешнего года лидера правой народной партии Хосе-Мария Азнара и особенно после его встречи с Р.Проди в Валенсии в сентябре. В Валенсии испанский лидер отверг предложения своего итальянского коллеги разработать совместный южноевропейский подход к корректировке критериев конвергенции и сроков перехода к единой валюте и вскоре выступил со следующим заявлением: *«Я готов принять все меры к тому, чтобы Испания стала участником ЭВС с 1999 года, поскольку речь идет о нашей стабильности и процветании. Это очень важно и по политическим причинам, и я уверен, что большинство испанцев меня поддержит»*. Решимость Азнара попасть в число основателей ЭВС нашла понимание у Франции, что было продемонстрировано на встрече с Ж.Шираком в ноябре. Однако трудности, которые предстоит преодолеть испанскому премьеру (кстати, финансисту по образованию), поистине колоссальны: значительно уменьшить дефицит госбюджета, сократить немалое число госчиновников, а главное - изменить менталитет народа в вопросах финансов и налогообложения. И это при уровне безработицы, втрое превышающем средний по ЕС, - 22%!

Португалия

Пришедший к власти в конце прошлого года 47-летний лидер социалистической партии Антонио Гутеррес настроен весьма решительно: он уверен, что его страна обязательно будет в числе основателей ЭВС. *«Мы хотим, чтобы Португалия находилась в политическом центре Европы - там, где принимаются решения, а не на окраине, где им придется только подчиняться. Это вопрос скорее политический, чем экономический»*, заявил он недавно. Экономически Португалия, по мнению экспертов ОЭСР, действительно, имеет больше шансов попасть в валютный союз, чем другие страны Южной Европы: в утвержденном бюджете-97 дефицит составляет 2,9%, инфляция - 2,5%, госдолг - 63%. При этом бюджет оказался «социально терпимым» и не включает драконовские антисоциальные меры, как в других странах. Этому способствует и поток инвестиций ЕС, увеличившийся с 39 млрд. эскудо в 1995г. до 74 млрд. в нынешнем. При этом Гутеррес имеет поддержку 80% населения и всех основных политических партий. *«У нас есть твердая уверенность в том, что Португалия и Испания будут среди основателей валютного союза»*, заявил он в конце октября на встрече с испанским коллегой.

Финляндия

Экономически Финляндия близка к исполнению желанных критериев: дефицит бюджета -1% ВВП, госдолг - 63% (в 1997г. планируется 61,1%, что вплотную примыкает к требуемым 60%), уровень инфляции - 1%, процентные ставки относительно низкие, стабильная валюта. Как заявил премьер-министр Пааво Липпонен, *«с чисто технической точки зрения, вступление Финляндии в ЭВС пройдет быстро и легко»*. 14 октября правительство сделало решительный шаг к валютному союзу, став второй страной после Австрии, вступившей в Европейскую валютную систему. Серьезные политические препятствия на этом пути также отсутствуют: правящая коалиция «Радуга» в составе 5 партий (правящая социал-демократическая, левый альянс, зеленые, шведская народная партия, консерваторы), имея 145 мест из 200, способна обеспечить проведение своих решений в парламенте. Труднее будет убедить общественное мнение: по данным октябрьских социологических опросов, 56% населения выступают против вступления в валютный союз.

Швеция

Шведы занимают пока выжидательную позицию. В октябре премьер-министр Геран Перссон заявил, что до следующей осени никаких принципиальных решений относительно вступления Швеции в ЭВС принято не будет; не последует пока она и примеру Финляндии, вступившей в Европейскую валютную систему, хотя оба вопроса остаются открытыми. При этом Швеция не рассматривает вхождение в ЕВС в качестве необходимого условия последующего членства в ЭВС. Позиция правительства определяется настроениями общественности, где сторонники ускорения европейской интеграции составляют не более половины.

Дания

Своеобразие положения датчан заключается в экономической способности выполнить необходимые требования Маастрихта при больших сложностях в решении политических и правовых проблем, возникших, в частности, в результате референдума 1993г. (например, в начале ноября верховный суд Дании приступил к рассмотрению вопроса о соответствии Маастрихтского договора ст.20 конституции страны). Значительная часть банкиров и предпринимателей также негативно относится к идее вступления в валютный союз.

ЭКСПЕРТИЗА

ПОЛОЖЕНИЕ НАЦБАНКА ПРОТИВОРЕЧИТ ЗАКОНАМ

Сравнительно новое, но уже скандально известное Положение НБ N804 «О временном управлении в банках» мало того, что не соответствует действующим законам, но и чересчур вольно истолковывает указ президента N209 «О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь».

Отдел права

Начнем с указа, который отнюдь не предусматривает назначения временного управления при наличии отрицательного совокупного финансового результата. Такой экономический норматив как бы существует. В рекомендательных письмах НБ указывается, что совокупный финансовый результат следует соблюдать. Но конкретных расчетов по данному вопросу нет. А значит, рассматривать данный норматив как обязательный нельзя. Тем не менее его нарушение может повлечь назначение временного управления.

Ничего не говорится в указе о наличии неудовлетворенных претензий к корсчету и дебетовому сальдо. Таким образом, 1-й пункт Положения НБ существенно расширяет действие 209-го указа президента.

Статья 25 закона о Нацбанке, в соответствии с которой НБ якобы и действует, устанавливает ряд оснований, при которых НБ может применить к коммерческим банкам различные санкции вплоть до принудительной их ликвидации. Однако данная статья не предусматривает назначение временного управления. Такая норма может иметь место только после внесения соответствующих изменений и дополнений в закон о Нацбанке.

Законом об экономической несостоятельности и банкротстве не предусмотрено назначение временного управления в случае банкротства субъекта хозяйствования. Не соответствуют этому закону также часть «в» пункта 2 («Задачами временного управления являются... обращение при необходимости в суд с заявлением для решения вопроса об экономической несостоятельности или банкротстве банка») и последнее положение пункта 14 («Руководитель администрации временного управления... имеет право обращаться с заявлением в суд для решения вопроса об экономической несостоятельности или банкротстве банка»). Дело в том, что в соответствии с законом ни «временное управление», ни руководитель его администрации указанными правами не наделены.

Законами РБ о предприятиях, об АО, ООО и ОДО не предусмотрена деятельность временного управления в качестве исполнительного органа предприятия, тем более, что в соответствии с частью 2 пункта 7 Положения НБ временное управление (исполнительный орган в соответствии с частью 1 этого же пункта) имеет право приостанавливать решения высшего органа управления (общего собрания акционеров).

Напрашивается вывод, что Нацбанк не собирается «злоупотреблять» Положением, даже при наличии некоторых перечисленных в нем оснований. Ввести временное управление в уже мертвом банке с целью его реанимации вряд ли экономически выгодно, но неопасно. Банки же, работающие более-менее нормально, будут сопротивляться беспределу, а при наличии в Положении многих явных противоречий законодательству вряд ли Нацбанк может рассчитывать на победы в суде.

А вот для шантажа коммерческих банков это Положение, выдержанное в «чрезвычайном» стиле, подходит как нельзя лучше.

БЕЗОПАСНОСТЬ

МОШЕННИЧЕСКИЕ ОПЕРАЦИИ В БАНКАХ

Из справочника по нестандартным методам бизнеса и экономическим мошенничествам

Александр ЛУЧЕНОК

(Продолжение. Начало в NN47, 48)

Основные виды мошенничества с привлекаемыми ресурсами и ценными бумагами

В структуре большинства банков имеются отделы (управления) по работе со свободными финансовыми ресурсами и с ценными бумагами (облигациями, акциями) для выгодного инвестирования как собственных средств, так и свободных денег клиентов. Обычно этот же отдел осуществляет и трастовые операции. В маленьких банках такие операции часто проводит один из руководителей, а учетные документы хранятся у рядового исполнителя, который также осуществляет контроль за ценными бумагами.

Наиболее распространены следующие виды мошенничества.

«Продажа» клиентов в другой банк

Распространена практика, когда работники низшего и среднего звена банка предоставляют информацию о своих клиентах банкам-конкурентам. При этом клиентам, желающим положить значительные суммы денег на депозит, специально сообщаются заниженные депозитные ставки.

а) При «наглом» подходе к клиенту последнему сообщается, что ставка по депозиту в имярек-банке намного выше. Клиент благодарит и несет деньги в указанный банк. Работник же банка регулярно наведывается в имярек-банк и перечисляет клиентов, которых он «отвадил» от своего банка, и получает комиссионное вознаграждение от банка-конкурента.

Если руководство банка, потерявшего клиента, узнает о проделках своего работника, тот отвечает, что он всего-навсего боролся за снижение банковских расходов на выплату процентов.

б) При более тонком подходе, когда речь идет о клиенте-юридическом лице, клиента отваживают от своего банка, ничего лишнего не говоря, а затем сообщают о потенциальном клиенте в банк-конкурент. Последний уже сам обрабатывает клиента и в случае успеха выплачивает комиссионные работнику, давшему информацию.

в) Этот вариант заключается в создании личной финансовой компании банковского работника, учредителем которой является подставное лицо. Схема привлечения средств стандартная: клиента убеждают, что у банка депозитные ставки низкие, а у финансовой компании - высокие. Клиент отдает деньги финансовой компании, которые работник-махинатор тут же кладет на депозитный счет в своем банке под значительно более высокий процент.

Занижение ставок при продаже ресурсов на межбанковском рынке

Работник, ответственный за куплю-продажу ресурсов на межбанковском рынке, в конфиденциальном порядке договаривается с другим банком о продаже ресурсов по заниженной процентной ставке или об их покупке по завышенной цене. Затем он убеждает руководство, что процентная ставка на межбанковском рынке именно такая, о какой он договорился. Межбанковский договор подписывается, и деньги перечисляются.

Затем разница (или часть разницы) в доходе между реальной и заниженной/завышенной ставкой выплачивается этому работнику в банке-партнере по сделке.

Утаивание части выручки от продажи ценных бумаг клиентов

Клиенты, продающие свои ценные бумаги через брокера банка, часто не сравнивают процентный доход, указанный в брокерском отчете, с рыночной котировкой ценных бумаг на дату продажи. Это позволяет брокеру занижать в отчете реальную цену и тем самым обеспечивать личный доход, обычно оформляемый на третью фирму как комиссионные за посредничество.

Такая деятельность на практике является мало контролируемой, и у специалиста по таким операциям практически не бывает проблем до момента, пока клиент не возмутится постоянным неудачам операций банковского брокера с его ценными бумагами. Т.к. на брокера жалуются прежде всего самому брокеру, последний имеет возможность переоформить результаты сделок и мирно уладить конфликт, не информируя о нем руководство банка. С въедливым клиентом он будет работать осторожнее, отыгрываясь на прочих клиентах. В результате руководители банка будут «не в курсе» относительно этих краж и не примут мер по их пресечению.

Этот вид мошенничества встречается не только при продаже ценных бумаг клиентов, но и при их приобретении, когда в отчете о покупке ценных бумаг приводится цена выше фактического биржевого курса.

Утаивание средств, предназначенных для приобретения ценных бумаг

Банковский брокер обычно требует, чтобы при подаче клиентом заявки на приобретение ценных бумаг одновременно перечислялись и средства, достаточные для покрытия стоимости заявленных к покупке ценных бумаг на момент поставки. В зарубежной практике были случаи, когда брокер, принимая поручение клиента, заставлял его выписать чек на сумму, приблизительно равную стоимости ценных бумаг. Затем банковский работник получал наличные по чеку и похищал поступления от продажи ценных бумаг, используя последующие поручения для возмещения убытков.

В небольших банках предотвратить этот вид мошенничества крайне трудно. Обычно контроль за операциями с ценными бумагами полностью осуществляет один служащий, и другой работник контролирует сделку в редких случаях. Если брокер достаточно умен, чтобы скрыть свои незаконные действия, такие злоупотребления могут продолжаться очень долго.

«Наглое» изъятие и продажа в личных целях ценных бумаг банка

Такое хищение достаточно распространено как в зарубежных, так и в отечественных небольших банках, где операции с ценными бумагами контролируются одним работником.

Недостача легко раскрывается при первой же ревизии. Тем не менее такие хищения совершаются в надежде, что недостачу ценных бумаг к моменту ревизии удастся погасить.

Умышленно неэффективная покупка ценных бумаг

Брокер вступает в соглашение с эмитентами или посредниками по продаже не очень выгодных ценных бумаг. Затем он уговаривает клиента купить такие ценные бумаги, получая от эмитентов или посредников комиссионные.

Сговор по продаже похищенных ценных бумаг банку

Этот метод основан на тайном сговоре работников банка с держателями краденых ценных бумаг для размещения последних в портфеле долговых обязательств банка. Такие случаи обычно бывают в небольших банках с неэффективной системой внутреннего контроля.

Замена обесцененных ценных бумаг на прибыльные из банковского портфеля

Сущность приема заключается в подмене работником банка потерявших доходность ценных бумаг на ценные бумаги, принадлежащие банку. При этом необходимо внести изменения в реестр ценных бумаг банка, но если сам работник-махинатор его и ведет, то серьезных проблем не возникает.

Такие операции также легче проводить в мелких банках, где нет необходимого разделения функций, и руководители должным образом не контролируют инвестиционный портфель.

Использование счетов банка для спекуляции ценными бумагами в личных интересах

Незаконное использование банковскими работниками счетов банка для личных коммерческих операций может стать причиной крупных недостач в отделе ценных бумаг.

Предотвращение злоупотреблений при управлении ценными бумагами

- Не следует разрешать одному работнику принимать поручения и организовывать куплю-продажу ценных бумаг, осуществлять контроль за такими сделками в случае, если отчетность по ним постоянно не проверяется компетентным лицом.

Продолжение - в последующих номерах «БГ»

Об условиях приобретения справочника можно узнать по тел.: (017) 268-45-60, 269-11-14

НАЛОГИ

ПЛАТИТЕ ВОВРЕМЯ

5 декабря, в четверг, истекает срок:

- уплаты акцизов за III декаду ноября;
- уплаты НДС за III декаду ноября (при сумме налога за предыдущий месяц от 2500 до 5000 МЗП).

Подготовлено при участии ГНИ по Центральному р-ну г.Минска и КК «Системное бизнес-консультирование»

ПРОЕКТЫ

ЛИЗИНГ ПОДДЕРЖИВАЕТСЯ?

Из источников, близких к Министерству предпринимательства и инвестиций, стало известно, что ведомство намерено оказать содействие совместному проекту АО «Белнефтегаз» и одной из датских фирм, по которому последняя планирует поставить «под ключ» оборудование по переработке мазута и дополнительному извлечению дизельного топлива.

Установку стоимостью $8 млн. датская компания предлагает смонтировать на условиях долгосрочного лизинга. Срок окупаемости проекта, по расчетам АО «Белнефтегаз» и его датского партнера, составит 4,5 года и позволит сэкономить не менее 4 долларов на тонну переработанного мазута.

Соб.инф.

ПРОЕКТЫ

БИЗНЕС-ВИЗИТ В СВЯЗИ С ПОЛИТИЧЕСКИМИ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМИ

Первая гостиница «Холидей Инн» появится в Бресте

На фоне недавних политических событий остался практически незамеченным визит двух американских бизнесменов - президента известной гостиничной компании «Холидей Инн Девелопмент» Дэвида Кэллена и президента «Харко Интернешнл Инк.» Харви Хамента. Основной целью приезда бизнесменов накануне референдума было согласование условий договора о строительстве гостиниц «Холидей Инн» в Минске и Бресте и обсуждение других возможных проектов с участием американских компаний на территории РБ.

Катерина СУХОВА

Известный своими симпатиями к России и Беларуси, г-н Хамент не скрывал, что визит в Минск раньше запланированного срока связан с возникшими в Беларуси политическими обстоятельствами и совершен вопреки складывающемуся в США мнению о ненадежности размещения инвестиций в РБ. Однако о реальных перспективах бизнеса в стране, считает он, можно будет судить после строительства первой гостиницы «Холидей Инн».

Президент «Холидей Инн Девелопмент» в беседе с вашим корреспондентом сообщил, что подготовка проекта заняла около года, и в ближайшее время компания намерена подписать договор об аренде земли. В Минске «Холидей Инн Девелопмент» планирует построить гостиницу на 120 номеров, в Бресте - на 80. Вместе с тем точную сумму инвестиций г-н Кэллен назвать не решился, поскольку окончательная смета проекта будет составлена после согласования ряда технических вопросов и подписания договора об аренде.

В ходе ноябрьского визита ни один из договоров об аренде земли подписать не удалось. Однако переговоры в Бресте оказались более удачными, поэтому компания начнет со строительства отеля в этом городе. По словам г-на Кэллена, если все пойдет по плану, то в апреле «Холидей Инн Девелопмент» приступит к строительству, а через пять месяцев гостиница будет готова принять посетителей.

Харви Хамент заметил, что уже есть деньги и для реализации другого проекта. Американская фирма *Texasco* заинтересована в реконструкции нефтепровода «Дружба» и участии в модернизации Мозырского НПЗ совместно с НК «Славнефть». Более детально эти проекты планируется обсудить в ходе визита представителей компании с руководителями «Белнефтепродукта» и «Славнефти».

BACKSTAGE

«УРАНОВЫЙ ВЕКСЕЛЬ» НА 450 МИЛЛИОНОВ ДОЛЛАРОВ. И НАМ ЭТО ВЫГОДНО?

На прошлой неделе с территории Беларуси была выведена последняя стратегическая ракета РС-12М. Это стало поводом для возвращения к теме «Соглашения по урегулированию претензий финансового характера» - так называемого договора по «нулевому варианту» - в части погашения задолженности России перед Беларусью за «расщепляющиеся материалы, извлекаемые из ядерных боеприпасов, вывезенных на территорию РФ», и «за расходы, связанные с пребыванием воинских формирований РФ в 1992-1996гг., на сумму задолженности по газу по состоянию на 1 февраля 1996 года». Ваш корреспондент обратился к первому заместителю министра иностранных дел Валерию ЦЕПКАЛО с просьбой прокомментировать эти пункты Соглашения.

Наталья ГРИБ

- По Соглашению о «нулевом варианте» стоимость урана в ядерных боезарядах равна 450 миллионам долларов. Директор Института проблем энергетики АНБ Александр Михалевич называл нам цифру на порядок больше - 2-2,5 миллиарда долларов. Почему так отличаются предварительные расчеты, проведенные в 1993 году, и сумма, зафиксированная в Соглашении?

- Ученые могли приводить любые цифры и расчеты, но они присутствовали на переговорах по «нулевому варианту» и честно признались, что не знают конкретного объема урана, находившегося в ракетах стратегического назначения. Поэтому о точных расчетах с белорусской стороны говорить не имеет смысла.

Для того, чтобы понять методику расчета стоимости урана по «нулевому варианту», нужно вернуться к истории этого вопроса. В 1993 году в рамках договора Нанна-Лугара был подписан контракт между Минатомом России и американской компанией *USEC* на поставку в США урана, извлеченного из межконтинентальных баллистических ракет (МБР). Тогда встал вопрос об учете интересов Беларуси, Украины и Казахстана в этой сделке. На территории Беларуси находилось 86 ракет стратегического назначения и 1437 тактических. Общий вес расщепляющихся материалов в этих боеприпасах составлял приблизительно 53 тонны. Чистая стоимость белорусской доли урана равнялась примерно 550 миллионам долларов. Но затраты на демонтаж ракет, на создание физической защиты и переработку урана очень высоки. Поэтому в переговорах с российскими специалистами мы вышли на сумму 400-450 миллионов долларов. Реально эта цифра могла быть и меньше в связи с тем, что плутоний, который содержался в тактическом ядерном вооружении, не может быть использован в гражданских целях как топливо для АЭС.

Кроме того, переговоры между Минатомом России и *USEC* идут непросто. Контракт предусматривает поставку 500 метрических тонн высокообогащенного урана, а в 1995 году Россия отправила только 6 тонн. Возникает вопрос дополнительной оплаты за хранение урана на территории России и тому подобное. Поэтому могу с уверенностью сказать, что в договоре указана максимально возможная цифра белорусской доли урана.

- Петр Кравченко в статье в «Народной газете» от 9 января этого года писал, что «наша республика может претендовать примерно на 1-1,5 миллиарда долларов США... Эта сумма не может поступить в Беларусь в одночасье. Полагаю, что деньги реально получить в течение ближайших семи-восьми лет». Действительно ли была возможность получить реальные деньги по «урановому векселю»? Как обстоят дела в других странах СНГ, имевших ядерное вооружение?

- Юридически мы вообще не имели оснований требовать оплаты с России. Мы объявили себя безъядерной державой: Белорусский парламент в 1993 году ратифицировал Лиссабонский протокол к договору СНВ-1, тем самым подтвердив, что ядерное оружие не наше. Таким образом, кроме заверения американского президента о том, что контракт с *USEC* не вступит в силу, пока доля Украины и Беларуси не определена, мы больше не имели никаких гарантий на получение средств за высокообогащенный уран.

В Беларуси находилось 10% стратегического вооружения СССР, в Украине - 30%, в Казахстане - значительно меньше, около 5%. Украина в 1994 году подписала аналогичный «нулевой вариант» с Россией, по которому еще тогда были списаны долги Украины за газ и частично возвращен уран в качестве топлива для атомных электростанций. Не могу точно сказать, как обстоят дела в Казахстане, но с территории всех государств ракеты МБР и РСМД (ракеты средней и малой дальности - Н.Г.) уже выведены. И ни в одном случае расчеты деньгами не проводились. Поэтому я не думаю, чтобы у Беларуси были шансы на получение этой суммы в реальных деньгах.

- Почему ракеты стратегического назначения долгое время не выводились с территории Беларуси?

- В адрес белорусского руководства зачастую раздавалась безосновательная критика по поводу якобы затягивающегося вывода ядерного оружия. Реально же мы имеем только два документа, регламентирующих вывод стратегического ядерного вооружения с территории Беларуси: Договор о сокращении и ограничении стратегических наступательных вооружений от 31 июля 1991 года, подписанный руководством СССР, и Лиссабонский протокол к нему от 23 мая 1993 года, составленный всеми заинтересованными сторонами с учетом сложившихся после распада СССР отношений. По Лиссабонскому протоколу предусматривался вывод межконтинентальных баллистических ракет в 7-летний срок, инфраструктура должна быть полностью ликвидирована через 8 лет, к 2001 году. Все остальное было не больше, чем политические заявления. Все согласованные графики не имели никакой юридической силы.

- Тогда почему вывели ракеты в 1996 году при реальном запасе времени 4 года?

- Самое главное для стратегической ракеты - это достаточная удаленность от границы. После того, как Польша станет членом НАТО, МБР находились бы в зоне прямого попадания. Если представить тактику ведения современного боя, то уже по этой причине России невыгодно держать ракеты в Лиде. Не исключаю, что в России есть другие аргументы.

- В Соглашении о «нулевом варианте» записано, что Беларусь отказывается от «претензий за расходы, связанные с пребыванием воинских формирований РФ в 1992-1996 годах». Каков источник рекультивации земель в военных городках?



Валерий Цепкало

- Вопрос этот должен рассматриваться на правительственном уровне. Я могу ответить, что имеет смысл сдавать территории военных городков, откуда были выведены войска, в долгосрочную аренду коммерческим структурам либо продавать. Уже есть подобный опыт под Минском, когда здания воинской части используются как склады.

Отдельно решается вопрос ликвидации фундаментов бывших стационарных сооружений «Крона» для мобильных пусковых установок МБР. На данный момент их в стране 81. По Соглашению с Соединенными Штатами американская сторона обязалась выделить 28,9 миллиона долларов на демонтаж «Крон». В ходе тендера определен генеральный подрядчик - компания *CDI* из США. Субподрядчиком с белорусской стороны будет минский Стройтрест N4. Оборудование, необходимое для реализации этого проекта, уже находится на территории Беларуси и прошло здесь экологическую сертификацию.

Рассматривать соглашение о «нулевом варианте» можно в разных контекстах. Я согласен с тем, что списание долгов по газу не решает принципиальных проблем экономики страны. Но для процесса разоружения и разделения воинских формирований двух стран - это прогрессивный документ, и я бы назвал его действительно взаимовыгодным соглашением для России и Беларуси.

ПРИВАТИЗАЦИЯ

В МИНГОСИМУЩЕСТВЕ

- Мингосимущество, согласно приказу N295 от 25.11.96, приняло решение возобновить действие лицензии на деятельность специализированного фонда, аккумулирующего ИПЧ «Имущество», ОАО СИФ «Строительные материалы» в связи с достижением им требуемой величины уставного фонда.
- В целях реализации Закона РБ «Об именных приватизационных чеках Республики Беларусь» и согласно приказу N296 от 25.11.96 Мингосимущество приняло решение:
  - произвести обмен акций ОАО на ИПЧ «Имущество» гражданам РБ через учреждения АСБ «Беларусбанк» в соответствии с перечнем N7;
  - установить срок обмена акций на ИПЧ «Имущество», перечисленных в приложении, до 1.01.97;
  - областным и Минскому городскому комитетам по управлению госимуществом и приватизации: заключить (пролонгировать) в соответствии с приказом Мингосимущества от 2.08.96 N189 договоры-поручения с доверенными представителями (поверенными) акционерных обществ на проведение обмена принадлежащих государству акций на ИПЧ «Имущество»; установить контроль за наличием проспектов эмиссии акционерных обществ в учреждениях АСБ «Беларусбанк»; обеспечить учреждения АСБ «Беларусбанк» необходимым количеством заявок-договоров.
- Согласно Закону Республики Беларусь от 21.06.96г. «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Беларусь по вопросам разгосударствления и приватизации государственной собственности» Мингосимущество сформировало Перечень предприятий, подлежащих разгосударствлению и приватизации, находящихся в республиканской собственности, которые в период безвозмездной приватизации полностью либо частично будут предложены для приватизации за ИПЧ. В настоящее время идет его доработка с целью сохранения в нем лишь рентабельно работающих предприятий.
- 21 ноября на коллегии Мингосимущества приняты решения о возможности создания ОАО на базе госимущества Лидского предприятия по обеспечению нефтепродуктами и арендного треста «Белсвязьстрой», а также подготовлен проект создания ОАО в процессе приватизации госсобственности «Лиданефтепродукт».
- Состоялись собрания в: ОАО «Минский камвольный комбинат»; ОАО «Российский комбикормовый завод» (Гродненская обл.). На собраниях рассмотрены вопросы экономического развития акционерных обществ, внесены изменения и дополнения в уставы, избраны члены правления.
- На коллегии Минскгоримущества, которая состоялась 19.11.96, приняты следующие решения:
  - о приватизации госимущества арендных предприятий: универсама «Чкаловский», универсама «Эстрагон», Востокторга, оптово-розничного плодоовощного предприятия «Тархун», торгово-закупочного предприятия «Малинка»;
  - о приватизации на конкурсной основе Управления производственно-технологической комплектации Комитета по хлебопродуктам Минсельхозпрода РБ;
  - о преобразовании госпредприятия «Подъем» в ОАО.
- Комитет Витебскоблимущество зарегистрировал предложения на преобразование в ОАО: Верхнедвинской райсельхозхимии, Миорской райсельхозхимии, Дубровенской райсельхозхимии, Толочинской райсельхозхимии, СПМК-28 (Полоцк), предприятия книжной торговли «Витебсккнига».
- Комитет Витебскоблимущество согласовал ставки арендной платы Витебскому мебельному объединению «Заря» (1 договор), Витебскому облбытснабу (1 договор), Витебскому РПП «Кинотехпром» (2 договора), Витебскому городскому киновидеопредприятию (5 договоров).
- С 18 по 22 ноября изданы приказы о начале работ по преобразованию в ОАО в процессе приватизации госсобственности на базе предприятий: **Брестская область** - ГМП «Кобринремстрой», МП «Лунинецремстрой»; **Могилевская область** - АП «Бобруйсктрикотаж», Бобруйский опытно-механический завод, Бобруйское районное предприятие по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства, Горецкое районное предприятие по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства, Шкловское районное предприятие по агрохимическому обслуживанию сельского хозяйства; **Минск** - госпредприятие «Минский опытно-механический завод Комитета хлебопродуктов Минсельхозпрода РБ», арендное ПО «Минскторгавтотранс».

СТАТИСТИКА

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В 1996 ГОДУ: ИТОГИ ТРЕХ КВАРТАЛОВ

Ольга БАЙКАЧ,
Валентина ЮРИК

МВЭС

Внешнеторговый оборот Республики Беларусь за январь-сентябрь 1996г. сложился в размере $8,9 млрд. Товарооборот со странами СНГ составил $5,9 млрд., в т.ч. с Россией - $4,7 млрд., со странами дальнего зарубежья - $3 млрд. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года товарооборот увеличился на 22,5%, со странами СНГ - на 28,4%, в т.ч. с Россией - на 33,7%, с государствами дальнего зарубежья - на 12,4%.

Удельный вес товарооборота кварталов в общем объеме товарооборота девяти месяцев составил соответственно по кварталам: 33%, 34,2%, 32,8%, в т.ч. товарооборот в страны СНГ - 32,4%, 34,8%, 32,8%, из них в Россию - 33,4%, 34,8%, 32,3%, в государства дальнего зарубежья - 34,1%, 33%, 32,8%.

Общий объем экспорта за январь-сентябрь 1996г. составил $3875,4 млн., в т.ч. экспорт в страны СНГ - $2617,1 млн., из них в Россию - $2054,5 млн., в государства дальнего зарубежья - $1258,3 млн. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года экспорт увеличился в целом на 15,3%, со странами СНГ - на 29,1%, с Россией - на 44,9%, с государствами дальнего зарубежья сократился на 5,6%.

Общий объем импорта за январь-сентябрь 1996г. составил $5009,9 млн., в т.ч. импорт из стран СНГ - $3273,6 млн., из них из России - $2624,5 млн., из государств дальнего зарубежья - $1736,3 млн. По сравнению с соответствующим периодом прошлого года импорт увеличился в целом на 28,7%, из стран СНГ - на 27,8%, в т.ч. из России - на 26,1%, из государств дальнего зарубежья - на 30,4%.

Сальдо внешней торговли за январь-сентябрь т.г. оставалось отрицательным и достигло величины -$1134,5 млн. Дефицит сложился под влиянием дефицита торгового баланса со странами СНГ, равного -$656,5 млн. (в т.ч. с Россией -$570 млн.), и дефицита внешней торговли со странами дальнего зарубежья в размере -$478 млн.

По кварталам размеры дефицита распределились следующим образом (в т.ч. в процентах от общего объема соответствующего дефицита):

общий объем - -$498,5 млн., -$373 млн., -$263 млн. (43,9%, 32,9%, 23,2% соответственно);

страны СНГ - -$261,8 млн., -$233,1 млн., -$161,6 млн. (39,9%, 35,5%, 24,6% соответственно);

Россия - -$225,6 млн., -$218,4 млн., -$126 млн. (39,6%, 38,3%, 22,1% соответственно);

государства дальнего зарубежья - -$236,7 млн., -$139,9 млн., -$101,4 млн. (49,5%, 29,3%, 21,2% соответственно).

По сравнению с соответствующим периодом прошлого года дефицит торговли увеличился в целом на $602,1 млн., или в 2.1 раза, со странами СНГ - на $123,2 млн., или на 23,1%.

Если в январе-сентябре прошлого года сальдо торговли РБ с государствами дальнего зарубежья было активным в сумме $0,9 млн., то за девять месяцев текущего года сложился дефицит в сумме -$478,0 млн.

Отрицательное сальдо торговли со странами Содружества определяется дефицитом торговли с Россией (-$570 млн.) и Украиной (-$180,6 млн.). С другими государствами СНГ республика имела активный торговый баланс.

Несбалансированность товарных потоков РБ с РФ вызывается тем, что поставки белорусской продукции в Россию (67,5% общего экспорта и 78,5% экспорта в СНГ) не погашают стоимость полученных из этого государства в рамках гособязательств по закупке сырьевых и энергетических ресурсов.

Дефицит торговли РБ с Россией устойчиво формируется под влиянием следующих товарных групп: минеральные продукты (-$1276,1 млн.), продукция химической промышленности (-$91,5 млн.), недрагоценные металлы и изделия из них (-$149,3 млн.), бумажная масса, бумага и картон (-$13,1 млн.), зерно (-$27,3 млн.), жиры и масла растительного происхождения (-3,9 млн.). Стоимость импортируемых из этого государства энергоресурсов за девять месяцев т.г. составила 47,8% всего импорта из СНГ и 59,5% импорта из России.

Существенно изменить структуру товарооборота с Россией для достижения равновесия во взаимных торговых потоках в ближайшее время представляется довольно проблематичным.

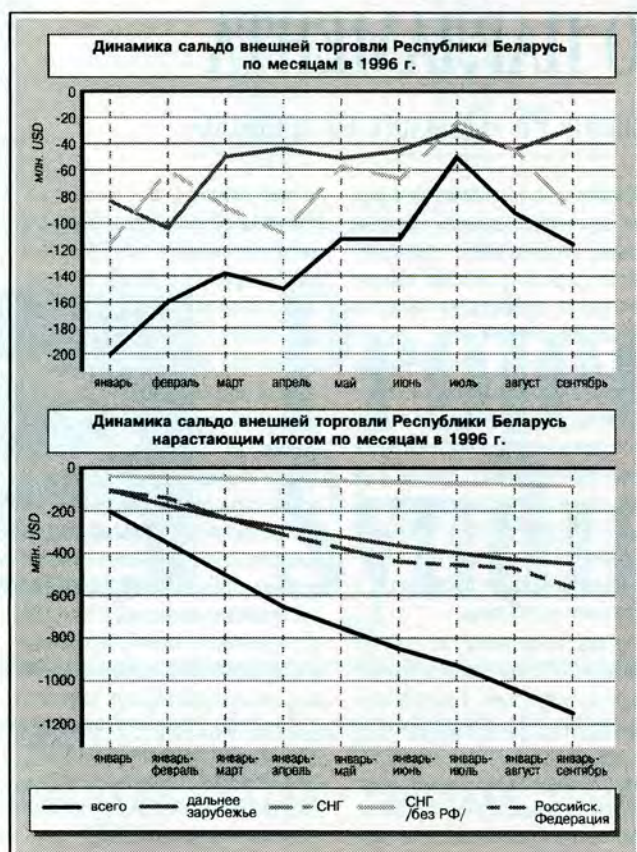
Сальдо взаимной торговли Беларуси с Украиной по сравнению с соответствующим периодом прошлого года за январь-сентябрь 1996г. изменилось с +$43,7 до -$180,5 млн. Одной из причин сокращения экспорта в Украину являлась задолженность украинских субъектов хозяйствования белорусским партнерам, составившая на 1.09.96 сумму в 488,6 млрд. руб. (первое место по объемам задолженности среди государств СНГ и Прибалтики). Кроме того, определенную роль в увеличении импортных поставок из Украины сыграло ужесточение торгового режима России с Украиной, при этом часть украинских товаров, предназначенных для России, начала поступать в нее через Беларусь (тем самым увеличивая объемы белорусского импорта), а затем через прозрачную таможенную границу - экспортироваться в Россию без соответствующего отражения как реэкспорт.

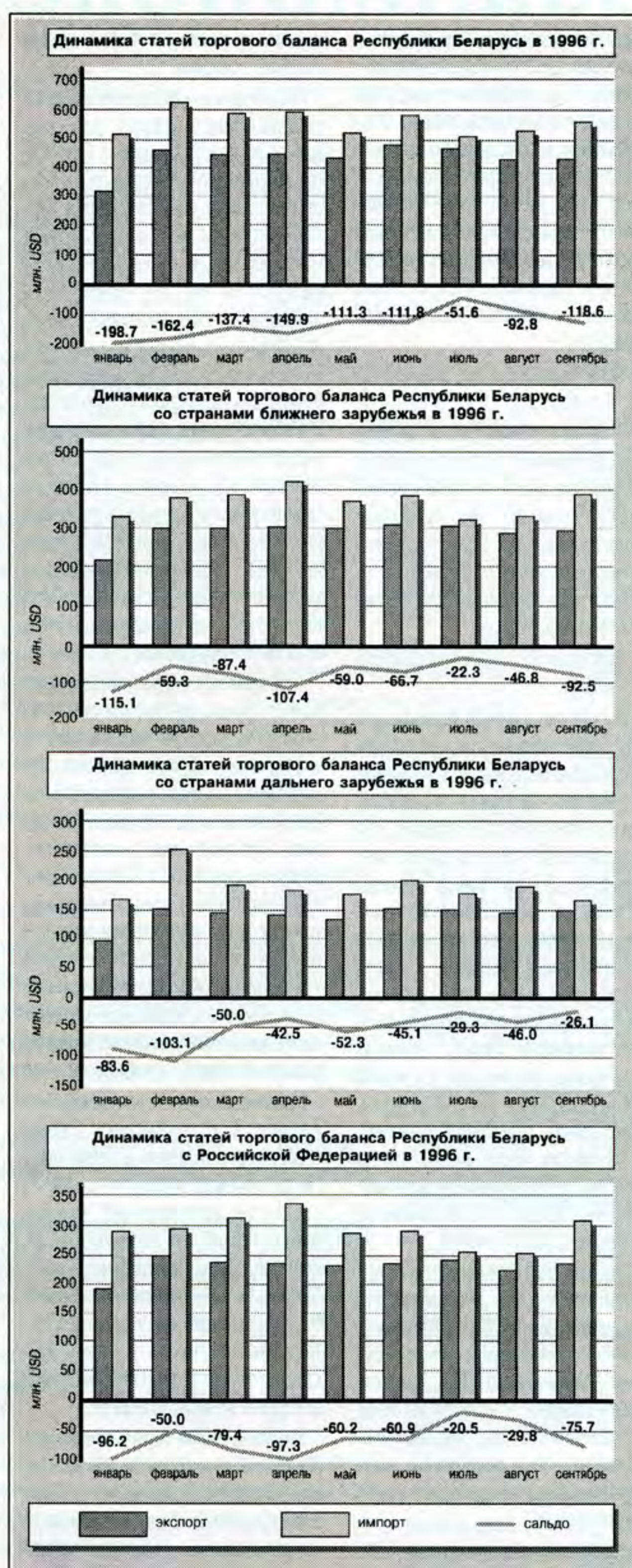
Отрицательное сальдо торгового баланса РБ с государствами дальнего зарубежья в январе-августе т.г. вызвано ростом импорта по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 30,4% при сокращении экспорта на 5,6%.

В формировании структуры отрицательного сальдо торговли Беларуси с государствами дальнего зарубежья в январе-августе т.г. основными составляющими были товарные группы: готовые пищевые продукты - -$218,7 млн. (по сравнению с аналогичным периодом прошлого года отрицательное сальдо по этой товарной группе возросло в 2,9 раза), машины, оборудование и механизмы - -$364,6 млн. (увеличение в 2 раза), пластмассы и изделия из них - -$60,4 млн. (3,7 раза).

Среди готовых пищевых продуктов наибольшее отрицательное сальдо наблюдается по группе алкогольных напитков (по сравнению с январем-августом 1995г. отрицательное сальдо возросло в 19 раз и составило -$81,5 млн.), сахару и кондитерским изделиям из сахара (сальдо -$37,0 млн. при увеличении в 3 раза), отходам пищевой промышленности (-$38,2 млн. и 8,5 раза).

В силу прозрачности границ в рамках Таможенного союза с Россией сохраняется проблема несоответствия импорта товаров на территорию РБ, зафиксированного по факту пересечения таможенной границы республики, и их конечного потребления как импортной продукции. Статистический учет объемов торговли с Россией, осуществляемый путем представления отчетности, в основном госпредприятиями, не охватывает объемы реэкспорта в рамках Таможенного союза, осуществляемого с территории республики главным образом коммерческими структурами и физическими лицами. Сравнительный анализ динамики импорта потребительских товаров, розничного товарооборота и товарных запасов в торговой сети показывает, что значительное увеличение импорта этих товаров в Беларусь не соответствует их потреблению внутри страны. Так, в январе-июле т.г. по сравнению с январем-июлем 1995г. объем импорта в РБ водки и ликеро-водочных изделий увеличился в 44 раза, при этом их производство сократилось на 31,6%, продажа уменьшилась на 39,0%, остатки у производителей и в розничной торговле возросли лишь в 1,6 раза, экспорт - в 6,3 раза.





Товарная структура

В товарной структуре белорусского экспорта за январь-сентябрь 1996г. преобладают поставки минеральных продуктов - 14,8%, или $574,3 млн. Главным образом, это нефтепродукты, производимые на территории страны из давальческого сырья.

Третьей по величине экспорта товарной группой являются машины, оборудование и приборы. Главными позициями в этой товарной группе являются бытовые холодильники, подшипники, электронные интегральные схемы, телевизоры.

Четвертое место по объему экспорта занимают текстиль и текстильные изделия - 11,4%, или $442,6 млн. Больше всего из этой товарной группы Беларусь экспортирует химических волокон и нитей, одежды текстильной и трикотажной, льноволокна, хлопчатобумажных тканей.

В структуре импорта за девять месяцев т.г. приоритет остается за энергоресурсами - 32,6% всего импорта, или $1635 млн.

Региональная структура внешней торговли

В текущем году региональная структура внешней торговли не претерпела существенных изменений. Беларусь поддерживает торговые отношения со всеми государствами Содружества и 130 странами остального мира.

Основным торгово-экономическим партнером Республики Беларусь попрежнему остается Россия. На ее долю приходится 52,6% общего объема внешней торговли и 79,4% торговли со странами СНГ.

Вторым по значению торговым партнером республики является Украина - 10,1% общего объема внешней торговли и 15,3% торговли с СНГ.

Третье место среди торгово-экономических партнеров с внешним миром и первое место в торговле с государствами дальнего зарубежья занимает Германия - 6,1% общего товарооборота и 18,2% товарооборота с государствами дальнего зарубежья.

В экспорте основными партнерами в январе-сентябре т.г. были Россия (53,0% общего объема экспорта и 78,5% экспорта в страны СНГ), Украина (9,3% и 13,8%), Польша (6,2% общего объема экспорта и 19,1% экспорта в государства дальнего зарубежья), Латвия (4,6% и 14,2%), Германия (3,7% и 11,4%), Литва (3,2% и 10%), Казахстан (3,0% и 2% экспорта в СНГ), Египет (1,6% общего объема экспорта и 5,1% экспорта в государства дальнего зарубежья).

В импорте «тройка» основных партнеров - Россия, Украина и Германия. На долю России приходилось 52,4% общего объема импорта и 80,2% импорта из СНГ, на долю Украины - 10,8% и 16,5%, доля Германии составила 8,0% общего объема и 23,1% импорта из государств дальнего зарубежья. После «тройки» лидеров далее шли: Польша - 2,9% и 8,4%, США - 2,4% и 6,9%, Литва - 2,0% и 5,8%, Нидерланды - 1,8% и 5,2%, Италия - 1,6% и 4,7% соответственно.

(Окончание на стр. 22)

ТОВАРНАЯ СТРУКТУРА ЭКСПОРТА И ИМПОРТА В ЯНВАРЕ-СЕНТЯБРЕ 1996

Продукция	Группа по ТН ВЭД	Страны СНГ	из них РФ	Страны дальнего зарубежья	Всего
Экспорт, %					
Минеральные продукты	25-27	14,4	13,9	15,6	14,8
Транспортные средства	86-89	16,5	15,6	10,3	14,4
Машины, оборудование и механизмы	84-85	17,4	17,6	5,6	13,6
Текстиль и текстильные изделия	50-63	7,7	8,0	19,2	11,4
Химическая продукция	28-38	5,6	4,9	21,7	10,8
Продукция пищевой промышленности	02-24	9,7	10,5	3,2	7,6
Недрагоценные металлы	72-83	6,1	6,2	9,5	7,2
Пластмассы, каучук и резина	39-40	6,8	6,2	2,9	5,6
Строительные материалы	68-70	3,4	3,8	1,3	2,7
Древесина и изделия из нее	44-46	1,3	0,7	3,5	2,0
Прочее		11,2	12,5	7,2	9,9
ВСЕГО		100	100	100	100
Импорт, %					
Минеральные продукты	25-27	48,2	59,5	3,3	32,6
Машины, оборудование и механизмы	84-85	7,1	6,2	25,0	13,3
Продукция пищевой промышленности	02-24	9,2	2,5	20,6	13,2
Недрагоценные металлы	72-83	13,6	10,6	3,6	10,1
Химическая продукция	28-38	7,7	7,3	14,5	10,0
Пластмассы, каучук и резина	39-40	4,5	4,7	5,6	4,9
Текстиль и текстильные изделия	50-63	2,0	1,5	8,8	4,4
Транспортные средства	86-89	3,7	3,6	4,6	4,0
Строительные материалы	68-70	0,8	0,6	1,0	0,9
Древесина и изделия из нее	44-46	0,1	0,1	0,5	0,2
Прочее		3,2	3,4	12,4	6,4
ВСЕГО		100	100	100	100

КОМПАНИИ

КОНСТАНТИН УСТЫМЧУК: «Я НЕ ПОЛИТИК И МОГУ ОШИБАТЬСЯ»

Некоторые проблемы и перспективы Минского мотовелосипедного завода комментирует «Белорусской газете» его генеральный директор К.Устымчук.

- Константин Афанасьевич, как сказался интеграционный процесс между РБ и РФ на работе предприятия?

- Говорить о какой-то новой интеграции несколько странно ввиду того, что на момент развала СССР из России мы получали 70-80% металла и комплектующих. Несмотря на творившиеся чудеса, на разорванные, как говорили, связи мы и не прекращали работать с Россией, торговля шла своим чередом. Разве что со снятием таможенных барьеров стало чуть-чуть получше.

А вот о чем стоит говорить, так о том, что сегодня нам в России покупать металл или комплектующие невыгодно. Например, потребляемая нашим заводом латунная проволока в России в среднем на 30% дороже, чем в Польше. Дешевле в Италии, Франции или Германии обходится и приобретение обыкновенной ленты. В этом вопросе «братских отношений» у нас с Россией не получилось.

- То есть России выгоднее продавать металл в Китай или на Запад за валюту, но значительно дешевле, чем заводам, которые затем тот же металл охотнее закупят в дальнем зарубежье? Чем «дальше» соотечественники, тем лучше?

- Это не предположение, так оно и есть. Сегодня можно случайно купить российский металл где-нибудь в Польше гораздо дешевле, чем в самой России. Для меня это какой-то сплошнейший казус. И влиять на эту ситуацию мы не можем.

Да и за теплоэнергоносители, как известно, с предприятий берут по полной мерке. Эти постоянно растущие тарифы, во всяком случае, как это было в 1995-м, выжимают из заводов все соки. Хорошо еще, помог президентский указ по долгам предприятий, иначе сидели бы, как зайцы, в страхе перед полным отключением электроэнергии и остановкой предприятий. Например, наш завод должен был остановиться уже в прошлом году, имея тогда долгов порядка 48 миллиардов рублей. И даже если говорят, что тарифы не растут, они растут. Растут ежемесячно, только сейчас уже похитрее, через какой-то курс рубля по отношению к доллару и т.д. В то же время цена велосипеда заморожена, и заморожена не только из-за указа президента о недопущении повышения цен на потребительские товары. Уже невозможно получить прибыль за счет увеличения цены - просто покупать не будут. Иного выхода, кроме уменьшения себестоимости, нет. У нас еще и та сложность, что наша продукция в большой мере сезонная, с ноября по февраль продаж никаких, живем крайне плохо.

- Но в Китае и в других местах как раз тепло...

- В связи с ростом цен на металл, комплектующие, теплоэлектроэнергию мы уже дошли до уровня неконкурентоспособных цен на рынках Китая или Тайваня. Более того, если сегодня открыть собственный рынок аналогичным восточным товарам, мы просто ляжем. Сразу.

- Хорошие же минские велосипеды, жалко...

- Но там они намного дешевле, чем у нас. Даже итальянские, венгерские, австрийские велосипеды, появившиеся в России, - не только по качеству, но и по цене не уступают нашим, если не дешевле. Об основных превращениях, которые у нас были, в том числе по велосипедам, можно уже забывать. Осталось ждать только, когда наступит конец. Мощности у нашего завода огромные, но стареющее оборудование нужно выводить, выбрасывать, продавать, сдавать в металлолом. Нужно сокращаться и с живой силой, как бы того кому не хотелось. Необходимы перепрофилирование, поиск других видов работ, что на массовом серийном производстве сделать очень трудно, если не невозможно - даже технологически.

Есть два пути снижения себестоимости - увеличение объема выпуска продукции при прежней численности работников или, наоборот, уменьшение численности. Для выполнения программы, по которой мы сегодня должны жить, при конкурентоспособной цене продукции из 5,5 тысяч работников завода требуется максимум половина.

- Уже лет 8 ожидают: вот через 2 года серийное производство восстановит прежние объемы. Пройдут выборы, другие выборы, референдум, плебисцит, «никто никому мешать не будет» - все чего-то ожидаем...

- Вся беда в том, что референдум на промышленность влияет, как, скажем, я на полет спутников. Отсутствие сбыта продукции вряд ли зависит от того, какие страсти кипят в Верховном Совете. Хотя я не политик и могу ошибаться. Конечно, надоело смотреть на все эти политические разборки, которые все-таки влияют на обстановку внутри коллективов. Но речь идет о том, что вокруг покупательская способность резко упала - в России, прежде основном нашем рынке, в Украине, состояние которой общеизвестно. Даже если в Беларуси зарплату платят, то на внутренний рынок мы делаем лишь 5-10% своей продукции. В Закавказье или Таджикистан поставлять бесполезно, могут не оплатить, и ничего ты не сделаешь, куда бы ни обращался.

Учитывая крохотную емкость внутреннего рынка, мы сделали ставку на экспорт мотоциклов - прежде всего в «нормальные» страны, такие как Турция, Иран, Вьетнам, у которых, впрочем, тоже есть свои трудности и кризисы. Причем на этих рынках не так-то просто удержаться. Ведущие мотоциклетные страны, вроде Японии, ведь тоже не хотят упускать эти рынки. И если раньше мы могли за счет цены как-то там закрепиться, то сегодня из-за ползучих цен и высокой себестоимости наше присутствие на внешних рынках оказалось под вопросом.

Пытаемся поставлять товар и в Африку, Южную Америку, Европу (например, в Англию и Германию). Но по объемам экспорта - более 70 процентов производимой заводом техники - наиболее значимы для нас, конечно, Иран, Вьетнам и Турция. Мизер по мотоциклам отправили в Россию, столько же в страны СНГ. Но даже если мы по бартеру в Россию где-то что-то поставляем, то оно все равно куда-то «уходит».

Впрочем, любой стране можно продавать, во всяком случае, мы к этому стремимся. Ведь как бы ни то было, наша продукция, предназначенная для среднего класса, прекрасно зарекомендовала себя в Англии, ФРГ, Франции. Турция, кстати, тоже не из последних стран, Иран далеко не бедная страна. Продавали в Аргентину, Чили... Вопрос в том, как нам закрепиться на этих рынках. Потребителя вполне устраивает сам вид, класс мотоцикла, технические характеристики, но вот качество не всегда то, что надо. Где-то не так сварим, и потом там разломается, здесь потечет... И если мы выскакиваем с каких-то рынков, то вовсе не из-за отсталой технологии, но от собственного отношения к труду, от качества исполнения. А, говорят, сойдет и так.

Нет, не сойдет. По инерции, наверное, многие считают: Вьетнам - что, дескать, за страна? Но на их совершенно открытом для производителей всех стран рынке есть любая продукция. Наряду с нашей моделью можно купить любую иномарку, хоть «хонду», хоть «ямаху». Естественно, потребитель может выбирать между мотоциклом, на котором можно гарантированно ездить год-два, и изделием, которое может через день-два разломаться. Так что проблемы есть. Причем главная проблема - наплевательское ко всему отношение.

- «Угроза реструктуризации» как-то влияет на это отношение? Ведь, как Вы говорили, проблема сокращения кадров стоит весьма остро?

- Пока нет. Нужно, чтобы прошло какое-то время. Никто не боится, что завтра будет уволен. Никого и не уволят, это точно. Нельзя сегодня уволить, есть указ - приказ президента. Со временем, конечно, каждый работник будет получать зарплату и занимать производственное место соответственно качеству своего труда. Думаю, улягутся наши внутренние страсти, и что-то сдвинется с мертвой точки.

- Будет ли способствовать этому акционирование завода, создание СП на базе отдельных подразделений? Тем более, что вывод мощностей в третьи страны становится реальностью.

- Есть не просто совместное производство. Во Вьетнам даже поставлено оборудование и организован конвейер для сборки мотоциклов. Не только в странах Востока, в любой стране пошлины и налоги на завезенный готовый мотоцикл и привезенный в разобранном виде или собранный на месте отличаются существенно. В Турции завод по производству мотоциклов собирает и доделывает наши изделия. Это не столько даже СП, которое оформлять на бумаге - нудное дело. Это нормальная форма производственно-сбытовой кооперации различных компаний. В Турции, Вьетнаме и Иране есть наши собственные представительства, через которые мы и работаем.

Для акционирования мы полностью подготовили все документы, но в силу ряда обстоятельств - большие долги, и т.д. - решили обождать. Но через месяц или пару месяцев мы все равно будем акционироваться. Это вопрос времени. Мотовелозавод и без того приватизирован, т.е. выкуплен коллективом предприятия, и во всех отношениях самостоятелен. Так что отсутствие акционирования не является препятствием при организации СП или передаче мощностей. Да и желающие совместно с нами акционироваться, приобрести акции в очереди к нам не толпятся. Немцы или итальянцы, с которыми мы пытались работать в этом направлении, ссылались обычно на неустойчивость политической ситуации. Хотя, полагаю, не в том суть. Они присматриваются и так просто вкладывать деньги не спешат.

Скорее всего, если уж откровенно, сказывается обоюдная боязнь совместного акционирования с зарубежными фирмами. Например, коллектив завода, у которого директор обязан получить разрешение, смотрит на это, скажем так, с подозрением. Ведь если придет завтра зарубежный инвестор, то он реструктуризацией начнет заниматься не так, как мы. Оставит на заводе нужных ему полторы тысячи рабочих и ИТР для выполнения той же существующей у нас программы и объясняться ни с кем не станет. Все остальные вынуждены будут искать работу. Понятно, что кормить всех так, как мы сегодня кормим, никакой инвестор не захочет.

- Но Вы ведь говорили, что в любом случае есть только два пути, и рано или поздно заводу придется проводить такую процедуру?

- Наверное. Но в наше бедное непредсказуемое время выкинуть на улицу людей означает породить социальный взрыв. Работаем в направлении перепрофилирования отдельных подразделений, диверсификации производства. Ведь тот же АЗЛК никто уже не поднимет, как бы ни хотел того Лужков или кто угодно. Если там все уже растащено, продано, чтобы этот завод заработал, в него нужно вложить больше, чем он стоит.

Хорошо для мотовелозавода то, что у него появилась новая продукция и что он успел более-менее укрепиться на нормальных рынках по мотоциклам. Поэтому есть надежда, что мы не погибнем. Хотя надо сказать честно, что народ пока не прочувствовал ситуацию, в которой недопустимо продолжать выпуск некачественных товаров. Как работали в советские времена, так и продолжают.

Есть предложения по созданию совместных предприятий в Турции или Вьетнаме. Но здесь другая сторона вопроса: более тесная кооперация при производстве мотоциклов с Турцией якобы ставит ММВЗ в зависимость при продажах другим странам. Но насколько это нам сейчас нужно - вот вопрос.

- Константин Афанасьевич, каково состояние возглавляемой Вами Национальной ассоциации промышленников и предпринимателей?

- Конечно, ассоциация появилась не без влияния идеологического противостояния «честного» и «нечестного» предпринимательства. Поэтому в своей работе ассоциация старалась доказать, что не все предприниматели «нечестные», и что они могут решать хоть какие-то вопросы. Например, НАПП подготовила указ президента по созданию Министерства предпринимательства и инвестиций. Разумеется, возможности НАПП, как и любой общественной организации, ограничены. Так же точно ограничены и мои силы, поскольку прежде всего я являюсь директором завода. И потом, все присматриваются - а как будет, а что будет, а как ассоциация может на что-то повлиять, и как сама ассоциация воспринимается правительством... И все-таки свой вклад в экономическое развитие НАПП по мере возможности вносит. Для становления чего угодно нужно время.

Беседовал Сергей Васильцов

СТРАХОВАНИЕ

ЭПОХАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ УШЕДШЕГО ПАРЛАМЕНТА

13 ноября Верховный Совет Республики Беларусь принял дополнения к Закону РБ «О налоге на прибыль»

Пожалуй, одним из важнейших событий в страховом деле за последние годы стало принятие 13 ноября дополнений к Закону РБ «О налоге на прибыль». Одно из последних мероприятий прекратившего на прошлой неделе свое существование парламента может войти в историю страхового бизнеса как наиболее либеральная акция, создающая предпосылки для формирования в Беларуси мощного страхового сектора.

Евгений ИОНИКОВ

Включение в перечень не облагаемых налогом на прибыль взносов по страхованию имущества, грузов, кредитов, гражданской ответственности и жизни позволяет говорить о том, что у предприятий появляется весьма мощный стимул для обеспечения своей деятельности: теперь они могут застраховать практически все свои интересы. Проблема с рисковыми видами личного страхования, не вошедшими в указанный перечень (например, работников от несчастного случая), легко решается в случае принятия закона об обязательном страховании ответственности нанимателя, проект которого в нынешнем году не дошел до Верховного Совета - в этом направлении у нового парламента появляется возможность проявить себя.

Инициатива же ушедшего ВС тем более важна, что дает возможность не только привлечь к страхованию фирмы и предприятия, но и в значительной степени изменить структуру страхового портфеля белорусских страховщиков. До сих пор в структуре страховых взносов белорусских страховых компаний величина премий по накопительным видам страхования составляет не более 10%, что объясняется чрезвычайно низкой платежеспособностью населения и предприятий. По сравнению с законом о страховании, новая редакция закона «О налогах на прибыль предприятий, объединений, организаций» позволяет предприятиям включать в себестоимость затраты на страховые взносы по страхованию жизни и дополнительной пенсии. Это дает им возможность использовать привлекательный российский опыт, выплачивая часть заработной платы посредством страхования жизни своих работников и экономя тем самым на налогах. Такое стимулирование операций по страхованию жизни, возможно, носит несколько искусственный характер, однако создает предпосылки для увеличения накопительного потенциала белорусской экономики, без чего невозможно вести речь об увеличении внутренних инвестиций.

Если государство и в дальнейшем будет вести разумную политику в отношении страхования, то у нас появится уникальный шанс использовать этот финансовый инструмент для оздоровления экономики. Договоры по страхованию жизни заключаются на срок не менее трех лет, и привлечение в страховой сектор денег на выгодных для предприятий условиях будет в еще большей степени выгодно для экономики в целом.

Возможно, включение в себестоимость расходов по страхованию гражданской ответственности явилось неожиданным даже для страховщиков. Один перечень различных вариантов страхования ответственности выглядит весьма впечатляюще, так что надежды на то, что этот вид страхования будет финансироваться не из прибыли, были равны нулю. Между тем страхование ответственности, например, предприятия за экологический ущерб, может стоить немалых средств, и оплатить страховой взнос даже преуспевающим фирмам не всегда возможно. Следовательно, распределение страхового взноса среди потребителей продукции такого предприятия является вполне оправданным.

Тот факт, что в новой редакции налогового законодательства нашли отражение зафиксированные в законе о страховании положения о включении в себестоимость расходов на страхование имущества предприятий, грузов и кредитов, дает основание полагать, что будет, наконец, найдено взаимопонимание предприятий с налоговым ведомством.

Правда, по-прежнему не дает покоя нашему законодателю проблема перестрахования. Наметившийся в целом прорыв в ее разрешении сведен на нет в новом законе туманно-расплывчатой формулировкой об освобождении передаваемых в перестрахование сумм только при условии существования соглашения об избежании двойного налогообложения между Республикой Беларусь и страной, резидентом которой является перестраховщик (кстати, с Россией у нас такого соглашения нет).

Таким образом, у белорусских страховщиков в очередной раз появляется надежда на изменение ситуации в лучшую сторону. Осуществление предполагаемых в законе изменений наряду с доведением до конца новым парламентом намеченных еще в прошлом году мероприятий в сфере страхования (принятие изменений в Закон РБ «О страховании», закона об обязательном страховании ответственности владельцев автотранспортных средств и др., особенно предусмотренных прошлогодним постановлением КМ N400), обещает сделать страховое законодательство Республики Беларусь одним из лучших в странах б.СССР.

CONSULTING

ПРЕДСТАВЛЯЕМ НАЛОГ: ПОДОХОДНЫЙ

Впервые подоходный налог (ПН) был введен в Англии в 1798г. в виде утроенного налога на роскошь. В настоящее время ПН является не только основным видом налога с физических лиц, но и занимает основное место в общей сумме налоговых поступлений в бюджеты развитых стран: США - 60%, Великобритания, Швейцария и Швеция - 40%. В странах ЕС показатель ПН в общей массе взимаемых налогов составляет в среднем 30%. Такой уровень собираемости свидетельствует прежде всего о достаточно высоких личных доходах населения этих государств.

Игорь БУЕВИЧ

«Апицес Юрис», тел.: (8-017) 245-31-41

ПН в СССР и РБ

Другое дело у нас. В СССР, как известно, заработная плата была строго нормируемой и традиционно низкой. Государство «наваривало» уже на стадии расчетов с гражданином за его труд в госпредприятиях, организациях и учреждениях. А потому в удержании высокого ПН просто не было нужды. Мало того, предпринимались попытки постепенного снижения ставок налога вплоть до его отмены с заработной платы рабочих и служащих (в частности, согласно Закону СССР от 7.05.60 «Об отмене налогов с заработной платы рабочих и служащих»).

На этом фоне довольно экзотически смотрелся соседствующий с ПН налог на холостяков, одиноких и малосемейных граждан (прозванный в народе налогом на бездетность). С принятием 23.04.90 Закона СССР «О подоходном налоге с граждан СССР...» указанный «стимулирующий» рождаемость налог был отменен другим Законом СССР от той же даты (хотя отмена носила поэтапный характер - вплоть до 1.01.93).

Беларусь приняла свой Закон «О подоходном налоге с граждан» 21.12.91. В указанный закон вносились изменения и дополнения законами РБ от 17.03,92, 22.12.92, 29.12.94, 3.03.95, 13.04.95. Закон РБ от 29.02.96 утвердил новую редакцию закона «О подоходном налоге с граждан».

Отметим, что название закона несколько неудачно: плательщиками ПН являются не только граждане, но и лица без гражданства, постоянно проживающие на территории Беларуси. Поэтому правильнее этот закон было бы назвать «О подоходном налоге с физических лиц».

Согласно закону, плательщики разбиты на несколько групп:

- получающие зарплату и приравненные к ней выплаты по основному месту работы;

- получающие разовые выплаты и приравненные к ним суммы не по месту основной работы и доходы по гражданско-правовым договорам разового характера;

- получающие доходы по гражданско-правовым договорам длительного характера;

- получающие доходы от предпринимательской и приравненной к ней деятельности.

Перечень нормативных актов по вопросам уплаты ПН, принятых в конце 1995 и в 1996гг:

1. Инструкция Минфина РБ N46 и ГГНИ N18 от 10.11.95 «О порядке ведения учета предпринимательской деятельности физическими лицами, осуществляющими эту деятельность без образования юридического лица на территории РБ» (введена в действие с 1.01.96)
2. Разъяснение ГГНИ N03/208 от 30.12.95 «Отдельные вопросы налогообложения доходов от предпринимательской деятельности...»
3. Разъяснение ГГНИ N03/13 от 31.01.96 «Отдельные вопросы налогообложения доходов от предпринимательской деятельности без образования юридического лица»
4. ПКМ РБ N149 от 28.02.96 «О внесении изменений в ПКМ РБ от 27.04.95 N228» (утвержден новый Перечень видов предпринимательской деятельности, по которым могут устанавливаться ставки ПН в твердых суммах)
5. Методические указания ГГНИ N5 от 12.04.96 «О порядке применения Закона РБ «О подоходном налоге с граждан» (с изменениями - письмо N68 от 18.07.96)
6. Письмо ГГНИ от 24.06.96 N03-02-11/5112 (по вопросам оформления сделок по реализации товаров (работ, услуг)
7. ПКМ РБ N424 от 27.06.96 «О порядке уплаты налога на прибыль и подоходного налога при реализации товаров (работ, услуг) за наличный расчет через мелкорозничную торговую сеть, а также на рынках, ярмарках, выставках-продажах» (с изменениями - ПКМ РБ N515 от 6.08.96 и N574 от 29.08.96)
8. Разъяснение ГГНИ N03/75 от 27.06.96 «О налогообложении доходов физических лиц»
9. ПКМ РБ N491 от 26.07.96 «Состав расходов, связанных с извлечением доходов от предпринимательской деятельности, осуществляемой гражданами без образования юридического лица...»
10. Разъяснение ГГНИ N03/106 от 25.09.96 «Об отдельных вопросах налогообложения предпринимателей, осуществляющих деятельность без образования юридического лица»
11. Решение Мингорисполкома N732 от 30.09.96 «О порядке уплаты налога на прибыль и подоходного налога при реализации товаров (работ, услуг) за наличный расчет через мелкорозничную торговую сеть и магазины с площадью торгового зала не более 25 кв. метров, а также на рынках, ярмарках, выставках-продажах на территории г.Минска» (с изменениями - решение Мингорсовета от 5.11.96)
12. Письмо ГГНИ «Памятка предпринимателю, осуществляющему деятельность без образования юридического лица» (опубликована в НЭГ, 1996, N45).

Учитывая невозможность в настоящей статье охватить все эти группы, остановимся на последней, причем только в той ее части, которая касается лиц, получающих доходы от предпринимательской деятельности.

Сроки уплаты ПН

Частные предприниматели (ЧП) в отличие от остальных плательщиков уплачивают ПН самостоятельно. В настоящее время предприниматели уплачивают как бы два налога - ПН нарастающим итогом и ПН в твердых суммах (порядок, сроки уплаты и облагаемая база различаются).

1. Уплата ПН нарастающим итогом. Налог уплачивается ежеквартально нарастающим итогом с начала года (в 1996г. с 1.04.96) не позднее 5 числа второго месяца, следующего за отчетным кварталом. Расчет представляется не позднее 20 числа месяца, следующего за отчетным кварталом. По итогам года подается декларация о доходах не позднее 15 февраля. Уплата налога за год производится не позднее 15 марта.

2. Уплата ПН в твердых суммах. Порядок и сроки уплаты в отношении деятельности предпринимателей на территории г.Минска установлены по «многострадальному» решению Мингорисполкома. В первоначальный вариант этого решения (N584 от 8.08.96) вносились изменения как минимум трижды (последнее 5.11.96). Уплата ПН в твердых суммах производится до начала занятия облагаемой этим налогом деятельностью. Конкретный срок сейчас не установлен (ранее требовалось до 22 числа предыдущего месяца). Исходя из этого, надо понимать, что уплатить налог следует до 1 числа текущего месяца.

Предоставление расчета решением МГИК не предусмотрено. Видимо, эту роль будет выполнять представление ГНИ плательщиком платежного поручения или реестра торговых объектов. В данном вопросе возможно внесение корректив со стороны ГНИ по Минску.

ПРАКТИКА БИЗНЕСА

В БОРЬБЕ ЗА РЕПУТАЦИЮ

Более 20 лет американская Ford Motor Co. имеет свой «кодекс чести»

В середине 70-х, когда в Америке разгорелся скандал о коррупции, в котором оказались замешаны руководители ряда крупных американских компаний, репутация *Ford Motor Co.* осталась безупречной. Тем не менее председатель правления Генри Форд II посчитал своим долгом призвать руководителей всех фирм США проанализировать свою деятельность и разработать стандарты корпоративного поведения, восстанавливающие реноме американского бизнеса. Общие требования к менеджерам, служащим, рабочим своей компании он изложил в документе под названием *Policy Letter No.3*. Это письмо, датированное 1 мая 1976 года, по сей день является своеобразным фундаментом, на котором строит свою деятельность компания «Форд» независимо от складывающихся обстоятельств - долевого участия в проекте, страны пребывания, партнеров по бизнесу. Белорусский проект компании не стал исключением.

Катерина СУХОВА

При заключении соглашения о создании СП американская компания изначально оговорила стандарты корпоративного поведения новой фирмы в отдельной статье. В ней, в частности, записано, что белорусско-американское ЗАО «Форд Юнион» руководствуется в своей деятельности принципами и правилами, принятыми в «Форд мотор компани». Поэтому церемонию знакомства с *Policy Letter No.3* и заявлением о миссии, ценностях и основополагающих принципах компании предстоит совершить каждому, кто намерен работать в «Форд Юнион» или иметь с ней бизнес.

Главные принципы

Заявление компании по форме напоминает торжественное обещание, духом которого должен проникнуться каждый сотрудник компании. Согласно документу, главными слагаемыми для «Форда» являются люди (залог силы, высокой репутации и жизнеспособности компании), продукция (результат общих усилий) и ее полезность (лучшая продукция для покупательских нужд).

Принципы «Форда» вполне можно было бы сравнить с девизами эпохи развитого социализма, если бы они были столь же ни к чему не обязывающими и носили исключительно декларативный характер. У американского автогиганта это выглядит несколько по-другому. Каждому сотруднику «Форда» или компании-партнеру предстоит поставить свою подпись в знак согласия «играть» по правилам «Форда».

Каковы же принципы ведения бизнеса компанией «Форд»?

«На первом месте - качество». Для удовлетворения потребностей покупателя качество продукции и уровень сервиса должны быть приоритетом N1, считает «Форд».

Выполняя свою работу, сотрудники компании прежде всего должны думать о клиентах и делать все возможное для того, чтобы продукция компании и сервис были лучше, чем у конкурентов: **«Покупатели должны быть в центре всех наших усилий»**.

Однако добиться всеобщего признания можно лишь неуклонным стремлением к совершенствованию как производственных, так и общечеловеческих отношений: **«Постоянное совершенствование является залогом нашего успеха»**.

Внутрикорпоративные отношения нашли отражение в четвертом принципе «Форда»: **«Вовлеченность сотрудников - наш образ жизни»**. Другими словами, все сотрудники компании выступают одной командой и должны относиться друг к другу с доверием и уважением.

Такие же качества лежат в основе взаимоотношений «Форда» с деловыми партнерами компании: **«Дилеры и поставщики - наши партнеры»**.

И, наконец, принцип, который особо выделил генеральный директор ЗАО «Форд Юнион» Нил Кэмбелл: **«Честность никогда не скомпрометируется»**. То есть при любых обстоятельствах политика компании должна оставаться последовательной и честной. Продавая товары, следует учитывать особенности людей и делать это на благо общества. А двери компании, подчеркивается в документе, открыты для всех без дискриминации по этническому и половому признаку, по убеждениям.

«Когда мы только создавали компанию, все эти принципы были осторожно и тщательно объяснены нашим партнерам, говорит Нил Кэмбелл, *и были восприняты ими положительно. Насколько мне известно, у них не было документа с четко изложенными на бумаге принципами ведения бизнеса. И в дальнейшем, когда мы будем развивать отношения с другими деловыми партнерами, им также будем подробно объяснять, какие идеи лежат в основе ведения бизнеса компанией «Форд».*

(Окончание на стр. 27)

НОРМОТВОРЧЕСТВО. МОНИТОРИНГ

В НОЯБРЕ БЫЛО НЕ ДО ЗАКОНОВ

Политические бои прошлого месяца почти не оставили властям времени для нормотворчества. Лишь не вовлеченные в прямое противостояние ветвей власти госорганы продолжали возделывать правовое поле.

Информационно-аналитический отдел

ЮФ «Юрэкспертгрупп», тел.: (017) 228-16-72

1 ноября правительство порадовало творческую интеллигенцию постановлением N697 **«О минимальных ставках авторского вознаграждения за издание произведений науки, литературы и искусства»**. Документ возник в связи с принятием закона «Об авторском праве и смежных правах».

Важнейшим в постановлении является пункт 2, устанавливающий, что ставки авторского вознаграждения, предусмотренные в нем, являются минимальными. Конкретный размер вознаграждения, порядок и срок его выплаты определяются сторонами при заключении договора между издателем и автором или его правопреемником. Сохраняется ограничение размера авторского вознаграждения в случае издания произведения с привлечением бюджетных средств. Размер вознаграждения не может превышать двукратную минимальную ставку. И все же установление минимальных ставок лучше, чем установление ставок максимальных.

Правлением Нацбанка утверждена инструкция **«О порядке выпуска в обращение памятных монет Республики Беларусь»**. Дано понятие памятных монет, определено, кто имеет право принимать решение об их выпуске. Регламентированы другие вопросы, связанные с обращением, хранением, реализацией памятных монет. Несомненный интерес представляет приложение N2 «Классификатор качества монет». Для определения качества используется 2 параметра: качество чеканки монет и степень сохранности. Коллекционеры это знают, а желающим использовать коллекционные монеты для сохранения капитала ознакомиться с Приложением N2, несомненно, полезно.

Примечательно, что Положение **о порядке проведения валютных операций на территории РБ**, утвержденное Правлением Нацбанка 25.06.96, и Положение **о порядке совершения сделок купли-продажи иностранной валюты, а также конверсионных операций банками и субъектами хозяйствования на валютном рынке РБ**, утвержденное Правлением Нацбанка РБ 07.10.96, не внесли достаточную ясность по всем вопросам валютного регулирования. Письма Нацбанка от 18.11.96 **«О совершении операций на валютном рынке РБ»** и от 20.11.96 **«О лизинговых платежах»** тому подтверждение. В письме от 18.11.96 указывается и напоминается о праве осуществлять продажу иностранной валюты субъектам хозяйствования на внебиржевом валютном рынке и использовать без ограничений валюту, купленную у населения, для продажи субъектам хозяйствования на погашение кредитов, выданных банками в иностранной валюте. В письме от 20.11.96 разъясняется, что запрещение осуществления лизинговых платежей в иностранной валюте распространяется исключительно на расчеты между резидентами РБ.

Национальный банк не обошел вниманием интересы вкладчиков - физических лиц небанковских финансовых организаций. Со значительным опозданием от запланированных сроков 6.11.96 было принято **Положение «О гарантийном фонде защиты вкладов (депозитов) физических лиц, вносимых в небанковские финансовые организации»**. Практически незамеченным общественностью остался указ президента N464 **«Об утверждении основных направлений социально-экономического развития РБ на 1996-2000 годы»**. Основные направления, о которые было сломано так много копий в деловых, научных и политических кругах, утверждены 14.11.96.

Кабинету, а по новой Конституции - Совету Министров необходимо в месячный срок, т.е. до 14.12.96, «разработать и утвердить...» мероприятия и вместе с облисполкомами и Мингорисполкомом «обеспечить безусловное выполнение» задач, предусмотренных в Основных направлениях. Успеют ли? Учитывая, что глава СМ - всего лишь и.о.

Возвращаясь к проблемам более насущным, нельзя не отметить **Типовое положение об аттестации руководителей и специалистов предприятий, учреждений и организаций**, утвержденное постановлением Минтруда N84 от 31.10.96. Излагать его нет необходимости - Положение было опубликовано в прессе. Этот в общем-то рядовой документ не стоил бы нашего внимания, если бы не те последствия, которые может повлечь его исполнение.

Появление большого количества коммерческих структур создало устойчивый спрос на работников определенных специальностей (экономистов, бухгалтеров, юристов, менеджеров, руководителей среднего звена). Повсеместный прием на работу лиц без соответствующей подготовки поставил проблему увольнения работников, не соответствующих занимаемой должности. Увольнение по 2 пункту 33-й статьи КЗоТ чревато спорами о его обоснованности в каждом конкретном случае.

Используя же механизм аттестации основной категории работников, разработанный в Типовом положении, руководители предприятий могут создать надежную систему оценки квалификации работников, порядок продвижения их по службе, а также обеспечить охрану своих прав как нанимателя и в вопросах найма, и в вопросах увольнения.

СТАТИСТИКА

ВНЕШНЯЯ ТОРГОВЛЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ В 1996 ГОДУ: ИТОГИ ТРЕХ КВАРТАЛОВ

(Окончание. Начало на стр. 19)

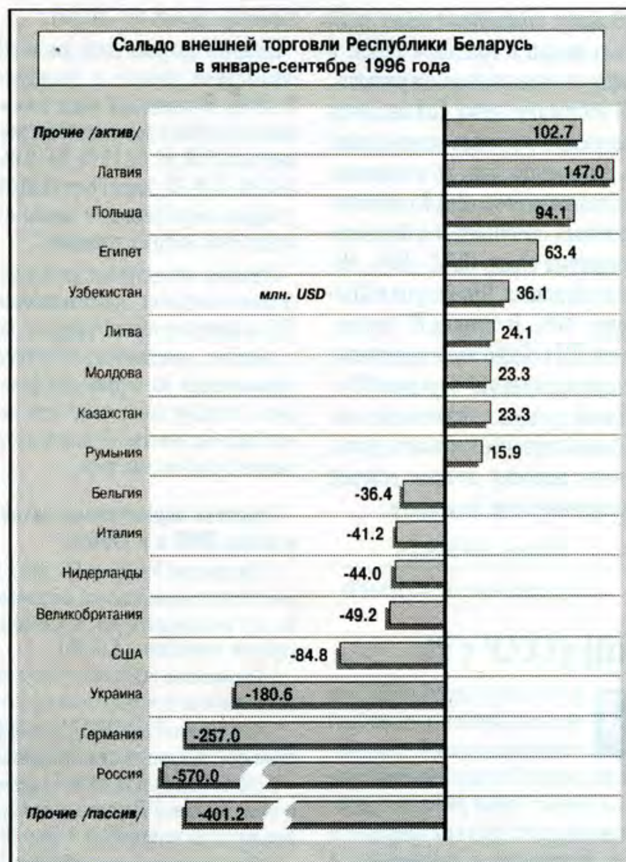
Сальдо торгового баланса в страновом разрезе имеет достаточно широкий разброс от отрицательного до положительных величин и не привязано к какому-либо конкретному региону. Однако наибольшее отрицательное сальдо внешней торговли республика в текущем году имеет с основной тройкой внешнеторговых партнеров - Россией, Германией и Украиной; наибольшее положительное сальдо - с Латвией, Польшей и Египтом.

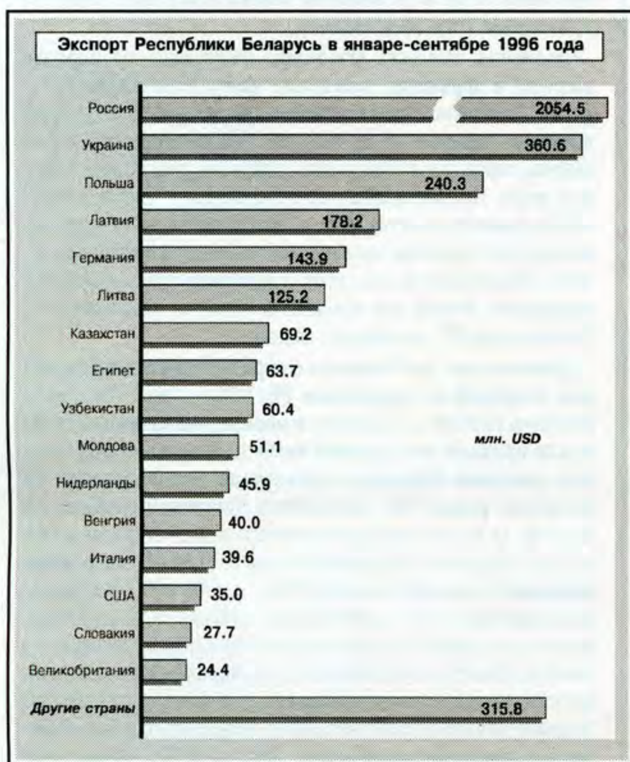
Актив во внешней торговле (в порядке убывания) составил: с Латвией - +$147 млн., с Польшей - +$94,1 млн., с Египтом - +$63,4 млн. Далее шли Узбекистан - +$36,1 млн., Литва - +$24,1 млн., Молдова - +$23,3 млн., Румыния - +$15,9 млн., Гонконг - +$12,8 млн.

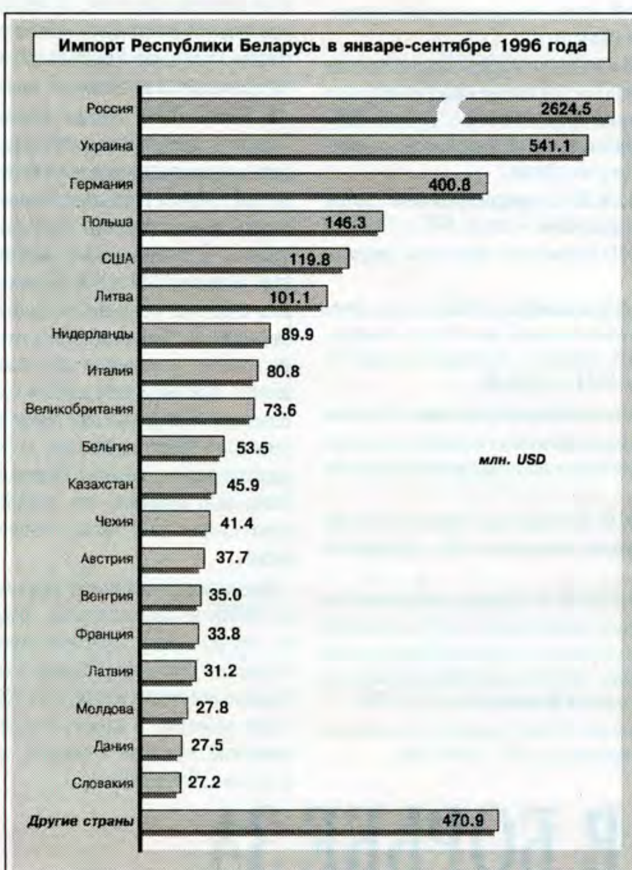
Наибольшее отрицательное сальдо торговли в январе-сентябре т.г. мы имели с Россией (-$570 млн.), затем шли Германия (-$257 млн.), Украина (-$180,6 млн.), США (-$84,8 млн.), Великобритания (-$49,2 млн.), Нидерланды (-$44 млн.), Италия (-$41,2 млн.), Бельгия (-$36,4 млн.).

ТОРГОВЫЙ БАЛАНС РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ (БЕЗ УЧЕТА УСЛУГ), МЛН. USD

	Кварталы 1995г.			Янв.-сент. 1995г.	Кварталы 1996г.			Янв.-сент. 1996г.
	I кв.	II кв.	III кв.		I кв.	II кв.	III кв.	
Объем внешней торговли Республики Беларусь	2084,6	2532,1	2635,7	7252,4	2929,9	3039,8	2915,6	8885,3
экспорт	938,9	1126,1	1295,0	3360,0	1215,7	1333,4	1326,3	3875,4
импорт	1145,7	1406,0	1340,7	3892,4	1714,2	1706,4	1589,3	5009,9
сальдо	-206,8	-279,9	-45,7	-532,4	-498,5	-373,0	-263,0	-1134,5
в т.ч. со стр. СНГ	1320,8	1533,2	1734,7	4588,7	1908,4	2050,3	1932,0	5890,7
экспорт	537,7	647,1	842,9	2027,7	823,3	908,6	885,2	2617,1
импорт	783,1	886,1	891,8	2561	1085,1	1141,7	1046,8	3273,6
сальдо	-245,4	-239,0	-48,9	-533,3	-261,8	-233,1	-161,6	-656,5
из них с Россией	1017,4	1127,5	1354,9	3499,8	1562,4	1603,0	1513,6	4679,0
экспорт	341,9	456,0	619,9	1417,8	668,4	692,3	693,8	2054,5
импорт	675,5	671,5	735,0	2082,0	894,0	910,7	819,8	2624,5
сальдо	-333,6	-215,5	-115,1	-664,2	-225,6	-218,4	-126,0	-570,0
стр. дальн. зарубежья	763,8	998,9	901,0	2663,7	1021,5	989,5	983,6	2994,6
экспорт	401,2	479,0	452,1	1332,3	392,4	424,8	441,1	1258,3
импорт	362,6	519,9	448,9	1331,4	629,1	564,7	542,5	1736,3
сальдо	38,6	-40,9	3,2	0,9	-236,7	-139,9	-101,4	-478,0







КОМПАНИИ

ZEISS-БЕЛОМО: ПРОЦЕСС ПОШЕЛ

На днях исполнилось 150 лет фирме Carl Zeiss - всемирно известной группе германских предприятий точной механики и оптики, носящих имя своего основателя. Как уже сообщала «БГ», в нашей стране создано СП Zeiss-БелОМО (Минск), которое в апреле нынешнего года успешно реализовало первый этап совместного проекта. Ответить на вопросы о дальнейшей деятельности СП любезно согласился его генеральный директор г-н Уве КЕЛЕР (Uwe KOEHLER).

Светлана САБИЛО


Уве Келер

- Что сегодня выпускает СП?

- Обработанные линзы для окуляров и микрообъективов, на которые нанесено вакуумное покрытие, то есть линзы, подвергшиеся облагораживанию. Мы получаем давальческое сырье, проще говоря, кусочки стекла различного сорта. Здесь они проходят полную обработку: шлифуются, полируются, центрируются, фасетируются и подвергаются ультразвуковой или ручной промывке. При вакуумной обработке на них наносят покрытие, некоторые склеивают и отправляют в Германию. Участок механики обеспечивает наше производство отдельными механическими деталями, которые затем поступают на участок сборки, где монтируются сборочные узлы для медтехники и микроскопии.

- Как развивается производство?

- Наша цель сегодня - стабилизировать оптическое производство, созданное на основе технологической помощи Германии, увеличить количество и, конечно же, повысить качество оптики, расширить технологические процессы, то есть весь процесс изготовления наших деталей. Наша следующая задача в оптической сфере - обновление оборудования. Это поможет сделать предприятие более рентабельным. Весь процесс производства находится в постоянном развитии, а мы - в постоянном поиске новых специалистов. Их работу нужно квалифицировать согласно нашим технологическим требованиям и германским стандартам. Но должен подчеркнуть, потенциал белорусского персонала весьма высокий.

- В апреле на Zeiss-БелОМО работали 60 человек, а сколько сегодня?

- С апреля численность сотрудников постоянно росла - все время приходили новые заказы. По данным на 31 октября, у нас работает уже 143 человека.

- Они сначала учатся или в процессе работы осваивают необходимые навыки?

- Обучение идет постоянно и никогда, наверное, не прекратится, и никогда его не будет достаточно. В основном обучение происходит во время работы. Когда есть возможность, мы посылаем своих сотрудников в Германию. Они посещают те отделы, где достигнуты наилучшие результаты. Наше СП получает из Германии техоборудование с рабочими планами, поэтому тем, кто прошел стажировку, работать проще.

Одна из наших задач - образование молодых сотрудников в рамках СП. Мы заключили договор с профтехучилищем N8 от ММЗ им. С.Вавилова. Его учащиеся в условиях нашего совместного предприятия проходят курс «Оптика». Таким образом, мы получаем молодых квалифицированных работников.

Следующими задачами были реконструкция и монтаж площадей, предоставленных нам БелОМО, и обучение сотрудников в отделе сборки (некоторые из них побывали на стажировке в Германии). Сейчас, как я уже говорил, мы можем монтировать в нашем сборочном отделе комплектные детали. В будущем СП расширит номенклатуру этих сборочных групп. Кроме того, мы намерены увеличить число сотрудников отдела логистики, так как, с одной стороны, работники этого отдела способны помочь при решении технологических вопросов, с другой стороны, они устраняют наши проблемы на таможне и, конечно, занимаются поиском партнеров.

Практически завершена реконструкция площадей механики. В Германии был закрыт целый цех. Оборудование привезено в Беларусь на реконструированные площади. Уже проведены первые испытания и тесты, сделаны первые детали. Когда начнется производство, их будут передавать на монтажный участок в рамках СП или отправлять в Германию. Сегодня мы тесно сотрудничаем с БелОМО по этому вопросу. Группа *Carl Zeiss*, со своей стороны, помогает БелОМО в модернизации таких процессов, как лакировка, гравировка, офсетная печать. Это необходимо, чтобы выполнять отдельные задания, которые нам присылают из Германии.

- Какую площадь занимает сейчас ваше производство?

- Продуктивная составляет примерно 3500 квадратных метров. На социальные и другие помещения приходится 1000 квадратных метров.

- Объем производства?

- В месяц поставки Zeiss - БелОМО в Германию составляют сто тысяч немецких марок. В следующем году мы намерены увеличить их примерно в пять раз.

- Кто инвестирует развитие СП?

- В основном нашу потребность в инвестициях удовлетворяет германская сторона за счет технологической помощи. Первый шаг был сделан двумя учредителями с немецкой и белорусской стороны. БелОМО предоставило площади и оборудование, группа Zeiss - оборудование и деньги. Сегодня с немецкой стороны идет финансовая помощь. Ввиду развития СП учредители решили увеличить уставный капитал. Сегодня необходимо загрузить все имеющиеся производственные площади. Мы находимся на той фазе, когда пытаемся использовать площади и оборудование по самой интенсивной системе. В настоящий момент мы заключили с германской стороной долгосрочный договор на аренду оборудования, которого у нас нет. Это позволит освоить новые технологии, быстрее увеличить производство.

- Все так хорошо получается, может быть, и трудностей нет?

- Трудно приспосабливаться к постоянно меняющемуся законодательству Беларуси. Ваши таможенные правила усложняют поставку груза в Беларусь и отправку продукции в Германию. Кроме того, для каждого нововведения на производстве нам необходимо получать особое разрешение в белорусских министерствах. Усложняют работу языковой барьер и различие менталитета. Но я приложу все усилия, чтобы наше СП успешно развивалось в Беларуси и дальше.

СПРАВКА «БГ». Фирма *Carl Zeiss* основана в 1846г. При воссоединении Германии в 1991г. произошло слияние двух цейсовских предприятий, существовавших независимо друг от друга в Западной и Восточной Германии. Оберкохен, где находится головное предприятие, а также Йена - основные производственные центры группы *Zeiss*. Главные направления деятельности - производство фирменной очковой оптики, медтехники, микроскопов, оптических электронных систем и промышленной контрольно-измерительной техники. На территории Германии группа владеет производственными предприятиями в 11 городах, за границей (кроме Беларуси) - в США, Мексике, Венгрии. Реализацией продукции занимаются 35 собственных организаций по сбыту за рубежом, а также более 100 представительств во всем мире. В финансовом 1995-96г. внешний оборот группы *Zeiss* составил почти 2,65 млрд. DM, что на 100 млн. DM больше, чем планировалось. 10% оборота ежегодно вкладывается в научные разработки, что обеспечивает высокую инновационную способность предприятий.

ЭКСПЕРТИЗА

РЕФОРМА ЭКОНОМИКИ - ТОЛЬКО ЧЕРЕЗ ДЕМОКРАТИЗАЦИЮ ОБЩЕСТВА

«Шанс - это кредит судьбы, который мы чаще всего теряем». ***Стендаль***

То, что было важнейшим источником экономического развития в начале и в первой половине XX века, сегодня - уже только старая, потертая страница в учебнике экономической истории. Богатство народов, экономический успех государств начала XXI века уже не будут обусловлены наличием у них природных ресурсов. Открытый мировой рынок доступных всем товаров, услуг и капиталов не ищет сегодня залежей угля или нефтяных пластов. Медь, пшеница, нефть ждут и будут ждать клиентов на товарных биржах Роттердама, Лондона, Москвы или Нью-Йорка. Экономический успех начала XXI века будут определять такие факторы, как, например, уровень менеджерского образования руководящих кадров, четкость и стабильность хозяйственного права, открытость, прозрачность и готовность общества и экономики к капитальным инвестициям; качество рынка капиталов, уровень и качество банковской системы и ее связи с мировым рынком, качество коммуникаций качество дорог, уровень развития транспортной системы, качество и уровень телефонных услуг, количество аэродромов и удобство авиалиний), знание иностранных языков, открытость границ и т.п.

Ришард ЗАХ

президент Института приватизации и менеджмента

Павел ДАНЕЙКО

секретарь Комиссии по экономической политике и реформам ВС РБ

Суть сегодняшней трагедии белорусской экономики задана и определяется последствиями экономических программ, которые осуществлялись как в далеком, так и в ближайшем прошлом. Сегодня - это завтра, которое вчера запланировали и осуществили плохие (потому что не доучились) экономисты и плохие (потому что не поняли интересов общества) политики.

Это означает, что экономисты и политики, «исправляя» или реструктурируя экономику сегодня, не должны забывать о том, что их рецепты неотвратимо определяют и выносят вердикт о благосостоянии или нищете будущих поколений. Искусство хорошей экономики заключается в том, чтобы видеть не только непосредственные, но также и все иные возможные результаты конкретного решения. Искусство хорошей политики - представлять интересы одних, не дискриминируя интересы остальных. В этом контексте мы определяем четыре вида ошибок хозяйственных решений:

• хотим оздоровить «сегодня» - забываем о последствиях «назавтра»;

• хотим жить лучше «завтра» - забываем о «сегодня»;

• хотим помочь одним - наносим вред другим;

• хотим помочь всем - вредим некоторым.

В экономике мы можем выделить четыре критерия оценки последствий экономических и политических программ:

- особые интересы определенных групп (например, работников государственных с/х предприятий, работников других крупных госпредприятий, иностранного капитала и т.п.);

- общие интересы (интересы всего общества);

- последствия в краткосрочном (один-два года) периоде времени;

- последствия в долгосрочном периоде (поколение, несколько поколений) времени.

Суть умной экономики и умных экономических программ в том, что их авторы должны искать и оценивать все последствия данной программы, а не просто концентрироваться на прямых и очевидных результатах и процессах, происходящих здесь и сейчас. Видеть и понимать проблемы экономики в целом и в перспективе времени - это и есть задача «правдивой» экономики.

Развитие экономики - это прежде всего процесс внутренней экономической и общественной трансформации страны, который ведет к созданию общества, ищущего пути исправления своей хозяйственной ситуации и построенного таким образом, чтобы иметь возможность стимулировать граждан к инвестированию в людской, материальный и интеллектуальный капитал для непрерывного его накопления. В течение последних нескольких лет экономический и социальный прогресс достигнут во многих странах. Ключом к развитию всегда было точное соотношение политики парламента и правительства, с одной стороны, и частной инициативы, с другой стороны. Иначе говоря - соотношение и взаимодействие государства и предпринимательства. Стратегия развития, выхода из кризиса, инициирования и реализации программ развития должна ориентироваться как на реагирование на текущую ситуацию и происходящие изменения, так и на будущее развитие народного хозяйства.

Трансформация экономики, реструктуризация предприятий, приватизация и демонополизация представляют собой множество разнообразных вызовов для Беларуси. Но, к сожалению, сегодня не существует единого волшебного рецепта создания рыночной экономики. И можно откровенно заявить: таких рецептов просто не существует. Однако уже можно определить набор действий, который позволяет понять, как прийти к рыночной экономике. Нужно учиться на успехах и неудачах других. Анализ экономических и политических решений государственных органов и поведения предприятий в России, Эстонии, Польше, Чехии, Словении или Албании может быть хорошим уроком. С этой точки зрения, можно утверждать, что любая антикризисная деятельность, которая позволит «улучшить» экономику и создаст шанс для построения «новой экономики», должна учитывать общие тенденции развития мирового хозяйства. При трансформировании национальной экономики невозможно двигаться в противоположном направлении, совершая те же ошибки, которые были допущены в других экономиках и уже описаны в десятках академических учебниках. Это - свидетельство некомпетентности экономистов или злой воли политиков.

Направления развития и вхождения экономики в XXI век можно определить следующим образом.

• В современном мире экономики имеют децентрализованный рыночный характер, в доминирующей степени основанный на частной собственности. Это, конечно, не означает отрицания других видов собственности, таких как государственная и коммунальная. Государство обязано создать для всех равные условия хозяйствования посредством формирования конкуренции и антимонопольного регулирования.

• Экономическая политика государства должна ориентироваться на достижение оптимального (минимального) уровня инфляции и заботу о состоянии и развитии успешных предприятий любой формы собственности.

• Государство должно (при помощи инструментов экономической политики) обеспечить процесс структурной перестройки экономики, т.е. «изъятие» капитала, оборудования, человеческих ресурсов и предприятий из сфер с низким уровнем прибыли и «вложение» этих ресурсов в сферы высокой рентабельности и прибыльности. Поскольку уменьшается значение сырья и полуфабрикатов и возрастает - технологий и информации, государство должно ориентироваться на эти отрасли в процессе проведения структурной перестройки экономики.

• Уменьшается значение традиционных секторов промышленности (например, ткацкой, автомобильной, металлообрабатывающей, станкостроительной и т.д. отраслей), которые были ориентированы на массовое производство. Предприятия этих «старых» отраслей, чтобы сохранить свое место на конкурентном рынке, должны развиваться в направлении «регионализации» и «индивидуализации» продукции (т.е. ориентироваться на конкретного потребителя в конкретном регионе).

• Возрастает значение технологий обработки информации, которые позволяют значительно сократить издержки производства. Следовательно, традиционно организованные и традиционно управляемые предприятия и целые отрасли не будут иметь никаких шансов на то, что они найдут себе место на конкурентном рынке, ориентированном на требовательного потребителя.

• Наступает быстрое и принудительное «открытие» национальных экономик. Пал миф об экономической независимости государств. Постепенно исчезает значение влияния национальных границ на производственную, торговую или сервисную деятельность. Идет процесс глобализации хозяйственной деятельности. Все белорусские предприятия, хотят они того или нет, знают они или не знают, но уже функционируют на глобальном мировом рынке. Это означает усиление конкуренции до невероятных до сих пор масштабов - до масштабов мирового хозяйства.

• Наступает свободный перелив капиталов, технологий, товаров, услуг и информации между разными странами, даже очень далеко друг от друга расположенными, а вместе с тем и перелив идей, взглядов, интеллектуальных концепций, предпочтений клиентов, систем ценностей.

• На этом рынке все меньшее значение имеет цена товаров или услуг и все большее значение приобретают общее качество, маркетинг и ориентация на потребителя.

Перечисленные тенденции в значительной степени определяют и будут определять действия по структурной перестройке экономики страны и реструктуризации предприятий. **В этом контексте улучшение «старого» хозяйства вместо построения «нового» означает только бессмысленное растрачивание капитальных, людских и материальных ресурсов, которые в значительной степени являются невосполнимыми. Направлять экономику по «старому» пути - это значит наносить вред собственному народу.**



Не только практика успешных экономик, но также и большинство экономических теорий рассматривают государственное вмешательство в хозяйственную жизнь страны как необходимое условие эффективного функционирования экономики. Попробуем теперь определить права и обязанности государства и его основных органов (т.е. парламента и правительства) в процессе перехода экономики от центрального планирования к рынку или, называя вещи своими именами, от экономики дефицита к экономике благосостояния.

Коротко говоря, государство должно подготовить разумный и реалистичный план финансовой стабилизации, неразрывно связанный с программой трансформации собственности и сознательным выбором направлений изменений в структуре народного хозяйства. Оно (государство) обязано заботиться о развитии технической и общественной инфраструктуры, о развитии кадров. Однако государство не может подчинить проводимой им экономической политике чрезвычайные политические цели (например, связанные с избирательными циклами). Также государство не может полностью ограничить опекунские функции.

Для реформирования экономики первоочередное значение имеют три принципа, которые необходимо рассматривать как основные показатели системной трансформации:

1. Гарантия прав собственности (в первую очередь, частной собственности);

2. Создание конкурентной среды, соблюдение равенства и свободы обмена товарами и услугами между всеми агентами рынка;

3. Наличие работающего механизма ликвидации и реорганизации финансово несостоятельных субъектов хозяйствования любой формы собственности.

Эффективность деятельности государственных институтов, проводящих хозяйственные реформы, в значительной мере зависит от действенности политических механизмов, стабильности правительства, доверия общества к правящей партии и другим институтам политической сферы, которые вербализуют и отстаивают интересы обозначенных общественных групп.

Среди всех государственных институтов выделяется ключевая роль парламента. Парламент должен работать над созданием, отслеживанием, анализом и совершенствованием законодательства, постоянно имея в виду, является ли это законодательство «хорошим» для общества и экономики с т.зр. упомянутых выше критериев. Работа депутатов, их советников и помощников, специальных парламентских комиссий должна концентрироваться на нескольких ключевых блоках:

• гарантия прав собственности (в т.ч. частной собственности):

- законодательство по приватизации,
- охрана патентов и авторских прав,
- право собственности на землю,
- законодательство, регулирующее иностранные инвестиции;

• гарантия свободы осуществления хозяйственной деятельности и равноправие хозяйственных субъектов перед законом:

- современный закон об обществах и иных юридических формах проведения хозяйственной деятельности;

• ликвидация или реорганизация неэффективных субъектов хозяйствования:

- закон о ликвидации фирм, находящихся в плохом финансовом положении,
- механизм санации и реструктуризации предприятий,
- закон об охране хозяйственного оборота;

• разумная налоговая система, поощряющая инвестиции;

• антимонопольное законодательство, гарантирующее свободу конкуренции на рынке товаров и услуг;

• законодательная и институциональная база создания и функционирования рынка ценных бумаг:

- создание условий для развития независимой от государства комиссии по ценным бумагам и фондовой биржи;

• закон о Национальном банке и банковской деятельности, подтверждающий развитие рынка финансовых услуг, неразрывно связанных с осуществлением хозяйственной деятельности;

• таможенная система, понимаемая как инструмент финансовой и экономической политики государства, целью которого является не только увеличение доходов бюджета, но и прежде всего - в зависимости от потребностей национальной экономики - охрана местных производителей, охрана внутреннего рынка, замедление или приостановление наплыва в страну определенных товаров либо услуг;

• законодательство о труде, регулирующее новые рыночные отношения между предприятием и его работниками;

• закон о бюджете, определяющий перечень принципов формирования бюджета государства, его использования и ответственности за нарушение бюджетной дисциплины;

• социальные гарантии и механизмы их реализации для групп и регионов, ощущающих последствия трансформации экономики.

Функции правительства на фоне этого всепоглощающего списка задач парламента выглядят очень скромно - оно должно сделать все, что создаст парламент, работающим.

В наших же условиях на первый план выходят те задачи, решение которых позволит обеспечить экономический рост. Это в первую очередь:

- активная реструктуризационная политика;

- обеспечение реализации интересов Беларуси на внешних рынках;

- эффективная бюджетная политика.

Успешная трансформация политики - чрезвычайно трудная задача не с точки зрения управленческой или экономической, она трудна как социальная задача. Людям свойственно быть консерваторами. Есть определенный социально-психологический барьер восприятия нового. В результате социально-экономических трансформаций часть населения теряет либо доходы (хотя бы относительно), либо социальный статус. Это, естественно, вызывает сопротивление переменам со стороны этой группы.

Экономические успехи в условиях трансформации постсоциалистического общества возможны только в условиях постоянного открытого диалога всех общественных сил, в условиях конфликтного сотрудничества парламента и правительства.

Опыт 5 лет реформ в странах Центральной и Восточной Европы подтверждает такие утверждения. Наиболее динамичные страны этого региона - Чехия, Венгрия, Польша - являются одновременно и наиболее демократическими странами.

Л.Бальцерович, отвечая на модное в начале 90-х годов утверждение сторонников реформ о том, что для успеха реформ лучше просвещенный авторитарный режим, заметил, что такая автократия наступает только как реакция на защиту сильной демократии, в странах со слабой демократией могут возникнуть только слабые охлократические автократии.

Путь экономических реформ для стран Центральной и Восточной Европы лежит только через развитие общественного диалога, через создание традиций уважения меньшинства, т.е. через демократизацию общества.

РЕЙТИНГ 500 ЛУЧШИХ ЖУРНАЛА FORTUNE

В конце лета влиятельный американский журнал *Fortune* опубликовал свой традиционный список 500 крупнейших компаний мира по итогам 1995 года. Рейтинг составлялся по различным показателям, основные из которых - объемы доходов, прибыли, активов, акционерной прибыли, число занятых. На основе базовой таблицы составлены также рейтинги наиболее динамично развивавшихся компаний, рейтинги по отдельным отраслям производства и услуг, самих отраслей - наиболее доходных и прибыльных. Не имея чисто технической возможности ознакомить читателей «БГ» со всей таблицей, мы все же представим расклад сил среди гигантов мировой экономики.

Место	Компания, страна	Доходы, $ млн.	Прибыль, $ млн.*	Активы, $млн.	Число занятых
1	MITSUBISHI, Япония	184.365,2	346,2	91.920,6	36.000
2	MITSUI, Япония	181.518,7	314,8	68.770,9	80.000
3	ITOCHU, Япония	169.164,6	121,2	65.708,9	7182
4	GENERAL MOTORS, США	168.828,6	6.880,7	217.123,4	709.000
5	SUMITOMO, Япония	167.530,7	210,5	50.268,9	6193
6	MARUBENI, Япония	161.057,4	156,6	71.439,3	6702
7	FORD MOTOR, США	137.137,0	4139,0	243.283,0	346.990
8	TOYOTA MOTOR, Япония	111.052,0	2662,4	106.004,2	146.855
9	EXXON, США	110.009,0	6470,0	91.296,0	82.000
10	ROYAL DUTCH/SHELL GROUP, Влкбр./Ндрл.	109.833,7	6904,6	118.011,6	104.000
11	NISSHO IWAI, Япония	97.886,4	(259,5)	46.753,8	17.005
12	WAL-MART STORES, США	93.627,0	2740,0	37.871,0	675.000
13	HITACHI, Япония	84.167,1	1468,8	91.620,9	331.852
14	NIPPON LIFE INSURANCE, Япония	83.206,7	2426,6	364.762,5	89.690
15	NIPPON TELEGRAPH & TELEPHONE, Япония	81.937,2	2209,1	127.077,3	231.400
16	AT&T, США	79.609,0	139,0	88.884,0	299.300
17	DAIMLER-BENZ, Германия	72.256,1	(3959,3)	63.813,2	310.993
18	INTL. BUSINESS MACHINES, США	71.940,0	4178,0	80.292,0	252.215
19	MATSUSHITA ELECTRIC INDUSTRIAL, Япония	70.398,4	(589,2)	74.876,9	265.538
20	GENERAL ELECTRIC, США	70.028,0	6573,0	228.035,0	222.000
21	TOMEN, Япония	67.755,8	46,2	22.365,6	2943
22	MOBIL, США	66.724,0	2376,0	42.138,0	50.400
23	NISSAN MOTOR, Япония	62.568,5	(916,1)	66.276,6	139,856
24	VOLKSWAGEN, Германия	61.489,1	247,0	58.610,7	242,420
25	SIEMENS, Германия	60.673,6	1268,0	57.346,6	373.000
26	DAI-ICHI MUTUAL LIFE INSURANCE, Япония	58.052,4	1732,2	256.010,3	70.038
27	BRITISH PETROLEUM, Великобритания	56.981,9	1770,7	50.258,8	56.650
28	METRO HOLDING, Швейцария	56.459,0	403,5	25.061,1	178.594
29	U.S. POSTAL SERVICE, США	54.293,5	1770,3	48.921,2	870.160
30	CHRYSLER, США	53.195,0	2025,0	53.756,0	126.000
31	PHILIP MORRIS, США	53.139,0	5450,0	53.811,0	151.000
32	TOSHIBA, Япония	53.046,9	936,5	51.967,1	186.000
33	TOKYO ELECTRIC POWER, Япония	52.361,5	536,9	131.485,4	43.448
34	DAEWOO, Ю.Корея	51.215,3	н.д.	63.597,8	196.000
35	NICHIMEN, Япония	50.841,9	44,3	19.765,9	2443
36	SUMITOMO LIFE INSURANCE, Япония	50.710,5	1871,6	218.593,3	70.000
37	KANEMATSU, Япония	49.838,5	3,5	16.232,1	11.759
38	UNILEVER, Влкбр./Ндрл.	49.738,0	2324,7	30.077,3	308.000
39	NESTLE, Швейцария	47.780,4	2468,4	38.354,4	220.172
40	SONY, Япония	47.581,5	562,1	47.156,3	151.000
491	BANC ONE CORP., США	8970,9	1277,9	90.454,0	46.900
492	MONSANTO, США	8962,0	739,0	10611,0	28.514
493	MARRIOTT INTERNATIONAL, США	8960,7	246,9	4018,0	179.400
494	HAVAS, Франция	8945,0	222,9	6.966,8	20.934
495	UNION PACIFIC, США	8942,0	946,0	19.446,0	51.200
496	SEAGRAM, Канада	8935,0	3406,0	21.355,0	30.000
497	SALOMON, США	8933,0	457,0	188.000,0	8439
498	TENNECO, США	8899,0	735,0	13.451,0	60.000
499	ITT INDUSTRIES, США	8884,0	708,0	5879,0	58.000
500	TELEBRAS, Бразилия	8861,5	832,4	36,691,9	92,983

* *(в скобках - убытки)*

РЕЙТИНГ ОТРАСЛЕЙ

Место	Отрасль	Кол-во компаний	Доходы, $ млн.	Прибыль, $ млн.	Число занятых
1	Торговля	21	1.378.179	4228	558.492
2	Коммерческие банки	64	1.173.039	24.074	2.417.587
3	Автомобили и комплектующие	26	1.087.251	20.080	3.471.164
4	Электроника и электрооборудование	30	889.206	24.336	4.008.030
5	Нефтепереработка	29	849.039	34.814	1.063.294
6	Страхование - совместные фонды	21	520.962	15.686	672.639
7	Телекоммуникации	22	513.285	13.793	2.425.249
8	Страхование общее	22	452.661	14.108	607.298
9	Магазины продовольственные и аптеки	25	429.485	8112	2.243.297
10	Магазины товаров широкого спроса	17	386.074	7958	2.348.856
11	Химическая промышленность	18	323.203	17.840	1.123.225
12	Электро- и газоэнергетические компании	16	321.643	9951	700.472
13	Продукты питания	11	234.532	8266	1.028.762
14	Металлургия	15	233.748	8677	762.345
15	Компьютеры, офисное оборудование	8	216.609	9412	749.171
16	Строительство	13	210.419	477	608.485
17	Страхование жизни и здоровья	11	200.284	6160	281.242
18	Почтовые услуги, упаковка, доставка грузов	8	168.844	2950	2.330.622
19	Фармацевтическая промышленность	10	131.166	21.302	541.791
20	Промышленное и с/х оборудование	8	128.138	5420	482.339
21	Аэрокосмическая отрасль	8	122.954	2784	727.378
22	Железнодорожные компании	8	112.878	1483	794.618
23	Авиалинии	8	104.200	2896	440.476
24	Табачная промышленность	3	97.710	8510	344.037
25	Торговля оптовая	7	97.506	978	189.980
26	Разное	6	76.041	2112	377.813
27	Научно-техническое, фото-, контрольно-измерительное оборудование	5	71.308	3160	317.890
28	Лесная и деревообрабатывающая промышленность	5	70.709	3253	238.725
29	Напитки	6	69.115	8568	192.091
30	Финансовые компании диверсифицированные	4	67.979	4233	111.966
31	Торговля розничная специализированная	5	65.693	578	328.622
32	Издательское дело, полиграфия	5	58.521	2486	192.941
33	Брокерские и маклерские компании	4	54.871	2533	71.477
34	Моющие средства, косметика	3	54.039	3578	180.793
35	Горнорудная и нефтедобывающая промышленность	3	53.211	2389	240.640
36	Страхование имущества и от потерь (взаимное)	2	5.118	1681	94.437
37	Производство резиновых и пластиковых изделий	3	44.339	1746	291.205
38	Строительные материалы, стекло	3	40.858	2709	181.217
39	Продукты питания	2	40.216	3033	692.000
40	Сберегательные учреждения	3	37.916	2542	82.373
41	Металлопродукция	3	37.009	848	97.650
42	Развлечения	3	32.837	1826	173.634
43	Энергетика	2	26.352	1091	83.690
44	Отели, казино, курорты	2	24.628	280	190.400
45	Судоходство	2	16.609	407	59.438

КТО ПОЛУЧИЛ НАИБОЛЬШУЮ ПРИБЫЛЬ (ПЕРВАЯ «ДЕСЯТКА»)

Компания	Место в общем рейтинге 500	Объем прибыли в 1994г.,$ млн.	Рост* в % по сравн.с 1994г.
ROYAL DUTCH/SHELL	10	6904,6	10,7
GENERAL MOTORS	4	6880,7	40,4
GENERAL ELECTRIC	20	6573,0	39,1
EXXON	9	6470,0	26,9
PHILIP MORRIS	31	5450,0	15,3
INTL. BUSINESS MACHINES	18	4178,0	38,3
FORD MOTOR	7	4139,0	(22,0)
HSBC HOLDINGS	104	3885,5	23,5
DEUSCHE TELEKOM	43	3678,8	363,2
INTEL	228	3566,0	55,9

* *в скобках уменьшение*

КТО ПОНЕС НАИБОЛЬШИЕ УБЫТКИ (ПЕРВАЯ «ДЕСЯТКА»)

Компания	Место в общем рейтинге 500	Размер убытков,$ млн.
ALCATEL ALSTHOM	80	5128,0
BANO DO BRASIL	182	4373,6
DAIMLER-BENZ	17	3959,3
FUJI BANK	83	3371,5
PACIFIC TELESIS GROUP	486	2312,0
GTE	162	2144,0
SAKURA BANK	108	1883,2
NYNEX	299	1849,9
DEUTSCHE POST	200	1801,5
SUMITOMO TRUST & BANKING	378	1648,2

САМЫЕ МНОГОЛЮДНЫЕ (ПЕРВАЯ «ДЕСЯТКА»)

Компания	Место в общем рейтинге 500	Число занятых в 1994г.
U.S. POSTAL SERVICE	29	870.160
GENERAL MOTORS	4	709.000
WAL-MART STORES	12	675.000
PEPSICO	89	480.000
SIEMENS	25	373.000
FORD MOTOR	7	346.990
DEUTSCE POST	200	342.413
UNITED PARCEL SERVICE	155	337.000
HITACHI	13	331.852
DEUTSCHE BAHN	157	312.579

КТО БОЛЕЕ ВСЕХ УВЕЛИЧИЛ СВОИ ДОХОДЫ (ПЕРВАЯ «ДЕСЯТКА»)

Компания	Место в общем рейтинге 500	Рост в % по сравн. с 1994г.	Объем доходов в 1995г., $ млн.
FIRST CHICAGO NBD CORP.	415	208,6	10.681,0
KIMBERLY-CLARK	280	87,2	13.788,6
FEDERATED DEPT. STORES	251	81,0	15.048,5
LLOYDS TSB GROUP	181	77,4	18.649,4
SAMSUNG	67	76,2	35.060,0
LOKHEED MARTIN	132	74,1	22.853,0
FIRST UNION CORP.	417	69,2	10.582,9
SAMSUNG ELECTRONICS	120	65,7	24.150,9
VIAG	94	63,9	29.260,3
BANCO DO BRASIL	182	63,1	18.570,2

КТО БОЛЕЕ ВСЕХ УВЕЛИЧИЛ СВОЮ ПРИБЫЛЬ (ПЕРВАЯ «ДЕСЯТКА»)

Компания	Место в общем рейтинге 500	Рост в % по сравн. с 1994г.	Объем прибыли в 1995г., $ млн.
FUJI HEAVY INDUSTRIES	390	1521,8	201,1
THYSSEN	97	1486,3	512,2
SMITHKLINE BEECHAM	399	1287,7	1530,8
SEKISUI CHEMICAL	391	1084,4	271,1
MITSUBISHI CHEMICAL	206	662,7	233,4
UAL	253	584,3	349,0
LOEWS	178	559,3	1765,7
LUFTHANSA GROUP	275	467,6	1023,0
NIPPON PAPER INDUSTRIES	402	411,9	249,7
USINOR-SACILOR	239	389,6	888,0

РЕЙТИНГ КОМПАНИЙ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ

Компания, страна	Место в общем рейтинге 500	Объем доходов,$ млн.	Объем прибыли (убытков),$ млн.
Авиалинии			
AMR, США	210	16.910	167
JAPAN AIRLINES, Япония	252	15.013	(94)
UAL, США	253	14.943	349
LUFTHANSA GROUP, Германия	275	13.886	1023
DELTA AIR LINES, США	343	12.194	408
BRITISH AIRWAYS, Великобритания	347	12.147	740
ALL NIPPON AIRWAYS, Япония	437	10,022	(89)
NORTHWEST AIRLINES, США	484	9085	392
Автомобили и комплектующие (первые 15 из 26 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
GENERAL MOTORS, США	4	168.829	6881
FORD MOTOR, США	7	137.137	4139
TOYOTA MOTOR, Япония	8	111.052	2662
DAIMLER-BENZ, Германия	17	72.256	(3959)
NISSAN MOTOR, Япония	23	62.568	(916)
VOLKSWAGEN, Германия	24	61.489	247
CHRYSLER, США	30	53.195	2025
FIAT, Италия	41	46.468	1318
HONDA MOTOR, Япония	46	44.056	734
RENAULT, Франция	60	36.895	429
MITSUBISHI MOTORS, Япония	62	36.645	132
PEUGEOT, Франция	74	33.074	341
BMW, Германия	79	32.199	479
ROBERT BOSCH, Германия	114	25.012	334
VOLVO, Швеция	123	24.022	1297
Аэрокосмическая отрасль			
LOCKHEED MARTIN, США	132	22.853	682
UNITED TECHNOLOGIES, США	123	22.802	750
BOEING, США	166	19.515	393
ALLIEDSIGNAL, США	265	14.346	875
MCDONNELL DOUGLAS, США	266	14.332	(416)
AEROSPATIALE, Франция	434	10.073	(197)
TEXTRON, США	442	9973	479
BRITISH AEROSPACE, Великобритания	485	9060	218
Брокерские и маклерские компании			
MERRILL LYNCH, США	148	21.513	1114
LEHMAN BROTHERS HLDGS, США	295	13.476	242
MORGAN STANLEY GROUP, США	407	10.949	720
SALOMON	497	8933, США	457
Горнорудная и нефтедобывающая промышленность			
PEMEX, Мексика	140	22.330	1523
RUHRKOHLE, Германия	203	17.233	35
STATOIL, Норвегия	287	13.648	831
Железнодорожные компании			
EAST JAPAN RAILWAY, Япония	110	25.624	709
DEUTSCE BAHN, Германия	157	20.811	160
SNCF, Франция	281	13.785	(1522)
WEST JAPAN RAILWAY, Япония	341	12.218	284
Издательское дело, полиграфия			
BERTELSMANN, Германия	283	13.747	387
DAI NIPPON PRINTING, Япония	313	12.902	549
TOPPAN PRINTING, Япония	339	12.294	411
LAGARDERE GROUPE, Франция	419	10.539	126
NEWS CORP., Австралия	487	9039	1013
Индустрия питания			
PEPSICO, США	89	30.421	1606
MCDONALD'S, США	450	9795	1427
Коммерческие банки (первые 10 из 59 банков, вошедших в рейтинг 500)			
DEUTSCHE BANK, Германия	55	38.420	1437
INDUSTRIAL BANK OF JAPAN, Япония	56	38.229	(658)
SANWA BANK, Япония	68	34.886	(1294)
MITSUBISHI BANK, Япония	75	32.702	153
CREDIT AGRICOLE, Франция	77	32.343	1305
CITICORP, США	82	31.690	3464
FUJI BANK, Япония	83	31.572	(3372)
DAI-ICHI KANGYO BANK, Япония	91	30.345	816
LONG-TERM CREDIT BANK, Япония	93	29.307	(361)
CREDIT LYONNAIS, Франция	96	28.496	3

(Окончание на стр. 28)

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

ВТО НАКАНУНЕ ВСТРЕЧИ МИНИСТРОВ В СИНГАПУРЕ

С 9 по 13 декабря в Сингапуре пройдет первая министерская конференция Всемирной торговой организации (ВТО). Государствам - членам ВТО предстоит детально проанализировать работу, проделанную в рамках системы ГАТТ/ВТО за два года, прошедшие после завершения Уругвайского раунда многосторонних торговых переговоров (МТП), определить пути дальнейшего развития многосторонней системы регулирования торгово-экономических отношений государств. О том, какие проблемы ждут своего решения в ходе работы конференции, редакция «БГ» попросила рассказать Сергея МИХНЕВИЧА, одного из ведущих экспертов страны по проблемам функционирования многосторонней торговой системы.

В настоящее время в рамках Всемирной торговой организации ведется интенсивная подготовка к проведению заседаний высшего органа ВТО - министерской конференции. Формируется предварительная повестка дня, идет поиск взаимопонимания среди стран - членов организации по таким спорным проблемам, как торговля и окружающая среда, торговля и основные трудовые стандарты.

Нет сомнения в том, что **вопрос взаимозависимости между торговлей и окружающей средой** будет одним из главных в повестке дня конференции (это, кстати, отмечал генеральный директор ВТО г-н Ренато Ругжеро в интервью «Белорусской газете» весной нынешнего года).

Интерес к проблеме взаимозависимости между экологической политикой и экспортной конкурентоспособностью товаров, включая доступ к рынкам, значительно возрос в последнее время. Это объясняется рядом причин.

Во-первых, экологическая политика государств становится более жесткой и более комплексной, поэтому ее потенциальное воздействие на доступ к рынкам и на конкурентоспособность товаров усиливается.

Во-вторых, с углублением интеграционных процессов в мировой экономике внутренняя политика государств, включая экологическую, все активнее влияет на международную торговлю.

В-третьих, экологическое качество товаров и производственных процессов становится все более весомым фактором международной конкурентоспособности и в состоянии оказывать серьезное воздействие на стратегию производства и сбыта.

В-четвертых, экологическая политика, стандарты и нормы не только помогают улучшить состояние окружающей среды, но и выступают движущей силой развития «экологического сектора», который рассматривается в настоящее время в качестве источника рыночных возможностей.

Более того, ряд международных соглашений экологического характера, таких как Монреальский протокол по веществам, разрушающим озоновый слой, Базельская конвенция по опасным веществам, Конвенция о биологическом разнообразии, Конвенция о международной торговле исчезающими видами, содержат положения, касающиеся взаимозависимости между торговлей и окружающей средой. Вот почему сейчас важно **именно в рамках многосторонней системы регулирования торговли** выработать, не вторгаясь в компетенцию других международных учреждений, действующих в данной сфере, согласованные «правила поведения» государств по вопросам взаимозависимости между торговлей и окружающей средой.

Вопрос основных трудовых стандартов является одним из наиболее острых в рамках ВТО, потому попытки некоторых развитых стран включить его в повестку дня министерской конференции можно оценить как достаточно смелые. Дело в том, что активное обсуждение данной проблемы на уровне министров может нарушить консенсус по ряду дискуссионных вопросов, достигнутый в ходе работы Уругвайского раунда МТП благодаря разумному компромиссу между развитыми и развивающимися странами.

Наибольшую настойчивость включить упомянутый вопрос в повестку дня конференции проявляют, на мой взгляд, США. По мнению американской стороны, вопрос основных трудовых стандартов должен найти свое отражение в **итоговой Сингапурской декларации**, поскольку страны-члены ВТО уже приняли на себя определенные обязательства в этой области в рамках ООН.

В перечень основных трудовых стандартов, соблюдение которых государствам необходимо обеспечивать в первую очередь, США включают такие, как свобода ассоциаций, запрещение принудительного труда, устранение эксплуатационных форм детского труда, недискриминация при приеме на работу и некоторые другие.

Соединенные Штаты предлагают создать в структуре ВТО рабочую группу по вопросам торговли и основных трудовых стандартов, поручив ей, в частности:

- изучить проблемы взаимоотношений между ВТО и Международной организацией труда с целью содействия обеспечению основных трудовых стандартов в странах-членах этих организаций;

- подготовить предложения и рекомендации для правительств стран - членов ВТО по повышению жизненного уровня в этих странах через использование возможностей, которые открываются благодаря процессам глобализации и либерализации мировой торговли.

Позиция других развитых стран по вопросу основных трудовых стандартов видится более гибкой в сравнении с американской. Так, норвежская сторона считает, что пока нет необходимости в срочном принятии на многосторонней основе определенных обязательств в области основных трудовых стандартов. Однако, по мнению Норвегии, **это проблема, которая требует политического признания в рамках многосторонней торговой системы** и последующего решения.

На начальном этапе норвежская сторона предлагает сфокусировать основное внимание на необходимости обеспечения странами-членами ВТО основных трудовых стандартов, а также призывает все заинтересованные государства оказывать поддержку, в т.ч. и финансовую, любым усилиям, направленным на постепенное решение существующей проблемы.

Среди других вопросов, которые, вероятнее всего, будут рассмотрены в ходе министерской конференции, можно выделить такие, как правительственные закупки, политика конкуренции, торговля текстильными изделиями, регионализм и многосторонняя торговая система, доступ к рынкам.

Вопрос правительственных закупок активно обсуждался на многосторонней основе в ходе Уругвайского раунда МТП, что нашло отражение в соответствующем соглашении. Однако отметим, что Соглашение о правительственных закупках является в рамках ВТО «необязательным», т.е. имеет ограниченный круг участников. Учитывая то влияние, которое оказывает на мировую торговлю «сегмент правительственных закупок» в целом, некоторые развитые страны подготовили и внесли на рассмотрение заинтересованных предложение, суть которого заключается в том, чтобы участие в Соглашении о правительственных закупках стало **обязательным** для всех стран - членов ВТО, а также тех стран, которые находятся в процессе присоединения к многосторонней торговой системе.

США, в частности, считают что первым шагом на пути полной интеграции «сегмента правительственных закупок» в многостороннюю систему регулирования торговли могли бы стать разработка и подписание **Временного соглашения по правительственным закупкам**, целью которого должно явиться создание безопасной и предсказуемой торговой среды, обеспечение транспарентности, а главное - выполнения основополагающих принципов функционирования многосторонней торговой системы, таких, как режим наибольшего благоприятствования, национальный режим, принцип недискриминации.

Европейский Союз также рассматривает проблему правительственных закупок как одну из главных в повестке дня министерской конференции. Представители ЕС поддерживают идею разработки и подписания Временного соглашения, призывают страны, которые еще не являются договаривающимися сторонами Соглашения по правительственным закупкам, присоединиться к нему, а также оставляют за собой право инициировать многосторонние переговоры по вопросу правительственных закупок в сфере услуг.

Принимая во внимание то обстоятельство, что процесс полной интеграции «сегмента правительственных закупок» в систему ГАТТ/ВТО будет достаточно длительным, авторы предложения не исключают возможности сосуществования в течение переходного периода Временного соглашения и Соглашения, ныне действующего.

За обсуждение в рамках высшего органа ВТО - министерской конференции вопроса **взаимозависимости между современной политикой в области конкуренции и развитием мировой торговли** уже высказались представители ЕС и Японии. Аргументируя свою позицию, эта группа стран подчеркивает прежде всего то обстоятельство, что процессы либерализации международной торговли, вызванные успешным завершением Уругвайского раунда, увеличивают риск использования некоторыми торговыми партнерами ограничительной деловой практики.

Важность заключения многостороннего соглашения по правилам конкуренции определяется еще и тем, что в настоящее время требуют охвата точно сформулированными правилами такие секторы мировой экономики, как телекоммуникации, транспорт, энергетика и др. Заключение на многосторонней основе соглашения, которое будет регулировать вопросы конкуренции, позволит, по мнению авторов предложения, увеличить эффективность и взаимоувязку национальных политик стран-членов ВТО в области конкуренции, избежать «конфликта законов» благодаря сближению законодательной базы государств, позволит укрепить многостороннюю торговую систему и обеспечить равные условия конкуренции и доступа к рынкам.

Актуальной в рамках ВТО является проблема взаимозависимости и взаимосвязи процессов либерализации мировой торговли и регионализации, т.е. активного заключения региональных соглашений торгово-экономического характера. В этой связи видится логичным предложение Республики Корея включить соответствующий вопрос в повестку дня министерской конференции. В настоящее время важным, по мнению корейской стороны, является то, чтобы на министерском уровне были сформулированы руководящие принципы работы генерального совета и других органов ВТО по вопросу регионализма, **подтверждены обязательства стран в рамках многосторонней торговой системы**. Необходимо также, на взгляд корейских экспертов, продолжить изучение региональных торговых соглашений с т.зр. соотношения их с нормами и принципами многосторонней системы регулирования торговли, провести анализ соответствия существующих юридических рамок по вопросам регионализма (в частности, положений Статьи XXIV Генерального соглашения по тарифам и торговле и Статьи V Генерального соглашения по торговле услугами) требованиям времени в условиях кардинальных изменений в глобальной торговой среде.

Вопрос торговли текстильными изделиями и одеждой по-прежнему остается достаточно «чувствительным» в повестке дня ВТО. Сектор текстильных изделий является «источником роста» для многих развивающихся стран, и на его долю приходится около 45% экспорта этих стран в экономически развитые страны.

Впервые вопрос торговли текстильными изделиями и одеждой был включен в качестве отдельного пункта в повестку дня Уругвайского раунда МТП. Итогом многолетних дискуссий стало подписание соответствующего соглашения, что явилось серьезным шагом в направлении интеграции данного сектора мировой экономики в многостороннюю систему регулирования торговли. По мнению представителей Египта, Гонконга, Индии, Республики Корея, Таиланда и Пакистана, внесших совместное предложение о включении данного вопроса в формируемую повестку дня конференции, сейчас важно детально рассмотреть следующие проблемы:

а) ход выполнения многостороннего соглашения по текстилю и одежде, сконцентрировав особое внимание на таких аспектах, как:

- программа интеграции текстильной отрасли в многостороннюю торговую систему;

- использование защитных мер на время переходного периода;

- согласованные на двустороннем уровне обязательства по торговле текстильными изделиями и одеждой;

- функционирование органа по наблюдению за торговлей текстильными изделиями и одеждой;

- торговый режим для наименее развитых стран и «малых экспортеров»;

- правила происхождения текстильных товаров;

б) факторы, которые влияют на торговлю текстильными изделиями и одеждой, обратив при этом особое внимание на такие аспекты, как:

- соотношение между торговыми ограничениями и регионализмом;

- использование торговых мер для неторговых целей.

Как известно, одним из успехов Уругвайского раунда считается достижение договоренности о так называемых «нулевых тарифных секторах», которые охватывают товары фармацевтической промышленности, медицинское оборудование, оборудование для сельхозпроизводства и некоторые другие товары.

С целью дальнейшего развития данных договоренностей ряд стран - членов ВТО, в частности, Канада и Австралия, внесли соответствующие предложения к предварительной повестке дня первой министерской конференции в Сингапуре.

Позиция Канады по вопросу **доступа к рынкам** исходит из того, что сейчас есть объективная необходимость увеличить количество стран, которые могли бы взять на себя обязательства по «нулевым тарифным секторам», а также распространить эти обязательства на другие товарные группы. Если же полное снятие тарифов окажется проблематичным, тогда, по мнению канадской стороны, необходимо добиваться гармонизации ставок таможенных пошлин на минимальных уровнях. Неотъемлемой частью предложения Канады является тезис о необходимости ускорить на год или два выполнение «уругвайских соглашений», которые касаются снижения ставок таможенных пошлин.

Австралия высказывается за то, чтобы начать в 2000 году многосторонние переговоры по широкомасштабному снижению ставок таможенных пошлин на промышленные товары с одновременным проведением переговоров по либерализации торговли сельскохозяйственной продукцией и услугами.

Прогнозировать итоги первой министерской конференции ВТО достаточно трудно. Для стран - членов ВТО вероятным видится ужесточение контроля за использованием ими субсидий, прежде всего - сельскохозяйственных. Есть основания полагать, что ужесточатся требования в отношении выполнения государствами обязательств по Соглашению о торговых аспектах прав на интеллектуальную собственность.

Проблема основных трудовых стандартов, скорее всего, будет обсуждена на уровне министров, однако говорить о том, какие будут приняты решения по результатам обсуждения, сейчас достаточно проблематично. Думается, что на данном этапе наиболее приемлемым для всех сторон было бы осуществление схемы, предложенной Норвегией.

Можно не без оснований предполагать, что после встречи министров стран-членов ВТО в Сингапуре произойдет определенное ужесточение условий присоединения к многосторонней системе регулирования торговли стран, находящихся в процессе присоединения. Не исключено, что в отношении этих государств будут определены конкретные условия невведения новых торговых барьеров и устранения существующих, выставлены требования существенного сокращения таможенных тарифов, особенно в секторах, определенных как «нулевые».

Но главным итогом первой министерской конференции ВТО в Сингапуре все же должно стать упрочение среды, содействующей дальнейшей либерализации мировой торговли, а также укрепление многосторонней торговой системы.

УСЛУГИ • ТОВАРЫ • ЦЕНЫ

ТУРБИЗНЕС

ЛАТВИЯ ОТ «LATINSERVISS»

Туристическое агентство *Latinserviss* сегодня известно тем, что предлагает самый широкий выбор туристических услуг по Латвии - от путешествий по городам и сигулдской «швейцарии» до оздоровительных лечебных курсов и так называемых дамских туров, кроме экскурсионной программы включающих в себя посещение сауны и магазинов.

Но мало кто еще знает о том, что благодаря *Latinserviss* можно сэкономить значительную сумму на оплате за проживание в латвийских гостиницах. По словам директора Эльвиры Ким, агентство заключило договоры более чем с 20 гостиницами различного класса в Риге, Даугавпилсе, Юрмале, Цесисе, Лиепае, Сигулде. Обратившись к услугам турфирмы, даже любители таких отелей, как *Radisson*, могут сэкономить до $40 в сутки. Из новых видов услуг в ближайшее время компания предложит своим клиентам продажу и бронирование авиа- и железнодорожных билетов в Латвию.

В планах *Latinserviss* - организовать аналогичный спектр услуг и наладить комфортный отдых белорусских туристов в еще одной прибалтийской стране - Эстонии.

В ФАВОРЕ - КУРОРТЫ СЛОВАКИИ

В этом сезоне словацкие горнолыжные курорты могут побить все рекорды посещаемости их белорусскими туристами.

Близость Словакии к Беларуси, уникальная горная гряда Высоких Татр, позволяющая чувствовать себя уверенно как профессионалам, так и новичкам, удобно расположенные подъемники и отели - вот преимущества, которые уже оценили многие любители активного отдыха зимой.

Кроме того, большое число отелей в Словакии - от частных пансионов до современных гостиниц - заставило их владельцев пойти на серьезные скидки при заключении договоров с белорусскими туристическими фирмами. Агентству «Мариада-тур», по словам его директора Владимира Былима, например, удалось договориться о снижении цены за проживание более чем в два раза. Неорганизованный турист, отправившийся покорять Высокие Татры самостоятельно, рискует оставить в отеле до $45 в сутки, а при посредничестве «Мариада-тур» ему это обойдется от 19 до 25 долларов. Проживание в частных пансионах стоит еще дешевле - 13 долларов. Причем в эту стоимость включено и двухразовое питание.

Отрадно, что белорусские турфирмы стали уделять внимание и комфортности передвижения туристов за рубежом. «Мариада-тур», к примеру, в распоряжении отправившихся с ней туристов оставляет микроавтобус. И уже общее собрание небольшого туристского коллектива решает, какое развлечение сегодня предпочесть - экскурсию, ресторан, дискотеку или эротик-клуб.

Подготовила Катерина СУХОВА

ПРАКТИКА БИЗНЕСА

В БОРЬБЕ ЗА РЕПУТАЦИЮ

Более 20 лет американская Ford Motor Co. имеет свой «кодекс чести»

(Окончание. Начало на стр. 21)

Общие подходы

Авторитет компании, по Генри Форду II, завоевывается постоянным честным отношением к акционерам, дилерам, поставщикам, сотрудникам, широкой общественности. Компания традиционно уделяла особое внимание созданию эффективной системы норм и правил, позволяющей избежать неправового поведения. Но, безусловно, какая бы обширная она ни была, предусмотреть все случаи жизни невозможно. Поэтому огромная доля ответственности за соблюдение духа «Форда» и буквы закона возлагается на членов правления и генеральных менеджеров. В их лице ни компания, ни ее отделения не имеют права на какие-либо политические заявления, будь то в Соединенных Штатах или в других странах. При открытии отделений или дочерних компаний особое внимание уделяется урегулированию правовых отношений с партнерами, особенно в тех государствах, где законодательство находится в стадии формирования. Принимаемые решения должны устраивать все участвующие стороны и основываться не только на интересах руководства компании, но и акционеров.

Основные требования к рекламе, пресс-релизам, литературе, публичным заявлениям - точность и аккуратность. Высказывания не должны допускать двусмысленных толкований и содержать информацию, заводящую в заблуждение. Корректными должны быть заявления и по поводу продукции конкурентов.

Сотрудники компании вправе принимать решения в строгом соответствии со своими должностными обязанностями. Любое нарушение установленных норм и правил, влияющее на репутацию компании, грозит дисциплинарным взысканием вплоть до увольнения. Кстати, такие же требования распространяются на руководителей белорусского отделения компании - ЗАО «Форд Юнион», которые, в свою очередь, руководствуются ими при найме на работу белорусских граждан.

Контракт с «Фордом»

Наряду с обычным трудовым соглашением каждому сотруднику «Форд Юнион» необходимо подписать документ, содержащий обязательства по соблюдению стандартов корпоративного поведения. Кроме традиционных принципов «Форда» - уважать законы страны пребывания и соблюдать интересы компании, - в нем более детально оговариваются некоторые нормы поведения сотрудников в конкретных ситуациях - на банкетах, вечеринках, деловых переговорах и т.д. Подписывая документ, рабочие и служащие «Форд Юнион» обязуются быть честными, избегать неэтичных деловых контактов, способных бросить малейшую тень на доброе имя компании.

Ни один сотрудник «Форд Юнион» не вправе претендовать на какое-либо вознаграждение и даже намекать об этом организации, с которой компания имеет деловые отношения или будет иметь их в перспективе. Подарок стоимостью свыше 10 долларов, полученный или сделанный сотрудником компании, расценивается как взятка. Поэтому любой знак внимания или благодарности, превышающий установленный максимум, должен быть возвращен обратно либо передан в отдел кадров для подходящего использования.

Деловые и общественные контакты служащих приветствуются «Фордом» в том случае, если они проводятся на подготовленной основе. Например, в ходе специально организованных фуршетов до начала деловых переговоров или по их завершении. Однако участие в таких мероприятиях требует одобрения генерального директора. Разрешение первого лица компании требуется и при рассмотрении частных финансовых или других предложений, поступающих сотрудникам компании. И делается это прежде всего для того, чтобы избежать решений, противоречащих интересам партнеров по бизнесу.

Более того, каждый сотрудник должен ставить в известность компанию о всех деталях таких контактов - как личных, так и членов своей семьи. Разумеется, сотрудники компании дают обязательство о нераспространении конфиденциальной информации, к которой относятся сведения о квотах снабжения, спецификации производства, о планах выпуска продукции, ценовой политике, финансовых показателях и т.д.

По утверждению Нила Кэмбелла, такой документ подписывается раз в два года, но если обстоятельства меняются раньше, об этом следует сообщать в отдел кадров.

Столь щепетильное отношение к моральным устоям персонала связано с необходимостью поддержать соответствующий образ компании в обществе. Поведение каждого служащего в отдельности влияет на репутацию компании в целом, считают в «Форде», а без хорошей репутации в обществе трудно рассчитывать на успех в делах.



Одной командой (слева - направо): Йохим Фогт, заместитель генерального директора по финансам; Нил Кэмбелл, генеральный директор, председатель правления ЗАО «Форд Юнион»; Бэрри Чэппелл, заместитель генерального директора по кадровым вопросам.

LOTTERY

РОЗЫГРЫШ ПРИЗОВ ОТ РАМПО - ЭТО НЕ РОЗЫГРЫШ

20 ноября состоялась суперлотерея для тех, кто за две недели, с 5 по 19 ноября, приобрел стиральные машины ARISTON AS 1047 CTXEX или INDESIT WDS 1040 TXR в торговой сети предприятия РАМПО.

27 «везунчиков», которые имели счастье приобрести «истинный шедевр домашней коллекции», получили шанс выиграть какой-нибудь из девяти призов: электроплитку, утюг, электронож, кофеварку, яйцеварку, пылесос, фритюрницу, гриль или СВЧ-печь. Правда, четыре последних приза могли получить только те, кто не поленился лично прийти на розыгрыш. К сожалению организаторов и к счастью пришедших, таковых оказалось всего восемь. Люди, наверное, просто перестали верить в акции такого рода «благодаря» их организаторам. Конечно, наличие или отсутствие необходимости в разыгрываемых вещах - веская причина проигнорировать мероприятие или прийти. К тому же если после розыгрыша можно было просто позвонить и узнать, «не выиграл ли я что-нибудь?» Но не прийти, считая, что бесплатный сыр бывает только в мышеловке, в данном случае было неправильным.

Розыгрыш проводился исключительно честно. Ведущий объявлял разыгрываемый приз, затем бросал в стиральную машину запечатанные листки с номерами участников, которые после недолгого прокручивания сами же участники и доставали, принося огромную радость если не себе, так ближнему. Эта процедура проходила у всех на глазах, и возможность какого-либо подлога была полностью исключена. Зато удача играла исключительную роль.

Организаторы намереваются сделать эту акцию регулярной и следующий розыгрыш провести перед рождественскими праздниками.

Подготовил Василий Субботин

BUSINESS PRACTICE. PERSONAL APPROACH

ОН ДОЛЖЕН ЛЮБИТЬ ЖИЗНЬ

Как подобрать торгового агента

Выбор необходимых вам людей зависит от вида товара или услуги, а также от основного вашего рынка. Если компания продает сложные или высокотехнологичные товары, то агенты по торговле должны иметь глубокие познания о товаре, т.е иметь соответствующее образование и навыки сбыта. Если же ваш товар достаточно прост, то его могут продавать люди, имеющие невысокую подготовку, главное, чтобы они обладали подходящими личностными качествами.

Светлана АРТИМОВИЧ

КК «Системное бизнес-консультирование», тел. (8-017) 276-81-77

Основные характеристики хорошего продавца: позитивное отношение к жизни в целом; желание много работать; упорство; организованность, внимательность к деталям; общительность, хорошее отношение к другим людям; состязательность; честолюбие; желание пойти на риск; стремление к самосовершенствованию.

В ходе интервью вы можете увидеть некоторые положительные или отрицательные черты кандидата. Например, уже из беседы, по улыбке и доброжелательным репликам претендента можно понять, что он оптимист и легко контактирует с людьми. Для того, чтобы выяснить другие черты, такие как упорство, добросовестность, трудолюбие и самоорганизованность, вы можете задавать вопросы типа: «Сколько часов в неделю вы обычно работаете?», «Как вы относитесь к выполнению черновой работы?» и т.п.

Иногда в конце интервью уже можно принять решение о приеме на работу. Практика свидетельствует, что предпочтительно принимать решение сразу же после интервьюирования, пока все детали беседы живы в памяти. Если складывается положительное впечатление о кандидате, предложите ему поработать несколько недель на условиях испытательного срока, для того, чтобы посмотреть, как у него пойдут дела. Если человек может хорошо продавать, вы увидите это по результатам продаж.

При проведении интервью необходимо учитывать, насколько новые люди подойдут вашей команде. В большей мере это зависит от того, как организована компания. Если торговые агенты работают достаточно самостоятельно, то такой вопрос не актуален. Если же вы планируете тесно работать с небольшой группой людей, то он имеет большое значение.

Коллектив - это больше, чем сумма индивидуальных дарований. Потенциально команда может добиться гораздо большего, чем простая сумма продуктивности каждого из ее членов. Нужен сбалансированный состав сотрудников, которые смогут работать вместе на общую цель. Успех менеджера по продажам зависит не столько от личного умения продавать, сколько в способности обучать этому своих подчиненных.

Существуют несколько методов вовлечения новичков в деятельность компании: наблюдение за работой опытных коллег (демонстрационный метод), ролевые игры (моделирование ситуации) и проведение внутрифирменных семинаров-тренингов. На этом этапе главное - дать почувствовать новым сотрудникам, что они могут рассчитывать на помощь, и поддержать их интерес к работе.

Если у вас нет достаточного опыта в обучении, пригласите специалиста. Сегодня многие учебные заведения проводят специальные семинары-тренинги по технике успешных продаж. Только убедитесь вначале, что программа семинара отвечает вашим требованиям.

ПРЕЗЕНТАЦИИ

НОВЫЙ BONGO-FRIENDEE ШТУРМУЕТ МИРОВОЙ РЫНОК

Отдых на свежем воздухе: туризм, рыбная ловля, катание на лыжах - приобретают все большую популярность во всем мире. И понятно, что одновременно растет интерес к микроавтобусам, мини-вэнам и другим автомобилям для отдыха и развлечений. Bongo-Friendee от Mazda Motor Corp., представленный в июне 1995г., был разработан специально для этого быстро развивающегося направления. Успех оказался феноменальным и далеко превзошел самые радужные ожидания. Потому нам кажется интересным рассказать о причинах успеха Bongo-Friendee от Mazda.

Виктор ФЕДОРОВ

Концепция: сделайте досуг удобнее

С момента ее представления серия *Mazda Bongo* (*Mazda-E* серия) полюбилась многим за свою практичность и универсальность. Новый *Bongo-Friendee*, четвертое поколение в серии мини-вэнов *Bongo*, продолжает начатые традиции. Концепция развития выражается простой фразой: максимальная функциональность как основа для досуга с семьей и друзьями.

Пассажирам - простор и раздолье

Новый *Bongo-Friendee* разработан с укороченной передней частью для обеспечения большего внутреннего пространства. За счет смещения передних колес вперед увеличен размер передних дверей для более удобной посадки и высадки пассажиров. Новый кубический дизайн предлагает больше места для головы, в то время как 2920-миллиметровая база, самая длинная в его классе, также увеличивает общее внутреннее пространство.

Новая комплектация как зеркало будущей утилитарности

Одна из наиболее интересных особенностей *Bongo-Friendee* - автоматическое освобождение крыши, или *Auto Free Top*, что обеспечивает дополнительное место и свежий воздух. Так как крыша открывается и закрывается с помощью электропривода, пользователи могут открыть крышу одним нажатием кнопки. Съемный водонепроницаемый тент с обзорным экраном позволяет создать спальное место для двух взрослых людей. Пространство салона еще больше увеличивается, когда щитовая перегородка между тентом и кабиной удалена, обеспечивая тем самым место стоящим в полный рост.

Устройство сидений обеспечивает максимальную унифицированность, которая достигается большим числом возможностей для внутреннего изменения пространства *Bongo-Friendee*. Например, гиперскользящие сидения второго и третьего ряда могут быть перемещены назад и вперед вдоль 2-метровых рельсовых направляющих.

Автомобиль имеет ультратихие скользящие двери, которые закрываются одним легким прикосновением. Благодаря этой разработке даже дети могут закрыть дверь безопасно и легко. Удобные роликовые занавески эффективнее обычных защищают от солнца. И, наконец, оригинальный новый дизайн предлагает достаточное пространство под сидениями для другого оборудования и снаряжения.

Конструктивные модификации Bongo-Friendee

Новый *Bongo-Friendee* оснащается тремя типами двигателя. Наиболее новаторский, недавно разработанный 2,5-литровый турбо-дизель с внутренним охлаждением дает оптимальный баланс между мощностью и безопасностью по отношению к окружающей среде. Формула «3 клапана на цилиндр» улучшает объемную эффективность двигателя.

Разработка новых систем безопасности

В передние двери и в боковой скользящей двери *Bongo-Friendee* установлен так называемый брус безопасности, а передняя часть включает особую зону смятия для дополнительной безопасности. Подушка безопасности и *ABS* на четыре колеса устанавливаются по желанию. Для защиты окружающей среды новый *Bongo-Friendee* использует термопластики, что позволяет переработать до 85% пластиковых частей автомобиля. Воздушный кондиционер использует невредный для окружающих HFC 134 в качестве охлаждающего реагента.

Mazda предлагает также *Bongo-Friendee RF-V* - «туристическую» модель. Этот автомобиль был создан на базе модели *RF-V* с *Auto Free Top*. Разработанная специально для автотуризма комплектация включает снаряжение, которое состоит из холодильника, газовой плиты, вентилятора, умывальника, резервуара для воды, а также дополнительного источника питания для этих приборов.

РЕЙТИНГ

500 ЛУЧШИХ ЖУРНАЛА FORTUNE

(Окончание. Начало на стр. 24)

РЕЙТИНГ КОМПАНИЙ ПО ОТДЕЛЬНЫМ ОТРАСЛЯМ

Компания, страна	Место в общем рейтинге 500	Объем доходов,$ млн.	Объем прибыли (убытков),$ млн.
Компьютеры, офисное оборудование			
INTL. BUSINESS MACHINES, США	18	71.940	4178
FUJITSU, Япония	54	38.976	654
HEWLETT-PACKARD, США	84	31.519	2433
CANON, Япония	131	23.012	585
COMPAQ COMPUTER, США	258	14.755	789
DIGITAL EQUIPMENT, США	279	13.813	122
RICOH, Япония	373	11.532	227
APPLE COMPUTER, США	400	11.062	424
Лесная и деревообрабатывающая промышленность			
INTERNATIONAL PAPER, США	163	19.797	1153
GEORGIA-PACIFIC, США	268	14.292	1018
KIMBERLEY-CLARK	280	13.789	33
WEYERHAEUSER, США	363	11.788	799
NIPPON PAPER INDS., Япония	402	11.043	250
Магазины продовольственные и аптеки (первые 10 из 26, вошедших в рейтинг 500)			
METRO HOLDING, Швейцария	28	56.459	403
ITO-YOKADO, Япония	90	30.368	805
CARREFOUR, Франция	95	28.987	709
KROGER, США	124	23.938	303
JUSCO, Япония	143	21.998	284
PROMODES, Франция	161	20.160	205
J. SAINSBURY, Великобритания	164	19.765	764
TESCO, Великобритания	171	19.004	732
KONINKLIJKE AHOLD, Нидерланды	185	18.446	284
AMERICAN STORES, США	186	18.309	317
Магазины товаров широкого спроса			
WAL-MART STORES, США	12	93.627	2740
SEARS ROEBUCK, США	66	35.181	1801
KMART, США	69	34.654	(571)
DAIEI, Япония	73	33.149	53
DAYTON HUDSON, США	126	23.516	311
J.C. PENNEY, США	150	21.419	838
NICHII, Япония	195	17.738	3
KARSTADT, Германия	213	16.811	75
PINAULT-PRINTEMPS, Франция	242	15.594	304
FEDERATED DEPT. STORES, США	251	15.049	75
COLES MYER, Австралия	308	13.053	314
TAKASHIMAYA, Япония	326	12.581	208
MAY DEPT. STORES, США	344	12.187	752
MARKS & SPENCER, Великобритания	383	11.319	1021
MITSUKOSHI, Япония	414	10.691	(27)
INCHCAPE, Великобритания	443	9936	(69)
UNI, Япония	462	9569	130
Металлопродукция			
PECHINEY, Франция	241	15.596	294
SUMITOMO ELEC. INDS., Япония	354	12.026	291
ALCAN ALUMINIUM, Канада	472	9387	263
Металлургия			
NIPPON STEEL, Япония	88	30.614	565
THYSSEN, Германия	97	28.032	512
NKK, Япония	180	18.711	543
FRIED KRUPP, Германия	221	16.423	264
USINOR-SACILOR, Франция	239	15.719	888
KOBE STEEL, Япония	246	15.302	936
SUMITOMO METAL INDS., Япония	255	14.830	223
BROKEN HILL PROP., Австралия	284	13.746	904
ALCOA, США	324	12.655	791
KAWASAKI STEEL, Япония	351	12.064	246
METALLGESELLSCHAFT, Германия	352	12.060	53
MITSUBISHI MATERIALS, Япония	369	11.684	118
POHANG IRON & STEEL, Ю.Корея	389	11.181	1227
BRITISH STEEL, Великобритания	404	11.032	1216
DEGUSSA, Германия	457	9695	191
Моющие средства, косметика			
PROCTER & GAMBLE, США	71	33.434	2645
L'OREAL, Франция	413	1069,8	631
HENKEL, Германия	445	9907	302
Напитки			
COCA-COLA, США	190	18.018	2986
ANHEUSER-BUSCH, США	337	12.326	642
GRAND METROPOLITAN, Великобритания	381	11.380	952
KIRIN BREWERY, Япония	468	9465	426
SUNTORY, Япония	490	8991	156
SEAGRAM, Канада	496	8935	3406
Научно-техническое, фото-, контрольно-измерительное оборудование			
XEROX, США	172	18.963	(472)
MINNESOTA MIN. & MFG, США	231	16.105	976
EASTMAN KODAK, США	247	15.269	1252
FUJI PHOTO FILM, Япония	388	11.241	755
BAXTER INTERNATIONAL, США	454	9730	649
Нефтепереработка (первые 10 из 30 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
EXXON, США	9	110.009	6470
ROYAL DUTCH/SHELL, Влкбр./Ндрл.	10	109.834	6905
MOBIL, США	22	66.724	2376
BRITISH PETROLEUM, Великобритания	27	56.982	1771
ELF AQUITAINE, Франция	47	43.618	1009
TEXACO, США	61	36.787	607
ENI, Италия	64	36.393	2656
CHEVRON, США	81	32.094	930
AMOCO, США	100	27.666	1862
TOTAL, Франция	101	27.226	451
Почтовые услуги, упаковка, доставка грузов			
U.S. POSTAL SERVICE, США	29	54.294	1770
JAPAN POSTAL SERVICE, Япония	138	22.498	1155
UNITED PARCEL SERVICE, США	155	21.045	1043
NIPPON EXPRESS, Япония	194	17.767	288
DEUTSCHE POST, Германия	200	17.486	(1802)
LA POSTE	217	16.642	(225)
BRITISH POST OFFICE, Велкобритания	455	9720	423
FEDERAL EXPRESS, США	471	9392	298
Продукты питания			
UNILEVER, Влкбр./Ндрл.	38	49.738	2325
NESTLE, Швейцария	39	47.780	2468
CONAGRA, США	121	24.109	496
SARA LEE, США	196	17.719	804
FERRUZZI FINANZIARIA, Италия	232	16.085	7
RUR NABISCO HOLDINGS, США	234	16.008	611
DANONE GROUP, Франция	235	15.925	428
ARCHER DANIELS MIDLAND., США	321	12.672	796
IBP, США	323	12.668	258
SNOW BRAND MILK PROD., Япония	355	11.985	59
MARUHA, Япония	449	9843	14
Промышленное и сельскохозяйственное оборудование			
MITSUBISHI HEAVY INDS., Япония	85	31.249	1075
MANNESMANN, Германия	139	22.395	372
CATERPILLAR, США	233	16.072	1136
BTR, Великобритания	244	15.431	1515
ISHIKAWAJIMA-HARIMA, Япония	387	11.243	202
KUBOTA, Япония	393	11.103	266
KOMATSU, Япония	424	10.354	148
DEERE, США	427	10.291	706
Производство резиновых и пластиковых изделий			
BRIDGESTONE, Япония	192	17.922	575
MICHELIN, Франция	302	13.251	
GOODYEAR TIRE, США	305	13.166	611
Страхование общее (первые 10 из 22 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
ALLIANZ HOLDING, Германия	44	46.045	592
UNION DES ASSUR. DE PARIS, Франция	49	42.004	(414)
GAN, Франция	86	31.225	(358)
AXA, Франция	106	26.173	547
AMERICAN INTL. GROUP, США	109	25.874	2510
ZURICH INSURANCE, Швейцария	115	24.823	739
MUNCHENER RUCK, Германия	129	23.178	184
ALLSTATE, США	134	22.793	1904
WINTERTHUR GROUP, Швейцария	151	21.325	355
COMMERCIAL UNION, Великобритания	169	19.252	701
Страхование жизни и здоровья			
ING GROUP, Нидерланды	72	33.416	1650
FORTIS, Бельгия/Ндрл.	135	22.695	817
ASSUR. GENERALES DE FR., Франция	144	21.883	217
PRUDENTIAL, Великобритания	149	21.503	1196
CIGNA, США	173	18.955	211
CNP ASSURANCES, Франция	211	16.891	297
SAMSUNG LIFE, Ю.Корея	220	16.449	33
AEGON, Нидерланды	307	13.066	824
Страхование жизни и здоровья - совместные фонды (первые 10 из 21 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
NIPPON LIFE, Япония	14	83.207	2427
DAI-ICHI MUTUAL LIFE, Япония	26	58.052	1732
SUMITOMO LIFE, Япония	36	50.711	1872
PRUDENTIAL OF AMER., США	51	41.330	579
MEIJI MUTUAL LIFE, Япония	57	38.047	1459
METROPOLITAN LIFE, США	98	27.977	559
ASAHI MUTUAL LIFE, Япония	112	25.322	992
MITSUI MUTUAL LIFE, Япония	130	23.084	901
YASUDA MUTUAL LIFE, Япония	146	21.631	1176
TAIYO MUTUAL LIFE, Япония	216	16.662	151
Строительные материалы, стекло			
SAINT-GOBAIN, Франция	269	14.093	844
HANSON, Великобритания	294	13.517	1608
ASAHI GLASS, Япония	303	13.248	157
Строительство			
CIE GENERALE DES EAUX, Франция	76	32.665	(739)
LYONNAISE DES EAUX, Франция	153	21.117	182
TAISEI, Япония	165	19.762	(20)
SHIMIZU, Япония	174	18.923	76
KAJIMA, Япония	187	18.271	52
TAKENAKA, Япония	245	15.368	128
BOUYGUES, Франция	257	14.801	(584)
SEKISUI HOUSE, Япония	276	13.841	433
OBAYASHI, Япония	315	12.891	124
KUMAGAI GUMI, Япония	384	11.284	(82)
SEKISUI CHEMICAL, Япония	391	11.138	271
Табачная промышленность			
PHILIP MORRIS	31	53.139	5450
BAT INDUSTRIES, Великобритания	122	24.033	2323
JAPAN TOBACCO, Япония	158	20.538	737
Телекоммуникации (первые 10 из 22 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
NIPPON TEL. & TEL., Япония	15	81.937	2209
AT&T, США	16	79.609	139
DEUTSCHE TELEKOM, Германия	43	46.149	3679
IRI, Италия	50	41.903	392
FRANCE ELECOM, Франция	92	30.060	1843
BT, Великобритания	136	22.612	3109
GTE, США	162	19.957	(2144)
BELLSOUTH, США	193	17886	(1232)
MCI COMMUNICATIONS, США	248	15.265	548
L.M. ERICSSON, Швеция	273	13.961	(762)
Торговля (первые 10 из 21 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
MITSUBISHI, Япония	1	184.365	346
MITSUI, Япония	2	181.519	315
ITOCHU, Япония	3	169.165	121
SUMITOMO, Япония	5	167.531	210
MARUBENI, Япония	6	161.057	157
NISSHO IWAI, Япония	11	97.886	(259)
TOMEN, Япония	21	67.756	46
NICHIMEN, Япония	35	50.842	44
KANEMATSU, Япония	37	49.838	3
VEBA GROUP, Германия	42	46.280	1336
Торговля оптовая			
FLEMING, США	199	17.502	42
FRANZ HANIEL, Германия	212	16.883	104
SUPERVALU, США	219	16.486	166
MCKESSON, США	286	13.719	135
SYSCO, США	349	12.118	252
EDEKA ZENTRALE, Германия	408	10.906	76
ALCO STANDARD, США	446	9892	203
Фармацевтическая промышленность			
JOHNSON & JOHNSON, США	176	18.842	2403
MERCK, США	215	16.681	3335
BRISTOL-MYERS SQUIBB, США	282	13.767	1812
AMERICAN HOME PRODS., США	301	13.376	1680
SANDOZ, Швейцария	314	12.895	1741
ROCHE HOLDING, Швейцария	333	12.453	2852
GLAXO WELLCOME, Великобритания	353	12.054	2686
SMITHKLINE BEECHAM, Великобритания	399	11.065	1531
PFIZER, США	438	10.021	1573
ABBOTT LABORATORIES, США	441	10.012	1689
Химическая промышленность (первые 10 из 18 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
E.I. DU PONT DE NEMOURS, США	58	37.607	3293
HOECHST, Германия	63	36.409	1193
BASF, Германия	78	32.258	1724
BAYER, Германия	89	31.108	1671
DOW CHEMICAL, США	156	20.957	2078
CIBA-GEIGY, Швейцария	198	17.509	1824
MITSUBISHI CHEMICAL, Япония	206	17.074	233
RHONE-POULENC, Франция	207	16.996	665
IMPERIAL CHEMICAL INDS., Великобритания	227	16.206	844
AKZO NOBEL, Нидерланды	300	13.383	818
Электро- и газоэнергетические компании (первые 10 из 16 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
TOKYO ELECTRIC POWER, Япония	33	52.362	537
RWE GROUP, Германия	59	37.233	726
KANSAI ELECTRIC POWER, Япония	103	26.736	644
ENEL, Италия	142	22.225	1367
CHUBU ELECTRIC POWER, Япония	145	21.850	494
TOHOKU ELEC. POWER, Япония	237	15.848	404
KYUSHU ELEC. POWER, Япония	256	14.829	470
BRITISH GAS, Великобритания	289	13.574	205
KOREA ELECTRIC POWER, Ю.Корея	311	12.955	1177
Электроника и электрооборудование (первые 10 из 30 компаний, вошедших в рейтинг 500)			
HITACHI, Япония	13	84.167	1469
MATSUSHITA ELEC. INDL., Япония	19	70.398	(589)
GENERAL ELECTRIC, США	20	70.028	6573
SIEMENS, Германия	25	60.674	1268
TOSHIBA, Япония	32	53.047	936
DAEWOO, Ю.Корея	34	51.215	н.д.
SONY, Япония	40	47.581	562
NEC, Япония	45	45.557	799
PHILIPS ELECTRONICS, Нидерланды	53	40.148	1568
MITSUBISHI ELECTRIC, Япония	65	36.380	613

ART

ДЕБЮТ БЕЛОРУССКОЙ АКАДЕМИИ ИСКУССТВ ЗА РУБЕЖОМ

9 декабря Академия художеств Мюнстера (Германия) впервые познакомится с выставкой работ студентов Белорусской академии искусств.

Сотрудничество академий началось по инициативе немецкой стороны, которая заинтересовалась системой и формой обучения белорусских художников. Подходит к концу месяц пребывания двух наших студентов в немецкой академии и двух немецких художниц в Минске.

В Мюнстер будут отправлены учебные работы и академические штудии студентов БелАМ, а также лучшие творческие и дипломные работы студентов-графиков.

Соб.инф.





LITERATURE

СУДЬБЫ СКРЕЩЕНЬЕ

В Национальной библиотеке Беларуси состоялись поэтические чтения стихов немецкого поэта Вальтера Тюмлера и московской поэтессы Ольги Седаковой, организованные при участии Института имени Гете в Минске в рамках II Международного праздника поэзии «Время и место».

Александр КАЗАК

Вальтер Тюмлер родился в 1955г., живет в Берлине. Изучал германистику и теологию. В 1988г. вышел его первый сборник стихов *Schmaler Streifen Fruchtland* («Узкая полоска плодородной земли»), в 1995г. - второй сборник под названием *Uber die lange Horizontale* («По горизонтали»).

Ольга Седакова родилась в Москве в 1949г. Окончила филологический факультет МГУ, специализировалась в области славянских древностей. Выступает в печати как критик и литературный переводчик европейских поэтов. В 1986г. в Париже вышел первый, не считая самиздатовских, сборник ее стихов «Врата, окна, арки», в 1990г. в Москве - второй, «Китайский путешественник».

Достаточно давняя дружба двух поэтов благодаря поддержке Института Гете вылилась в совместную литературную акцию. Интересно, что "творческий союз" возник не на общности поэтических взглядов, если не усматривать таковых лишь в обращении обоих к библейской тематике, и даже не на сходстве литературных судеб. Литературная жизнь поэтессы О.Седаковой начиналась в 60-70-е годы и проходила в кругу московской литературной богемы. Она была знакома с автором эпохального романа «Москва-Петушки» Венедиктом Ерофеевым, который, кстати, трансформировал ее в этом произведении в образ одной «безумной поэтессы». Впрочем, такого рода трансформации и намек на поэтическую безумность отнюдь не умаляют ее профессиональных достоинств. О.Седакова была знакома с Юрием Лотманом, читала доклады о философском творчестве Мераба Мамардашвили.

Сегодня она больше известна в Европе. В прошлом году последний сборник ее стихов была назван в Италии лучшей поэтической книгой 1995 года.

Знакомство же ее с немецким коллегой состоялось в Германии, где О.Седакова побывала благодаря премии, выданной ей непосредственно генеральным секретарем Института Гете Йоахимом Зарториусом. Во время путешествия по Германии она встретилась с В.Тюмлером, который заинтересовался ее творчеством и вызвался переводить ее стихи на немецкий.

Особенность поэзии Вальтера Тюмлера в обращении к *condito humana* - неизменной древней жизни, заключенной в человеке, в погружении в теологические раздумья, размышления о необходимости спасения мира, отмеченного печатью холода и замкнутости в обращении людей друг с другом, а также печатью страдания невинного, считает немецкий критик Ханс-Рюдгер Шваб. Ему не свойственна коллективная спешка, он не имеет ничего общего с циничным духом времени, да и вообще лишен связи с временем. Все эти особенности, пожалуй, показались О.Седаковой вполне симпатичными. Она тоже, в свою очередь, взялась переводить немецкого поэта на русский язык. Ее переводы и звучали в Национальной библиотеке наряду с белорусскими переводами Алеся Рязанова, который, по мнению организаторов, и должен был их представлять. Так как на этот раз присутствовало сходство его поэзии и творчества В.Тюмлера.

РЕКЛАМА-БИЗНЕС

НА СТУПЕНЬКУ ВВЕРХ ПО ЛЕСТНИЦЕ РЕКЛАМЫ

(Окончание. Начало на стр. 2)

Из белорусских рекламистов в фестивале приняли участие студия «Ирреал-фильм» (Минск, директор Владимир Янковский) и РА «Студия Крынь» (Минск, директор Александр Шевелевич), были представлены работы РА «Атлар» (Минск, директор Михаил Рыжанков).

Скажем к сведению, что по каждой номинации конкурса присуждается 1 место с вручением «дольки яблока», 2 и 3 места с вручением дипломов. Гран-при присуждается по итогам всего конкурса без учета номинаций, а победитель получает главный приз фестиваля - «золотую дольку яблока с веточкой и листком».

Гран-при в конкурсе «Телевизионная реклама» присужден агентству «Бешкемпир» из Киргизии за ролик «Давайте работать вместе». Впервые за всю историю фестиваля гран-при *получил ролик жанра социальной* рекламы. В конкурсе «Рекламный образ года» гран-при присужден Светлане Шараповой за образ на плакате «Я тебя люблю» (белорусским зрителям она знакома по видеоролику «Та, которую люблю» с рекламой фирмы *Mode. Vienna. Austria*).

Теперь о самом приятном - белорусские рекламисты взяли два вторых места. В номинации «автомобили и автосервис» конкурса «Телевизионная реклама» - рекламное агентство АТЛАР за ролик «Шины» (правда, заочно - представители агентства не присутствовали на фестивале), в номинации «упаковка» конкурса «Печатная реклама» рекламное агентство «Студия Крынь» за упаковку сыпучих продуктов «Рис. Сахар». Вообще, московских рекламистов серьезно потеснили региональные агентства, уровень которых растет быстрыми темпами.

О том, что наши рекламисты стараются следить за новинками в мире рекламы, свидетельствует и участие в IV Международной выставке «Реклама-96», открывшейся 18 ноября в Москве, где в качестве экспонентов были представлены белорусские рекламные агентства *Forte* и *Eva* (представляли систему французской технологии *Rigiflex*). Сотрудники еще нескольких агентств приехали познакомиться с ее работой, с современными рекламными технологиями и методиками, оценить опыт и перспективы сотрудничества с российскими рекламистами.

Мы попросили директора рекламного агентства «Студия Крынь» Александра Шевелевича ответить на несколько вопросов об участии в фестивале.

- Кто конкретно сделал эту рекламу?

- Художник-исполнитель Владимир Пощастьев, иллюстраторы Руслан Азарин и Сергей Скрипниченко, продюсер Валера Климченко. Идея моя. Правда, поскольку мы делали «историческую» рекламу (основная идея упаковки - изображение сценок из жизни белорусов), такой настоящий белорусский пакет, мы обращались к белорусским историкам и были удивлены непониманием и отказом от сотрудничества. Мы искали сведения о бытовых моментах, связанных с употреблением и изготовлением белорусами этих продуктов - риса, сахара, муки.

- Вы надеялись на победу?

-Мы были уверены в ней, мы ехали за победой.

- ?

- Мы работали над этой упаковкой полгода - это часть рекламной кампании нашего заказчика фирмы «Атекс». Два месяца мы с Валерой Климченко работали только над поиском информации по идее упаковки и ее техническому воплощению. Зная, что наша упаковка имеет идею - на фоне безликости российской упаковки, мы не сомневались в интересе к ней. Приведу такой факт - на выставке вывешивали по 3-4 лучших образца по номинациям, так называемый шорт-лист. И по номинации «упаковка» представили только нашу работу. Кстати, первое место по этой номинации присуждено не было - якобы по причине «надотягивания» представленных работ до международных стандартов. Мы были лучшими, и это тем более обидно. Возможно, я ошибаюсь, но думаю, - нам не присудили 1-е место, поскольку мы не москвичи. Кстати, на фуршете к нам подходили и говорили: «Да, ребята, у вас лучшая реклама», и некоторые высказывали аналогичную мысль. И второй момент: в номинации «Плакат» 1 место получил плакат *Cheese* - работа белорусского художника Цеслера. Казалось бы, это подтверждает обратное. Но... Цеслер вышел на сцену, получил диплом, отдал его московской студии «Линия График» и уехал в Минск. Правда, в конкурсе «Телевизионная реклама» гран-при получила киргизская студия. Это стало сенсацией фестиваля. Потому что для рекламистов социальная реклама не подпадает под жанр рекламы. Она присутствует на фестивале, имея форму подачи рекламы видеоролик, плакат.

- Сколько составила денежная премия?

- Ее не было.

- Вы сами оплачивали поездку и аккредитацию?

- Вообще, это очень дорогое удовольствие - участие в фестивале. Но нам помогла компания «Филип Моррис».

- Что вам дает эта победа? Предложения работы от российских, более богатых, нежели в Беларуси, рекламодателей?

- Нет. Правда, мне предложили там остаться поработать, но это было вызвано, скорее, ситуацией в нашей стране. А заказы московские в минских агентствах? Это возможно, но затруднительно прежде всего из-за расстояния. Победа - это имидж и еще чувство уверенности в себе.



Игорь Янковский, Александр Шевелевич и Владимир Янковский



Валерий Климченко и Александр Шевелевич с дипломом на фоне фотографий упаковок-победительниц

CINEMA

МОРАЛЬ ПОЛЬСКОГО КИНО

Пять фильмов польских режиссеров вошли в программу Дней кино Польши в Минске и будут демонстрироваться в столичном кинотеатре «Победа» с 9 по 13 декабря. Время производства всех представленных на Днях фильмов - 1995 год. По мнению Польского института, организатора показа в Минске польского кино, программа должна дать некоторое представление о современном кинематографе Польши.

Александр КАЗАК

Дни польского кино в Минске объединили как фильмы режиссеров с долгой кинематографической судьбой (Ян Якуб Кольски, Марек Катерски), так и киноработы «нового» польского режиссера Рышарда Брыльского. В связи с чем программа Дней может быть воспринята даже страдающими стойкой идиосинкразией к характерному для польского кино соседству натурализма и нравственных самокопаний. В конце концов, ради знакомства с современным польским кино можно стерпеть все режиссерские погружения в «проблемы экзистенциального характера».

Представленное на Днях польское кино неоднородно по своему художественному уровню. Но заслуживает внимания то, что в Минске будет показан фильм Яна Якуба Кольского «Сабля от коменданта», в котором фантазии автора киноленты сильно окрашены польским фольклором. Фильм начинается эпизодом 1920 года, периода польско-большевистской войны. Молодой кавалерист Якубек склоняет голову над могилой любимой и обещает вернутся к ней, как только она его позовет. Уже девяностолетний герой фильма хотел бы соединиться со своей давней любимой, однако «небесные ворота» закрыты для него - туда нельзя войти с саблей на боку. Вот и приходится Якубеку согласно старой кавалерийской традиции, по которой необходимо передать оружие внуку, решать возникшую проблему - женить своего сына и ждать появления потомка.

Работа другого именитого представителя польского кино - Марека Катерски - называется «Ничего смешного». Героя кинофильма готовят в морге к похоронам. Санитары узнают в нем известного кинорежиссера эротических фильмов, уволенного три года назад с работы в кино. На карточке, привязанной к пальцу ноги, прочитали имя: Адам Мявчински. Так начинается фильм. Далее, на протяжении всей киноленты, умерший во внутреннем диалоге подводит итог своей сорокалетней жизни и вспоминает все неприятные для него события прошлого.

Из разряда нового польского кино в программу включен фильм «Дебора» Рышарда Брыльского - автора документальных фильмов и репортажей, работавшего некоторое время в Нью-Йорке и поставившего там десятки документальных фильмов, которые демонстрировались также на польском телевидении. «Дебора» является художественным фильмом-дебютом режиссера и рассказывает о духовном кризисе одного известного художника.

Еще один фильм, который будет показан в Минске, - «Авантюры вокруг Баси» Казимежа Тарнаса, руководителя созданной им же польской Киноакадемии молодежи. Пятнадцатилетняя Бася случайно узнает, что не является родной дочерью своих родителей. На протяжении фильма она пытается найти своего настоящего отца. И это ей удается, но отец Баси живет в индейской деревне, он волшебник, хотя и совершенно не помнит своей дочери.

Завершает программу «Камень на камне» Рышарда Бэра. Р.Бэр - автор большого числа короткометражных фильмов, работал в польском Телевизионном театре. Фильм создан по мотивам одноименного романа Веслава Мысливского. Герой киноленты считает свою жизнь бесконечным приключением. Решающим фактором изменений, которые происходят с героем, становится авария, делающая его калекой.

ОКНО В ЕВРОПУ

РИМ. ВЕЧНЫЙ ГОРОД НА СЕМИ ХОЛМАХ

Отправиться на свидание с Римом не рано и не поздно никогда, иначе говоря, своевременно в любое время года и любую пору человеческой жизни. Рим напитает вас нескончаемой энергией и мудростью вечности, научит радоваться каждому дню, позволит собственными руками прикоснуться к глубокой истории и наслаждаться созерцанием шедевров совершенной красоты. Весной, когда город напоминает цветущий сад, вы можете отпраздновать вместе с Римом его день рождения. Встретить в Риме Рождество - красиво и символично, ведь это официальная столица католического мира.

Римляне оптимистичны, общительны, доброжелательны, говорливы и суеверны. Кто-то назвал итальянцев комической версией русских, а русских - трагической версией итальянцев, так что в конце концов вы поймете друг друга и без переводчика.

А чтобы не умереть с голоду, достаточно знать слова «пицца» или «паста» - их множество под разнообразными соусами: камелони (блинчики с начинкой), ньокки (клецки), папарделле (широкая лапша), тортеллини (квадратные пельмени), пенне (толстые макароны), тальятелле (плоская длинная лапша), феттучини (тонкая лапша), спагетти (очень тонкие длинные макароны).

История

Этот город, имя которому Вечный, настолько олицетворяет собой саму историю, что накануне вашего визита в Рим краткая историческая справка может оказаться кстати.

По данным историка Варрона, Рим был основан 21 апреля 753 года до нашей эры. Первоначально Римом правили цари (от Ромула до Тарквиния Гордого), затем, в период Республики, консулы (начало эпохи - диктатура Суллы, конец - убийство Цезаря и смерть Брута и Кассия) и, наконец, многочисленные императоры (от Октавиана, он же Цезарь Август, до Ромула Августула). Еще до нашей эры в Риме были построены Аппиева дорога с твердым покрытием и водопровод.

Начало новой эры - время рождения Иисуса Христа - становится золотым веком латинской литературы - именно тогда в Риме звучали голоса Цицерона, Вергилия, Лукреция, Горация, Тибула, Овидия, Ливия и Тацита. Но первый век новой эры ознаменовался и жестокими гонениями императора Нерона против христиан, среди которых были Святые Петр и Павел. 4 и 5 века - время больших и неоднозначных перемен: христиане получают свободу вероисповедания, столица Римской империи переносится в Византию, затем сама империя делится на Восточную (Аркадий) и Западную (Онорий), столицей Италии становится Равенна, готы разграбляют Рим и присоединяют Италию к своему королевству. Готов сменят византийцы, затем лангобарды...

В XIII веке Рим становится резиденцией папского двора, а 1870 году - столицей объединенной Италии. Ватикан имеет статус города-государства и является суверенным владением папы римского. В 1946 году, после драматических лет фашистского правления и 2-й мировой войны, Италия вновь становится республикой.

Рим античный, классический, монументальный

Современный Рим - огромный четырехмиллионный город, изучить который досконально можно только за долгие годы. Попробуем составить «программу-минимум».

Капитолий - место триумфальных торжеств древности, официальный центр города, здесь - Сенаторский дворец и Капитолийский музей, где вы увидите статую Венеры и знаменитую Волчицу - символ Рима, спасшую и вскормившую Ромула и Рема - сыновей Марса.

Форумы - Траяна, Юлия Цезаря, Августа, Нервы.

Колизей - величественное овальное сооружение диаметром 187-155м, построенное в I веке н.э. пленными евреями, его настоящее название - амфитеатр Флавия. О нем говорили так: «Пока стоит Колизей, будет стоять и Рим; но если падет Колизей, падет и Рим, а если падет Рим, падет весь мир». Чтобы укреплять воинственный дух римлян, здесь устраивались «цирковые игры» - гладиаторские бои с участием борцов и хищных зверей. Спектакли прекратились в V веке после того, как монах по имени Телемах прямо с арены обратился к зрителям с мольбой отказаться от этого дикого зрелища. Его слова возымели действие.

Форум Романум - живописные руины ансамбля монументов эпохи Республики (собор Максенция, церкви Св. Козьмы и Дамиана, Св. Марии Антика, многочисленные храмы - Сатурна, Весты, Юлия Цезаря, Антонина и Фаустины, Кастора и Поллукса, Палатин - императорская резиденция), через который к Капитолийскому холму ведет Виа Сакра - священная улица.

Остров Тиберина - к нему ведет мост Фабрициуса (I век до н.э.), здесь - единственный сохранившийся античный театр Марцелла, храм Фортуна Вирилис, церковь Сан Джорджо, четырехликий (!) Янус, средневековая церковь Св. Марии ин Космедин, чудодейственные Уста Истины, на которых раньше давали клятвы, собор Св. Павла.

Район Квиринал - это дворец Квирино, прототипа бога Марса у сабинян (жил такой народ), аристократическая улица Виа Венето, площадь Республики, вокзал Термини, 4-й среди больших церквей Рима собор Санта-Мария Маджоре.

Собор Сан-Пьетро ин Винколи обязан своим появлением щедрому пожертвованию богатой дамы из императорской семьи - цепям, которыми Ирод сковал Св. Петра.

На Оппиевом Холме вы увидите Золотой дом Нерона, термы Траяна, собор Сан Клементе (с художественной и археологической точки зрения - один из самых замечательных в Риме), Сан Джованни ин Латерано - кафедральный собор Рима, одну из первых церквей мира (начало IV века).





Недалеко от красивой площади Ларго Арджентина вы увидите Кампо де'Фьори (площадь Цветов) - место, где был сожжен Джордано Бруно, холм Яникул, с которого открывается великолепная панорама города, церковь Сан Пьетро ин Монторио, сердце города - древний район Трастевера.

Фонтан Треви - это то место, куда следует бросать монетку (фонтанов в Риме так много, что можно запутаться), недалеко - церковь Тринита дей Монти XV века, Пьяццо Пополо (Народная площадь), площадь Испании и утопающая в цветах парадная лестница, Вилла Боргезе, по красоте равной которой нет (она же - богатейшая картинная галерея).

Готическая церковь Санта Мария Сопра Минерва - место захоронения Св. Катерины, недалеко - Пантеон, совершенный классический памятник первых лет новой эры, площадь Навона - одна из самых больших в Риме, где раньше располагался стадион Домициана на 30 тысяч мест, живописный древний замок Сант-Анджело.

По древнейшей Аппиевой дороге (там Петру явилось видение Христа, и он прошептал: quo vadis? - камо грядешь?) вы попадете в Термы Каракаллы - роскошные античные бани для полутора тысяч посетителей одновременно, далее - в знаменитые Катакомбы Св. Каллисты, Св. Себастиана, Св. Домициллы (подземные кладбища), увидите магическое Римское поле и акведук Клавдия.

Наконец, Ватикан: площадь и Собор Св. Петра с Папским Престолом, Купол Микеланджело, Святые врата, которые открываются раз в 25 лет, библиотеки и музеи с бесценными рукописями и произведениями искусства, Сикстинская капелла и ее божественные фрески, отображающие все мотивы Нового завета... Каждую среду вы можете стать гостем общей аудиенции у Папы Римского; можно добиться и личного приема, направив папе изрядное количество ходатайств и рекомендаций.

Одно из прекрасных предместий Рима - Тиволи: здесь находятся Вилла д'Эсте, ее 100 фонтанов и вилла Адриана - второго испанского императора Рима после Траяна.

Комплексная программа *TUI*,

стандартно рассчитанная на уик-енд, включает в себя полет рейсом *Alitalia* из Франкфурта, 2 ночлега с завтраком в Риме, экскурсионную программу и изысканное угощение. В зависимости от ваших временных и финансовых планов и интересов программа составляется индивидуально, как конструктор *LEGO*: полет + гостиница + экскурсии.

Отели	Стандарт. цена	Цена: 1 ночлег дополнит.
MERANO**	DM798	DM75
MORGANA***	DM810	DM81
NORD NUOVA***	DM858	DM105
MASKAGANI****	DM912	DM 132
REX****	DM944	DM148
DE LA VILLE*****	DM1054	DM201

Экскурсионная программа *CITY PLUS*

Рим ночной, сверкающий тысячами огней - DM50

Рим античный (Колизей, Капитолий, Форум, Микеланджело в Сан-Пьетро) - DM50

Рим монументальный (фонтаны Треви, Собор Св. Петра и Павла) - DM50

Экскурсия *CITY EXCLUSIV* (ужин в ресторане *Da Konstanza (Kampo di Fiori)*, угощение капуччино или эспрессо в кафе *Greco*, дегустация вин в ресторане *Antiqua Enoteka (Villa della Croce)*, Римские катакомбы) - DM159

Экскурсия *CITY COMPACT* (Тиволи, музеи и галереи Ватикана, аудиенция у Папы Римского, обед в римской траттории) - DM183

Визы

Италия в недалеком, надеемся, будущем намерена выполнить свои обязательства, вытекающие из Шенгенского соглашения об общем визовом пространстве европейских стран. Тогда, имея действительную визу одного из шенгенских государств, вы сможете посетить Италию без лишних формальностей. Пока же граждане Беларуси могут получить въездную визу в Посольстве Итальянской Республики (Минск, ул.К.Маркса, 37, тел.: 29-20-01, время работы с 10-30 до 12-30, кроме выходных). Для этого необходимо приглашение в оригинале с печатью фирмы, заверенное нотариусом или торгово-промышленной палатой, 3 анкеты, 1 фотография и другие документы, имеющие отношение к поездке (авиабилеты, справка с места работы, копия кредитной карточки или дорожных чеков, страховой полис). Срок обработки документов - 5-7 дней, в летний период 10-15 дней. Консульский сбор - $32. Валюта страны - итальянские лиры, 1556 ITL = $1.



Транспорт

Маршрут	Рейсы	Авиакомпания	Вылет	Прибытие	Цена туда-обратно, $
Минск - Франкфурт Франкфурт - Рим	Ежедневно	Lufthansa	14.10 21.15	15.50 23.00	от 895
Минск - Мюнхен Мюнхен - Рим	1 3 5	Lufthansa	16.20 19.15	17.50 20.50	от 825
Минск - Варшава Варшава - Рим	1 2 6	Lot Alitalia	15.25/14.25 16.55	16.05/14.45 19.25	от 556
Минск - Копенгаген Копенгаген - Рим	1 3 5	SAS Alitalia	13.45 16.55	14.40 19.30	от 985

Гостиницы

Около 150 отелей в Риме можно забронировать через электронную систему *Start Amadeus*, первая цена - за одноместный, вторая - за двухместный номер с завтраком, USD.

Academia Hotel	151	184
Bolivar Hotel	151	188
Hotel Artemide	165	217
Adventure Hotel	63	86
Borromini Hotel	139	186
Hotel Borromeo	92	105
Albani Roma Hotel	165	197
Brittania Hotel	138	171
Hotel Cicerone	184	230
Albergo del Senato Hotel	115	155
Castellino Palio Bianco	86	151
Hotel Colosseum	86	112
Aldrovandi Palace Hotel	171	217
Cavalieri Hilton International	165	184
Hotel Columbus	145	190
American Palace Hotel	92	118
Claridge Top Hotel	138	184
Hotel Cosmopolita	138	184
Atlante Garden	168	201
Clodio Hotel	112	158
Hotel D'Este	92	105
Atlante Star Hotel	148	194
Colonna Palace Hotel	158	217
Della Torre Argentina	115	165
Aurora Garden Hotel	59	72
Condotti Hotel	144	186
Hotel della Mazioni	165	211
Bernini Hotel Bristol	178	243
D'Inghilterra Hotel	204	270
Hotel Delta	118	184
Best Western Aris Garden	80	116
La Ville Intercontinental	253	270
Hotel Diana Rome	125	178
Best Western Artdeco Hotel	118	145
Dei Borgognoni	197	263
Hotel Eden Roma	270	388
Best Western Canada Hotel	79	105
Duca D'Alba Hotel	112	125
Hotel Excelsior	204	269
Best Western Hotel Mondial	105	145
Due Torri Hotel	105	174
Hotel Fiume	79	118
Best Western Piccadilly	80	111
Edera Hotel	105	165
Hotel Hassler	211	355
Best Western President Hotel	87	116
Eliseo Hotel	138	197
Hotel Imperiale	241	340
Best Western Ryvolt Hotel	89	118
Embassi Hotel	63	79
Hotel Impero	83	118
Best Western Villafranca	79	112
Fiamma Hotel	86	145
Hotel Kennedy	50	72
Bettoja Atlantico Hotel	134	179
Bettoja Massino D'Aze	150	203
Forte Agip Roma Hotel	118	144
Hotel La Rovere	86	118
Bettoja Mediterraneo Hotel	171	244
Forum Hotel	184	276
Hotel Lord Byron	195	237
Bettoja Nord Hotel	108	145
Gambrinus Hotel	78	84
Hotel Lugano	117	170
Bettoja Sant Georgio Hotel	134	190
Genio Hotel	112	178
Hotel Mascagni	144	198
Bled Hotel	92	151
Giglio del Opera Hotel	99	132
Hotel Memphis	141	188
Gioberti Hotel	118	181
Grand Hotel Beverly Hills	138	184
Hotel Polo	178	237
Giolli Hotel	112	145
Grand Hotel Del Parco	63	99
Hotel Ritz Regent	118	166
Giulio Cesare Hotel	158	224
Grand Hotel Palace	250	342
Hotel Romulus	72	83
Golden Tulip Villa Pamphili	105	138
Grand Hotel Plaza	195	284
Hotel Royal Santina	150	213
Ambasciatori Palace Hotel	151	237
Grand Hotel Ritz	184	184
Hotel San Silvestro	118	132
Helios Hotel	49	66
Hol Inn Rome St. Peters	204	211
Hotel Select	138	184
Terme di Saturna	165	276
Hol In Crown Plaza Minerva	275	276
Hotel Alexandra	99	-
Hotel Terminal	82	124
Hol Inn Rome Parco Medici	171	184
Hotel Alpi	165	112
Hotel Tiziano	144	184
Hotel Veneto	118	158
Jolly Leonardo da Vinci	94	129
Jolly Hotel Midas	79	112
Jolly Vittorio Veneto	102	145
King Hotel	135	171
Le Grand Hotel	204	269
Majestic Hotel Rome	224	290
Morgana Hotel	92	109
Napoleon Hotel	115	132
Nazional Montecitorio	184	263
Olympic Hotel	125	171
Oxford Hotel	132	171
Pace Helvezia Hotel	109	161
Palazzo Della Fonte	125	170
Palladium Hotel	72	86
Parco dei Principe	152	197
Patria Hotel	105	145
Forte Maggiore Hotel	71	99
Princess Top Hotel	118	145
Quality Hotel Regent	92	106
Quality Inn Traiano	118	178
Raphael Hotel	145	250
Rebina Hotel Babiloni	178	-
Rex Hotel	112	224
Ripa Residence Suite	21	138
Romantik Hotel	204	276
Savdy Hotel	132	243
Sheraton Roma Hotel	138	165
Starhotel Metropole	145	204
Summit Roma Hotel	86	217
Tirreno Hotel	145	112
Traiano Hotel	102	184
Tre Api Hotel	151	141
Tritone Hotel	138	184
Valle Hotel	94	191
Venezia	145	194
Victoria Hotel	112	211
Villa Florence Hotel	184	141
White Hotel	151	230

ART

Автопортрет художника в мелких предметах

«Тысяча моих мелочей» - так назвал Андрей Воробьев свою художественную акцию, которая состоялась 29 ноября в помещении театра «Вольной сцены» и стала открытием еще одной галереи современного искусства в Минске - «АВ», галерея Андрея Воробьева. Выглядело это все как демонстрация подвешенных к потолку множества личных предметов художника. *«Плюшевая собачка, которую я не помню - видел только на фото, где я совсем маленький, первые ложки, вилки, ножи, которыми я так хотел научиться пользоваться, одежда, камни из карманов и еще множество самого разного: леска, инструменты, фотоаппарат, бутылки, рубаха, что подарила мне жена, вещи, вещи, мелочи, мелочи. Это не мои вещи - это я смотрю на вас»*, - пояснил происходящее автор.

Первой выставкой в новой галерее стала экспозиция графики Натальи Слушко, впервые окрывшей свое творчество зрителям.

Дневник художника - в его работах

С 12 по 30 декабря галерея современного искусства «6-я линия» впервые представит Андрея Азарова с работами, объединенными названием «12.12.96» и созданными за последние семь лет. 30 произведений появились на свет под непосредственным влиянием творчества К.Швиттерса и других участников художественного движения дадаизма. Число, месяц и год, проставленные на каждой работе, часто служат их названиями. Деревянные объекты в виде комбинаций текста и старых фотоснимков включением состарившихся от времени предметов быта в структуру произведения являются дневниковыми записями мыслей, личных переживаний автора, его детских воспоминаний. Сейчас художник уже работает над другой темой - в манере, отличной от предыдущих экспериментов.

Подготовила Ирина КОЛОМЕНСКАЯ

MUSIC

САМЫЙ ПОПУЛЯРНЫЙ ПЕВЕЦ В ЮЖНОЙ КОРЕЕ

Трудно найти в бывшем СССР более легендарную и мифическую личность. Не каждый из политиков может конкурировать с Иосифом Кобзоном по части популярности, а также скандалов и недомолвок. А между тем Иосиф Давыдович уже определил себе финишную черту. В 60 лет мэтр советской эстрады собирается уйти со сцены. Не потому, что устал быть в центре внимания и пытается избавиться от груза ответственности, которая возлагается на народных любимцев. Говорит, что пришло время.

Александра ГРИММ

- Иосиф Давыдович, чем закончился громкий международный скандал с вашим участием? Вы уже не являетесь персоной нонграта для некоторых стран?

- И американцы, и израильтяне официально принесли мне свои извинения за причиненный моральный ущерб. Все изменилось после того, как власти лишились Коржаков и Барсуков, те люди, которые создавали образ Кобзона-наркобарона. Как только на выборах в Москве уверенно победил Лужков, Госдума по моей просьбе обратилась в Генеральную прокуратуру и другие правоохранительные структуры для того, чтобы разобраться со всеми имеющимися или не имеющимися нарушениями и выступить перед всем мировым сообществом с целью защиты моих чести и достоинства. На сегодня мы с супругой и с дочерью получили шенгенскую визу в Испанию, визу в Австрию и Израиль.

- А отношения с журналистами?

- С вами общаться и приятно, и сложно, и печально. Но часто вы не чувствуете ответственности за то, что пишете. Я специально узнавал: за все время существования Советского Союза ни разу не была создана комиссия по журналистской этике. И ни один журналист за бестактную, оскорбительную публикацию не был исключен из своего профессионального союза. О чем можно говорить?! В этом году в результате судебных разбирательств я выиграл у «Советской России» 10 миллионов и у госпожи Кислинской 5 миллионов рублей. Ну и что? Да я бы подарил 100 миллионов и даже 200, только бы они оставили меня в покое. Но, скорее всего, это был заказ. Неужели вы думаете, что «Советская Россия» за 10 миллионов, то есть за 2 тысячи долларов, два с половиной года воевала бы с Кобзоном?

- Что для Вас самое трудное в профессии артиста?

- Каждый раз перед выходом на сцену понимаешь, что идешь в неизведанное. Вроде, в хорошей форме, вроде, уверен в репертуаре. Но есть непредвиденные обстоятельства, которые от тебя не зависят. Например, звук, за который отвечает другой человек. К сожалению, у молодых исполнителей нет такой ответственности перед зрителем, как у певцов моего поколения. Не раз приходилось наблюдать. Вот он вышел из машины в стоптанных башмаках, с сигаретой в руках, подскочил за кулисы и спросил: «Чувак, я каким номером выступаю?» «Чувак, через два номера». «Ну ладно, я пройдусь». И пошел: «О! Старуха, привет...» Ему кричат: «Твой выход!» Он бросает окурок и идет на сцену. Ему на все плевать, потому что он не творец, а ремесленник. Мне обидно, что эта дешевая самодеятельность в силу своей экстравагантности привлекает сегодняшних наших зрителей. Я так говорю не потому, что перед вами старый ортодоксальный певец. Это принципы государства КОБЗОН, которые я блюду уже 38 лет. Когда я был совсем молодым артистом, я и тогда не позволял себе присесть в брюках, в которых должен выйти на сцену. Они всегда должны были быть отглаженными. Чтобы зритель видел, насколько я серьезно отношусь к своей работе.

- В чем заключается Ваша общественная деятельность сегодня?

- Все артисты сейчас приходят со своими, в большинстве случаев бытовыми, вопросами ко мне. Квартиры, лечения, вопросы обеспечения детей творческих работников... Кажитель жуткая. Фестивали, конкурсы, программы, памятники... Все теперь перешло от Лужкова ко мне как к советнику по вопросам культуры. Правда, обязанности эти я выполняю на общественных началах. В июле исполнилась очередная печальная годовщина со дня смерти Высоцкого, и я принимал участие в создании квартиры-музея. Большое дело мы сделали с мэром по подготовке юбилея Фаины Георгиевны Раневской. Наверняка, не все знают, где похоронена великая русская актриса Фаина Раневская, 100 лет со дня рождения которой отмечалось в этом году. Трудно себе даже представить, что на могиле Фаины Георгиевны даже нет памятника - его затоптали.

- Во время зарубежных гастролей не появляется ли у Вас ощущения вторичности советских певцов?

- Если артисты несут на запад свое национальное искусство, они всегда интересны. Никто из вас не может даже предположить, что я сегодня являюсь - извините за хвастовство - самым популярным певцом в Южной Корее.

- ???

- Отвечу. Я понимаю, что это сразу вызывает улыбку и даже смех. В 1982 году произошли события, во время которых была расстреляна студенческая демонстрация. По поводу этих событий был создан 14-серийный сериал, типа наших «Семнадцати мгновений». В нем сыграли очень хорошие артисты. За этим фильмом неотрывно следила вся страна, а каждая серия начиналась песней «Журавли» в моем исполнении. Нет сегодня места в Южной Корее, где бы она не звучала. Электроутюг включаешь - звучат «Журавли». Все, что можно рекламировать, рекламируется под эту мелодию. Когда я гастролировал в Южной Корее, просил меня не объявлять. Но при первых аккордах песни такой ор поднимался в зале: все вскакивали с мест, подпевали... Невероятно. Я понимаю, что пройдет еще полгода, и все забудется. Но этот случай - подтверждение тому, что каждый певец интересен только тогда, когда поет что-то свое, что никто другой делать не умеет. Если же мы приезжаем в Америку и пытаемся петь блюзы, рок или джаз, где лучше нас это делает любая домохозяйка, то, конечно, мы даже не вторичны, а десятеричны.

- Вы представляете единственную реальную силу, которая способна обратить в президентскую веру людей старшего поколения. Интересно было бы узнать, принимали ли Вы участие в акции «Голосуй или проиграешь» и за кого голосовали на президентских выборах?

- В общих мероприятиях я не участвовал, но у меня были свои концерты. Я и моя семья голосовали за Ельцина. Многие, когда я выступал в предвыборной кампании, задавали мне вопрос: «Ну что? Вас сломали?» Никогда никому меня сломать не удавалось и не удастся. Но есть принципы выше моих личностных: я лужковец, Лужков - ельцинист. Многие представители мирового сообщества заявили о своем согласии сотрудничать только с нынешней администрацией в России. Эта страна не выдержит еще одного эксперимента. По этой же причине и я отдал свой голос за нынешнего президента. Хотя у меня к нему очень много претензий.



- Вы дали публичное обещание уйти со сцены, когда вам исполнится 60 лет. Срок вашего ухода уже приблизился. Вы не чувствуете сожаления по поводу данного обещания?

- Ни в коем случае. Поверьте, я сдержу свое слово. Я очень люблю Аллу Борисовну, но кокетничать я не буду, потому что считаю себя мужчиной. Если сказал, что 11 сентября 1997 года дам свой последний концерт, то так оно и будет. Никаких возвратов ни по каким причинам не случится. «Ах, меня уговорили остаться» не ждите. Поэтому я сейчас очень серьезно и основательно заканчиваю свою творческую карьеру. С оркестром Некрасова, с хором, с ансамблем Елисеева я только за две недели записал 64 произведения. И буду продолжать в течение года, рассчитывая - я не намерен ставить рекорды - записать 250 песен. Дабы не было стыдно уходить.



- Но Вас никто об этом и не просит.

- Знаете, хорошо уходить, когда кто-то в зале вдруг не выдержит и скажет: «Эх, жалко, что мужик уходит». А не «Чего он все здесь лазит? Что его несет сюда?» Хотя Клавдия Ивановна Шульженко в 70 лет преподнесла хрестоматийный урок мастерства. Это личное дело каждого. Я считаю, что самое время. В шестьдесят... Когда ты еще любишь, когда ты еще любим, когда ты еще хочешь, когда тебе еще не отказывают...

- А чем Вы будете заниматься: политикой, культурой, бизнесом?

- Тем же, чем занимаюсь сейчас. Я президент фонда помощи семьям погибших милиционеров, 12 лет возглавляю общественный совет УВД, профессор Академии музыки имени Гнесина, у меня два детских дома, в Ясной Поляне и в Туле, я постоянно спонсирую камерный центр Покровского. Сейчас вместе с президентом российского детского фонда возглавил программу «Фронтовые дети Чечни». Работы всегда достаточно.

- На современном эстрадном подиуме нет недостатка в молодых исполнителях, но ощущается острый дефицит опытных мастеров, способных правильно огранить алмаз. Нет ли у Вас желания взять под свое крыло хотя бы кого-нибудь, передать ему свой огромный багаж знаний?

- Этим летом я принимал студентов в Академию музыки, и мы допустили к дальнейшим экзаменам по специальности 8 человек. Пройдет из них человек 6. Молодые, обаятельные, талантливые. Но вот они заканчивают через четыре года это учебное заведение. Что их ждет, если не встретится заинтересованный продюсер или не найдутся среди предпринимателей люди, которые захотят вложить в них средства? Дело приняло совершенно другой характер - жестокий, рыночный. Достаточно сказать, что такие сегодняшние наши звезды, как Алина, Линда, Распутина не заканчивали высших учебных заведений и даже курсов, они выросли в самодеятельности. Но они стали известными, потому что по тем или иным причинам в них вложили деньги профессиональные продюсеры. Захотят ли они помогать тем молодым, кого предложит им Кобзон, это большой вопрос.

- Вы не боитесь старости?

- Не верьте байкам о том, что каждый возраст имеет свою прелесть. Ерунда! Никакой прелести в старости нет. Лукавят и врут старики, когда говорят: «Вот как замечательно в 75 лет проснуться, ощутить себя живым в постели». Старость - это самое паршивое наказание за все прегрешения, которые совершил человек в жизни. У кого она длинная, тому еще мучительнее. В зеркале сам себя не узнаешь, целый день ходишь и не можешь проснуться... Ну, что здесь может быть хорошего! Это как анекдот. Старушка пришла к доктору. А он уже устал, конец рабочего дня. «Сынок, стыдно сказать...» «Ну давайте быстрей, говорите, что с вами?» «Да неудобно, сыночек». «Да что вы, бабушка, вы ведь к доктору пришли». «Ой, сыночек...» «Бабушка, ну, ей Богу...» «Сыночек, что-то у меня в попе нехорошо». А он надел очки: «Ну, а чего там может быть хорошего».

- А старость артиста?

- Артист, когда он одинок, борется за выживание, и сцена для него - наркотик, мысли о котором не дают спокойно заснуть. И он человеком себя ощущает только тогда, когда выползает на сцену и слышит пусть каких-то два жидких, но хлопка в свой адрес. Но воспринимает это как - опять состоялось, можно говорить о новых успехах. Поэтому не надо у артиста спрашивать, что такое старость.

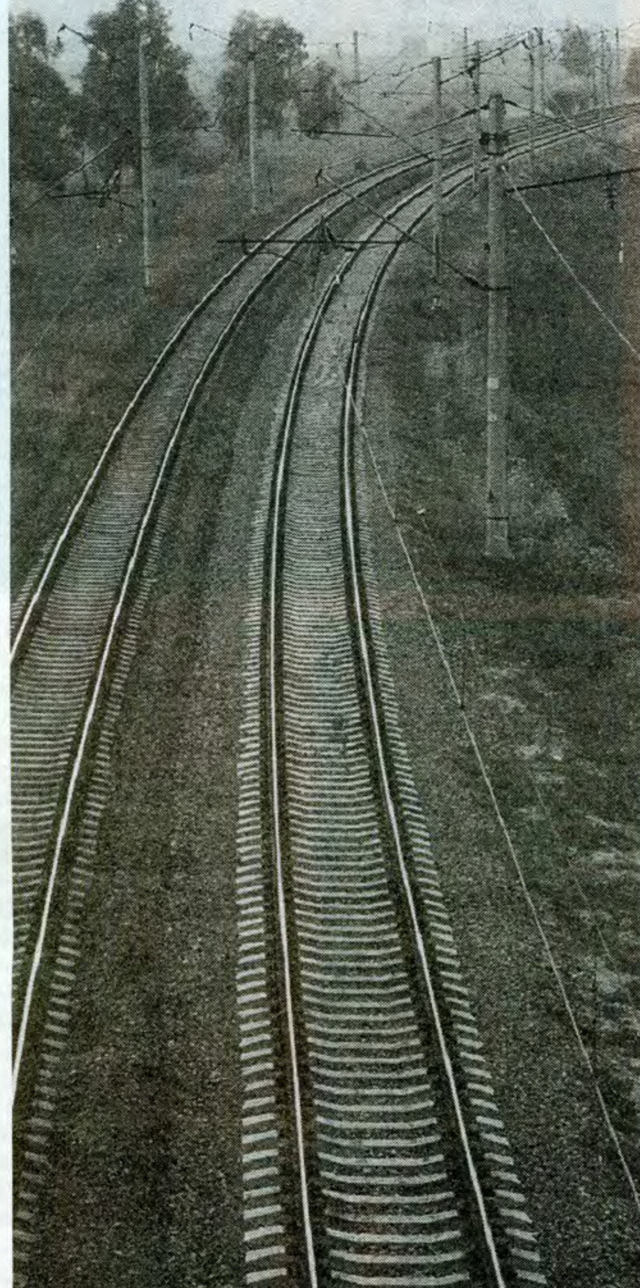
БЕЛОРУССКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГЕ - 125 ЛЕТ



TransRail

ПАРТНЕР, НА КОТОРОГО МОЖНО ПОЛОЖИТЬСЯ

Группа компаний TransRail - агент по продаже транспортных услуг и фрахта на железных дорогах России и других стран СНГ



Развивая внешнеэкономические связи и не составляя конкуренции экспедиторам, группа компаний TransRail содействует продаже различных услуг железной дороги, включая перевозку, перевалку на границе и охрану грузов. TransRail предлагает клиентам прекрасные условия перевозок как в традиционном транзитном сообщении через СНГ, так и из и в страны Содружества. СП «ТРАНСРЭЙЛ-БЧ» - предприятие группы компаний TransRail в Беларуси, необходимое связующее звено между железной дорогой и транспортно-экспедиторскими фирмами, партнер, на которого можно положиться.

В июне 1994 года в Республике Беларусь как юридическое лицо было зарегистрировано СП «ТРАНСРЭЙЛ-БЧ». Учредителями выступили Белорусская железная дорога и группа компаний «Трансрейл АГ» - фрахтовый агент железных дорог стран СНГ. В группу компаний *TransRail* входят компании, расположенные в Швейцарии, Германии, Японии, Финляндии, Венгрии, Китае, Иране, в странах Балтии и СНГ. Представительства группы имеются в Польше, Словакии, Венгрии, Иране, Китае, Японии, Южной Корее, Казахстане, Грузии, Литве, Латвии.

В новых, рыночных условиях, с отменой государственной монополии на внешнеторговые операции, МПС не могло не сформировать соответствующую структуру. Сложность условий работы транспортных предприятий предопределила появление института уполномоченных агентов перевозчика, берущих на себя фрахтовые и экспедиторские услуги. Особенно это необходимо при внешнеторговых перевозках. Еще в 1989 году при участии МПС СССР с целью создания разветвленной агентской сети железных дорог за рубежом, для привлечения грузов к перевозке железнодорожным транспортом, проведения маркетинговой и иной коммерческой деятельности в интересах железных дорог была основана компания «Трансрейл АГ». А с января 1993 года «Трансрейл АГ» - официальный линейный фрахтовый агент МПС РФ, правопреемника МПС СССР. Дальнейшее развитие фирмы органично вписывается в преобразование внешнеэкономической деятельности на железнодорожном транспорте, проводимое в России и Беларуси.

В соответствии с полномочиями, полученными от железных дорог СНГ, компании группы *TransRail* осуществляют централизованные расчеты с железными дорогами за перевозки внешнеторговых грузов. Являясь фрахтовым агентом МПС РФ и Белорусской железной дороги, группа *TransRail* успешно работает на мировом рынке транспортных услуг. Сформирована сеть дочерних предприятий и представительств за рубежом и в СНГ. В настоящее время создано 49 дочерних предприятий, представительств и экспедиторских фирм, созданных при участии *TransRail*.

Транспортно-экспедиторские фирмы предоставляют клиентам услуги по оперативному информированию о продвижении отправок, взаимодействию с таможней, портами и терминалами автомобильного транспорта, оформлению документов и т.д., тем самым привлекая на железную дорогу клиентуру, повышая заинтересованность грузоотправителей. Наконец, они дают железным дорогам возможность сосредоточить ресурсы на выполнении их главной задачи - перевозках, повышая конкурентоспособность железнодорожного транспорта.

Как агент железных дорог, *TransRail* осуществляет функции по котировке ставок, сбору фрахта, маркетинговой деятельности для привлечения грузов, в т.ч. транзитных, на железные дороги СНГ. За последние два года *TransRail* завоевал лидирующее положение среди фрахтовых агентов и экспедиторских фирм не только на железных дорогах СНГ, но и за его пределами. Общий грузооборот привлеченных к перевозке грузов через сеть *TransRail* в 1994-95 фрахтовом году составил более 25 млн. тонн на сумму $256 миллионов, в том числе по российским железным дорогам - $174,4 миллиона. На долю *TransRail* приходилось за этот же период более 30% общего грузопотока по таким странам как Беларусь, Казахстан, Узбекистан, Туркменистан.

В соответствии со стратегией развития фирмы, начиная с 1994 года *TransRail* широко применяет новые методы работы на рынке, чтобы максимально удовлетворять потребности железных дорог. Реализован проект компенсационно-фрахтовых операций по закупке для нужд железнодорожного транспорта рельсов, скреплений, электричек и т.п. *TransRail* принимает участие в крупных инвестиционных проектах. В 1996 году через компанию TransRail погашена задолженность МПС РФ перед Белорусской железной дорогой. Ведется работа по созданию товарно-транспортных объединений с участием железных дорог, фрахтового агента МПС РФ и предприятий-грузоотправителей.

Белорусская железная дорога обладает мощным коммерческим потенциалом. На основе совершенствования технической базы, осуществления коммерческих инициатив этот потенциал позволяет Белорусской дороге активно участвовать во внешнеэкономических связях. Немалая роль в этой работе принадлежит и СП «ТРАНСРЭЙЛ-БЧ», которое характеризуется отличным знанием рынка, обширным опытом, имеет прямые связи с 19 железными дорогами России и другими железными дорогами государств СНГ.



Сервис *TransRail* предусматривает:

- **продажу услуг железных дорог СНГ (накладных); перевозку всеми типами железнодорожного подвижного состава (включая рефрижераторный); перевалку на границе;**
- **оптимальные ставки фрахта;**
- **предоставление ставки фрахта в минимальные сроки;**
- **содействие по оформлению перевозочных документов;**
- **самое современное программное обеспечение при обработке информации о ваших грузах;**
- **автоматическую систему слежения за прохождением грузов.**

Главная ЦЕЛЬ СП «ТРАНСРЕЙЛ-БЧ» - восстановление и расширение экономических связей Беларуси.

СПОСОБСТВОВАТЬ:

повышению конкурентноспособности экспорта.

СОДЕЙСТВОВАТЬ:

обеспечению импортеров Республики Беларусь сырьем и продукцией по выгодным ценам.

ПОЛЬЗУЯСЬ услугами группы компаний *TransRail*, вы снижаете долю транспортных затрат в цене готовой продукции, что выгодно как производителям, так и потребителям продукции.



ВНИМАНИЮ ЭКСПОРТЕРОВ И ИМПОРТЕРОВ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ!

Группа компаний TransRail - фрахтовый агент железных дорог СНГ - на выгодных для вас условиях предлагает:

СОТРУДНИЧЕСТВО В ОБЛАСТИ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ В/ИЗ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ ТРАНЗИТОМ ПО ЖЕЛЕЗНЫМ ДОРОГАМ СНГ С ОПЛАТОЙ ПРОВОЗНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ЗА ВЕСЬ ПУТЬ СЛЕДОВАНИЯ ПО САМЫМ ВЫГОДНЫМ ДЛЯ ВАС ТАРИФАМ - ЧЕРЕЗ СП «ТРАНСРЕЙЛ-БЧ»!

Внимание!

TransRail обеспечит слежение за продвижением ваших грузов до станции назначения.

Исчерпывающие справки о тарифах и условиях сотрудничества в Республике Беларусь вы можете получить по телефонам:

(0172) 96-42-32, 96-43-84, 96-31-19, 96-42-25; fax.: (0172) 96-43-84, 29-20-10

Адрес: г.Минск, Привокзальная площадь, гостиница «Экспресс», 10-й этаж, к.1007. СП «ТРАНСРЕЙЛ-БЧ»